

**ANX-PR/CL/001-01**  
**GUÍA DE APRENDIZAJE**

**ASIGNATURA**

Leadership

**CURSO ACADÉMICO - SEMESTRE**

2016-17 - Primer semestre

## Datos Descriptivos

---

<b>Nombre de la Asignatura</b>	Leadership
<b>Titulación</b>	05AS - Master Universitario en Ingeniería de la Organización
<b>Centro responsable de la titulación</b>	Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales
<b>Semestre/s de impartición</b>	Tercer semestre
<b>Módulos</b>	Modulo iv habilidades
<b>Materias</b>	Modulo iv habilidades
<b>Carácter</b>	Optativa
<b>Código UPM</b>	53000274
<b>Nombre en inglés</b>	Leadership

## Datos Generales

---

<b>Créditos</b>	3	<b>Curso</b>	2
<b>Curso Académico</b>	2016-17	<b>Período de impartición</b>	Septiembre-Enero
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano	<b>Otros idiomas de impartición</b>	

## Requisitos Previos Obligatorios

---

### Asignaturas Previas Requeridas

El plan de estudios Master Universitario en Ingeniería de la Organización no tiene definidas asignaturas previas superadas para esta asignatura.

### Otros Requisitos

El plan de estudios Master Universitario en Ingeniería de la Organización no tiene definidos otros requisitos para esta asignatura.

## Conocimientos Previos

---

### Asignaturas Previas Recomendadas

El coordinador de la asignatura no ha definido asignaturas previas recomendadas.

### Otros Conocimientos Previos Recomendados

Conocimiento generales de administración de empresas

## Competencias

---

CE15 - Organizar, planificar, liderar y controlar equipos personales y proyectos en un contexto multidisciplinar haciendo uso de los estándares en Dirección de Proyectos (con especial interés en los proyectos de I+D+i y los consorcios publico privados (PP)) y capacidad, en su caso, de identificar carencias formativas y complementarlas con las de otras personas dentro de la organización

## Resultados de Aprendizaje

---

RA123 - Incorporar en su personalidad elementos de liderazgo que potencien su desarrollo personal y profesional

## Profesorado

---

### Profesorado

Nombre	Despacho	e-mail	Tutorías
Crespo Rodríguez, Luis ( <b>Coordinador/a</b> )		luis.crespo@upm.es	

**Nota.-** Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

## Descripción de la Asignatura

---

## Temario

---

1. Introductory block
  - 1.1. Introduction to leadership
  - 1.2. Management versus leadership
2. Fundamentals
3. Leadership theories
  - 3.1. Traits
  - 3.2. Behaviour / Styles
  - 3.3. Situational / Contingency
  - 3.4. Transactional / Transformational
4. Abilities and skills
  - 4.1. Communication
  - 4.2. Negotiation and conflict management
  - 4.3. Team leadership
  - 4.4. Coaching and mentoring

## Cronograma

**Horas totales:** 28 horas

**Horas presenciales:** 28 horas (35.9%)

**Peso total de actividades de evaluación continua:**  
100%

**Peso total de actividades de evaluación sólo prueba final:** 0%

Semana	Actividad Presencial en Aula	Actividad Presencial en Laboratorio	Otra Actividad Presencial	Actividades Evaluación
Semana 1	<b>Lesson 1</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
Semana 2	<b>Lesson 2</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
Semana 3	<b>Lesson 3</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			<b>Home work Motivation</b> Duración: 01:00 PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo Evaluación continua Actividad presencial
Semana 4	<b>Lesson 4</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Leadership styles</b> Duración: 01:00 OT: Otras actividades formativas	
Semana 5	<b>Lesson 5</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Leadership style</b> Duración: 01:00 OT: Otras actividades formativas	
Semana 6	<b>Lesson 6</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			<b>Home works</b> Duración: 01:00 PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo Evaluación continua Actividad presencial
Semana 7	<b>Lesson 7</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Leadership style</b> Duración: 01:00 OT: Otras actividades formativas	
Semana 8	<b>Lesson 8</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
Semana 9	<b>Lesson 9</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Leadership styeles</b> Duración: 01:00 OT: Otras actividades formativas	
Semana 10	<b>Lesson 10</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
Semana 11	<b>Lesson 11</b> Duración: 01:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		<b>Leadership styles</b> Duración: 01:00 OT: Otras actividades formativas	

Semana 12	<p><b>Lesson 12</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p><b>Communication styles</b> Duración: 01:00 TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación continua Actividad presencial</p>
Semana 13	<p><b>Lesson 13</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
Semana 14				<p><b>Final presentation leadership styles</b> Duración: 02:00 PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo Evaluación continua Actividad presencial</p>
Semana 15				
Semana 16				
Semana 17				

**Nota.-** El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura que puede sufrir modificaciones durante el curso.

**Nota 2.-** Para poder calcular correctamente la dedicación de un alumno, la duración de las actividades que se repiten en el tiempo (por ejemplo, subgrupos de prácticas") únicamente se indican la primera vez que se definen.

## Actividades de Evaluación

Semana	Descripción	Duración	Tipo evaluación	Técnica evaluativa	Presencial	Peso	Nota mínima	Competencias evaluadas
3	Home work Motivation	01:00	Evaluación continua	PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo	Sí	20%	5 / 10	
6	Home works	01:00	Evaluación continua	PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo	Sí	20%	5 / 10	
12	Communication styles	01:00	Evaluación continua	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	Sí	10%	5 / 10	
14	Final presentation leadership styles	02:00	Evaluación continua	PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo	Sí	50%	5 / 10	CE15

## Criterios de Evaluación

Suficiencia en la competencia evaluada



## Recursos Didácticos

---

Descripción	Tipo	Observaciones
Selected references	Bibliografía	
Encouraging videos	Recursos web	
Encounters with company leaders	Otros	
Presentations of home works and debate	Otros	
Lectures by the professor	Otros	