

**ANX-PR/CL/001-01**  
**GUÍA DE APRENDIZAJE**

**ASIGNATURA**

Gestion de riesgos en dirección de proyectos

**CURSO ACADÉMICO - SEMESTRE**

2016-17 - Primer semestre

## Datos Descriptivos

<b>Nombre de la Asignatura</b>	Gestion de riesgos en direccion de proyectos
<b>Titulación</b>	05AS - Master Universitario en Ingenieria de la Organizacion
<b>Centro responsable de la titulación</b>	Escuela Tecnica Superior de Ingenieros Industriales
<b>Semestre/s de impartición</b>	Tercer semestre
<b>Módulos</b>	Modulo III
<b>Materias</b>	Direccion avanzada de proyectos tecnologicos
<b>Carácter</b>	Optativa
<b>Código UPM</b>	53000259
<b>Nombre en inglés</b>	Risk management in project management

## Datos Generales

<b>Créditos</b>	3	<b>Curso</b>	2
<b>Curso Académico</b>	2016-17	<b>Período de impartición</b>	Septiembre-Enero
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano	<b>Otros idiomas de impartición</b>	

## Requisitos Previos Obligatorios

### Asignaturas Previas Requeridas

El plan de estudios Master Universitario en Ingenieria de la Organizacion no tiene definidas asignaturas previas superadas para esta asignatura.

### Otros Requisitos

El plan de estudios Master Universitario en Ingenieria de la Organizacion no tiene definidos otros requisitos para esta asignatura.

## Conocimientos Previos

### Asignaturas Previas Recomendadas

Programacion y control en proyectos de ingenieria

Gestion avanzada de integracion y alcance del proyecto

Fundamentos de la direccion de proyectos

### Otros Conocimientos Previos Recomendados

Instalaciones Industriales

Diseño y desarrollo de productos



## Competencias

---

CE24 - Proponer y evaluar soluciones en el ámbito de la especialidad de Ingeniería de Organización elegida

CG7 - Modelar diferentes problemas de diseño de las organizaciones, conocer y seleccionar técnicas de Ingeniería de Organización apropiadas, así como obtener, comunicar, discutir y aplicar los resultados correspondientes

CG8 - Ser capaz de dirigir y estructurar autónomamente el aprendizaje continuo a lo largo de la vida para su adecuado desarrollo profesional y para la innovación, investigación y desarrollo

## Resultados de Aprendizaje

---

RA66 - RA243

RA65 - RA 242

## Profesorado

---

### Profesorado

Nombre	Despacho	e-mail	Tutorías
Fernandez Sanchez, Jose Luis <b>(Coordinador/a)</b>	UD Proyectos	joseluis.fernandezs@upm.es	Las tutorías serán por cita en el horario establecido por el profesor en clase.

**Nota.-** Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

## Descripción de la Asignatura

---

La asignatura se fundamenta en el área de conocimiento definida por el PMBoK (Project Management Body of Knowledge) del PMI (Project Management Institute). Este fundamento conlleva que el tratamiento de la gestión de los riesgos del proyecto sea riguroso y práctico a la vez.

Se evoluciona desde una visión donde se asume que todo irá bien a lo largo del proyecto a una visión que tiene en cuenta la gestión de la incertidumbre y los riesgos asociados a ella.

Se explicaran diferentes técnicas para identificar los riesgos de un proyecto, realizar un análisis de dichos riesgos y planificar la gestión de riesgos de un proyecto.

Se realizarán ejercicios en el aula.

