

# Cooperación en Organización, Calidad y Medio Ambiente (GOCMA)

**Sede:** Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales

**Áreas temáticas:** Organización, estrategia y calidad en las organizaciones de la cooperación, particularmente ONGD; Modelos de "cooperación red", incluyendo estudios sectoriales, diseño, gestión y análisis de estructuras organizativas en red; Empresas y cooperación para el desarrollo, Responsabilidad Social Corporativa (RSC) y alianzas público-privadas en la cooperación para el desarrollo; Asesoramiento en diseño y evaluación de proyectos de cooperación que incluyan componentes de sostenibilidad ambiental, en ámbitos como el de los biocombustibles, la regulación de emisiones contaminantes, o el acondicionamiento y depuración de aguas

**Coordinador:** Carlos Mataix Aldeanueva

**Contacto:** 91 336 30 93

E-mail: [carlos.mataix@upm.es](mailto:carlos.mataix@upm.es)

Web: [www.gocma.com](http://www.gocma.com)

**Número de miembros:** 8

## Objetivos del Grupo

El Grupo se propone contribuir, a través de la investigación, a la mejora de la calidad y del impacto de la Cooperación Internacional para el Desarrollo, centrando su actividad en torno a dos ámbitos principales:

- Proyectos de investigación-acción orientados a la mejora de la calidad de las actuaciones

de las organizaciones que trabajan en la cooperación y de sus redes.

- Estudios e informes de apoyo al diseño, planificación, gestión y evaluación de

políticas públicas y programas de cooperación, especialmente en el suministro de los servicios básicos de agua y energía.



## Docencia e investigación

Los profesores e investigadores del Grupo imparten asignaturas de libre elección, así como cursos y conferencias en programas de posgrado, en los que tienen la oportunidad de incluir casos y contenidos prácticos relacionados con la propia labor investigadora del Grupo.

A continuación se señalan algunas de estas actividades docentes:

- Asignaturas impartidas: “Proyectos de cooperación”; “Complemento a los Proyectos de Cooperación”; Desarrollo y Cooperación Internacional”; “Desarrollo sostenible en la actividad industrial”; “Excelencia en las Organizaciones, excelencia en la Calidad”; “Dirección participativa en las ONGD”; “Máster en Medio Ambiente y agua en proyectos de desarrollo”; “Dirección estratégica y habilidades directivas en ONGD”; “Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo”.
- Se han dirigido cuatro Proyectos Fin de Carrera; se han realizado más de 13 publicaciones y 16 ponencias en Congresos. También se ha colaborado en la organización de los congresos: I Encuentro de las ONG de Desarrollo. “Retos de un sector en cambio” y I Encuentro Internacional “Tercer Sector y Universidades del Sur. Buenas prácticas para el trabajo en red”.

## Cooperación para el desarrollo

### Proyectos finalizados

- “Creación y desarrollo del grupo de trabajo sobre ‘Sistemas de Calidad en ONGD’ en el marco de las actividades del 20º aniversario de la CONGDE”. El objetivo general de este grupo de trabajo es recopilar en una memoria la utilización de distintas herramientas de mejora de la calidad en el sector de las ONGD. Este estudio permite facilitar y fomentar la aplicación de las mismas en aquellas organizaciones que decidan apoyarse en ellas para mejorar su gestión. Financiado por CONGDE.
- “Biodiésel y cooperación para el desarrollo y estudio de viabilidad sobre la producción de biodiésel para el sector cooperativo de Nicaragua”. El objetivo general es contribuir a la erradicación de la pobreza en Nicaragua mediante la provisión de alternativas productivas para los agricultores y el alivio de la crisis energética que afecta al país. El resultado fue la creación

de un estudio de viabilidad técnico, económico y ecológico para la producción de biodiésel en Nicaragua para el sector cooperativo. Financiado por Ingeniería sin Fronteras –ISF– y AECl.

- “Análisis de las oportunidades de alianzas público-privadas para el desarrollo en los sectores productivos y la dotación de infraestructura”. El objetivo es identificar oportunidades para la promoción de las alianzas público-privadas en el sistema de la Cooperación Española.
- “Mejora de la gestión de la calidad y la información en cooperativas campesinas nicaragüenses”. El objetivo es el fortalecimiento de la agroindustria y la comercialización de las cooperativas campesinas de Nicaragua (Empresa Central de Servicios para Cooperativas Campesinas), mediante la introducción de sistemas de gestión de la calidad y la información. El resultado ha sido la creación de un diagnóstico de la fábrica de procesamiento de ajonjolí de Posoltega para hacer frente a una certificación de su sistema de gestión, y la determinación de cuáles son las certificaciones que pueden aportar reconocimiento y valor añadido a las diferentes líneas de los productos de Nicaragua. Financiado por la UPM e ISF.
- “La articulación de las ONGD en España”. El objetivo es analizar los modelos de red de las plataformas de ONGD en España y de su articulación en la Coordinadora Estatal (CONGDE). Financiado por CONGDE. El resultado ha sido la creación del Informe “Redes 2.0. La articulación de las ONGD en España” y su posterior presentación en un taller realizado con representantes de todas las Coordinadoras Autonómicas (financiado por CONGDE).

### Proyectos activos

- “Herramientas para el establecimiento de acuerdos con empresas candidatas a participar en Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo”. El objetivo principal de este proyecto es ofrecer, sobre la base de la experiencia acumulada en agencias de cooperación, y teniendo en cuenta el actual desarrollo de la RSC en la empresa española, orientaciones y herramientas para el diseño de un marco práctico y viable para la evaluación de empresas candidatas al establecimiento de Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo con la Administración española.

- “El potencial de las Alianzas-Público Privadas en la promoción del desarrollo humano”. El objetivo es analizar las Alianzas Público-Privadas como mecanismo de financiación del desarrollo. Financiado por la Fundación Carolina.
- “El papel de las universidades en los desafíos del tercer sector”. El objetivo general de la investigación es conocer las necesidades de las ONGD y del Tercer Sector, con sede en la Comunidad Autónoma de Madrid, en los campos de la formación, investigación, asesoramiento, y sensibilización que podrían ser cubiertas por las universidades radicadas en esta Comunidad Autónoma. Proyecto financiado por el Ayuntamiento de Madrid.
- “Diseño e implantación de una herramienta de autodiagnóstico para cooperativas de Comercio Justo”. Desarrollar una herramienta que identifique carencias en las organizaciones productoras y sugiera ámbitos de mejora para conseguir que éstas avancen y se desarrollen. Proyecto financiado por UPM e Intermón.
- “Desarrollo de procedimientos de gestión de la calidad en las sedes en terreno de las ONG”. El objeto del proyecto es el diseño e implantación de procedimientos de gestión para un adecuado desarrollo y coordinación de las sedes de las ONGD españolas en terceros países, y así poder hacer frente a la complejidad y tamaño de los distintos programas en los que intervienen, con el objetivo de contribuir a la mejora de la calidad de las intervenciones de la Cooperación Española. Proyecto financiado por UPM e ISF.
- “Diseño e implantación de una herramienta de diagnóstico organizacional para contrapartes en acciones de desarrollo”. El objeto del proyecto es el desarrollo de una herramienta de diagnóstico que identifique carencias y ámbitos de mejora en las capacidades institucionales de organizaciones que actúan como contrapartes en programas y proyectos de cooperación para el desarrollo y, en consecuencia, mejorar sus competencias como actores locales de desarrollo. Proyecto financiado por la UPM, Intermón e ISF.
- “Fortalecimiento institucional de las universidades madrileñas y latinoamericanas para la cooperación en RED”. El objeto es definir cuáles han sido las claves de éxito en determinadas experiencias de cooperación al desarrollo vinculadas con la universidad.