## Temario

---

1. Introducción. La Gestión de Riesgos según el PMBoK
2. Identificación de los riesgos de un proyecto
3. Análisis de los riesgos de un proyecto
4. Respuesta a los riesgos
5. Plan de gestión de riesgos y su control
6. Ejercicios de riesgos del proyecto
7. Definición del trabajo individual

## Cronograma

**Horas totales:** 81 horas

**Horas presenciales:** 41 horas (50.6%)

**Peso total de actividades de evaluación continua:**  
100%

**Peso total de actividades de evaluación sólo prueba final:**  
100%

Semana	Actividad Presencial en Aula	Actividad Presencial en Laboratorio	Otra Actividad Presencial	Actividades Evaluación
Semana 1	<b>Introducción a la asignatura. Los riesgos en el PMBoK.</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Presentación prácticas</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 2	<b>Identificación de los riesgos del proyecto</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Prácticas-Alcance</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 3	<b>Análisis de los riesgos del proyecto</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Práctica-Alcance</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 4	<b>Respuesta a los riesgos del proyecto.</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Prácticas-Alcance</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 5	<b>Plan de Gestión de los riesgos del proyecto. Control de los riesgos del proyecto.</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Prácticas-Alcance</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 6	<b>Ejercicios de identificación y análisis de riesgos.</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas	<b>Prácticas- Tiempos</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 7	<b>Propuesta de trabajo individual</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas	<b>Prácticas- Tiempos</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 8		<b>Prácticas- Tiempos</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 9		<b>Prácticas- Tiempos</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 10		<b>Prácticas- Organigrama del proyecto</b> Duración: 01:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 11		<b>Prácticas- Recursos y Costes</b> Duración: 01:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		

Semana 12		<b>Prácticas- Recursos y Costes</b> Duración: 01:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 13		<b>Prácticas- Riesgos y Calidad</b> Duración: 01:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 14		<b>Prácticas- Riesgos y Calidad</b> Duración: 01:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
Semana 15		<b>Presentaciones de los trabajos realizados</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		<b>Trabajo de proyectar en grupo un proyecto definido por los profesores de prácticas</b> Duración: 12:30 TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo Evaluación continua y sólo prueba final Actividad no presencial
Semana 16		<b>Presentación de los trabajos realizados</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		<b>Trabajo de proyectar en grupo un proyecto definido por los profesores de prácticas</b> Duración: 12:30 TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo Evaluación continua y sólo prueba final Actividad no presencial
Semana 17				<b>Trabajo individual relativo a la gestión de riesgos de un proyecto complejo seleccionado por el alumno y basado en los requisitos establecidos por el profesor coordinador de la asignatura.</b> Duración: 15:00 TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación continua y sólo prueba final Actividad no presencial

**Nota.-** El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura que puede sufrir modificaciones durante el curso.

**Nota 2.-** Para poder calcular correctamente la dedicación de un alumno, la duración de las actividades que se repiten en el tiempo (por ejemplo, subgrupos de prácticas") únicamente se indican la primera vez que se definen.

## Actividades de Evaluación

Semana	Descripción	Duración	Tipo evaluación	Técnica evaluativa	Presencial	Peso	Nota mínima	Competencias evaluadas
15	Trabajo de proyectar en grupo un proyecto definido por los profesores de practicas	12:30	Evaluación continua y sólo prueba final	TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo	No	25%	5 / 10	CG7, CE24
16	Trabajo de proyectar en grupo un proyecto definido por los profesores de practicas	12:30	Evaluación continua y sólo prueba final	TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo	No	25%	5 / 10	CG7, CE24
17	Trabajo individual relativo a la gestion de riesgos de un proyecto complejo seleccionado por el alumno y basado en los requisitos establecidos por el profesor coordinador de la asignatura.	15:00	Evaluación continua y sólo prueba final	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	No	50%	5 / 10	CG8, CE24

## Criterios de Evaluación

La evaluación de la asignatura se obtiene mediante la combinación de la evaluación de los resultados obtenidos en el trabajo individual y los obtenidos en el trabajo en grupo.

## Recursos Didácticos

---

Descripción	Tipo	Observaciones
Transparencias	Otros	Transparencias a impartir en la clase
Herramientas de gestión del registro de riesgos	Equipamiento	Herramientas ofimáticas para gestionar el registro de riesgos.
Artículos y documentos	Bibliografía	Artículos, estándares y documentos de interés para la comprensión de la asignatura.