

ANX-PR/CL/001-01
GUÍA DE APRENDIZAJE

ASIGNATURA

Dirección de proyectos complejos

CURSO ACADÉMICO - SEMESTRE

2016-17 - Primer semestre

Datos Descriptivos

Nombre de la Asignatura	Dirección de proyectos complejos
Titulación	05AS - Master Universitario en Ingeniería de la Organización
Centro responsable de la titulación	Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales
Semestre/s de impartición	Tercer semestre
Módulos	Módulo iv habilidades
Materias	Módulo iv habilidades
Carácter	Optativa
Código UPM	53000293
Nombre en inglés	Complex project management

Datos Generales

Créditos	3	Curso	2
Curso Académico	2016-17	Período de impartición	Septiembre-Enero
Idioma de impartición	Castellano	Otros idiomas de impartición	

Requisitos Previos Obligatorios

Asignaturas Previas Requeridas

El plan de estudios Master Universitario en Ingeniería de la Organización no tiene definidas asignaturas previas superadas para esta asignatura.

Otros Requisitos

El plan de estudios Master Universitario en Ingeniería de la Organización no tiene definidos otros requisitos para esta asignatura.

Conocimientos Previos

Asignaturas Previas Recomendadas

El coordinador de la asignatura no ha definido asignaturas previas recomendadas.

Otros Conocimientos Previos Recomendados

Ingeniería del Proyecto

Sistemas de Gestión

Proyectos de ingeniería

Competencias

CE15 - Organizar, planificar, liderar y controlar equipos personales y proyectos en un contexto multidisciplinar haciendo uso de los estándares en Dirección de Proyectos (con especial interés en los proyectos de I+D+i y los consorcios publico privados (PP)) y capacidad, en su caso, de identificar carencias formativas y complementarlas con las de otras personas dentro de la organización

CE16 - Conocer y ser capaz de valorar la utilidad de estándares en Dirección de Proyectos, así como su aplicación algunos casos de especial interés, como los proyectos de I+D+i y los consorcios.

Resultados de Aprendizaje

RA133 - RA156-RA03 Realizar un proyecto, con concreción de detalles en entregas programadas

RA134 - RA87 - Comprensión general del marco de la Dirección de Proyectos: areas de conocimiento y procesos

RA135 - RA90 - Definición del alcance del proyecto

RA137 - RA93 - Gestión del riesgo del proyecto

RA136 - RA91 - Definición de tiempos y costes del proyecto

RA138 - RA96 - Control y seguimiento del proyecto: gestión por valor ganado

Profesorado

Profesorado

Nombre	Despacho	e-mail	Tutorías
Fernandez Sanchez, Jose Luis (Coordinador/a)	UD Proyectos	joseluis.fernandezs@upm.es	X - 11:30 - 13:30 J - 18:30 - 20:30
Ortiz Marcos, Isabel	UD Proyecos	isabel.ortiz@upm.es	V - 10:30 - 13:30
Sanchez Alejo, Francisco Javier	UD Proyectos	franciscojavier.sanchez@upm.es	
Uruburu Colsa, Angel	UD Proyectos	angel.uruburu@upm.es	L - 10:30 - 12:30 M - 10:30 - 12:30

Nota.- Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

Descripción de la Asignatura

Al final del curso el alumno deberá

- Haber adquirido conocimiento y capacidad para comprender las técnicas de gestión tanto de un proyecto industrial como de Investigación y Desarrollo.
- Se capaz de identificar los ámbitos más relevantes de la Gestión de Proyectos.
- Comprender y utilizar las herramientas básicas para la definición del alcance, la gestión del tiempo, los riesgos y la calidad en el desarrollo del Proyecto.
- Ser capaz de explicar el estado, desde el punto de vista de su gestión, de un determinado proyecto en función de los aspectos anteriores.

Es importante resaltar que para conseguir los anteriores objetivos se utilizara la metodología del PMI (PMBok)

La asignatura contempla también los estándares de medición de la complejidad tanto del proyecto como de la dirección del mismo.

Temario

1. Introducción a la Dirección de Proyectos
2. Gestión de los grupos de interés del proyecto
3. Gestión del Alcance del Proyecto
4. Gestión del Tiempo del Proyecto
5. Gestión del Costes del Proyecto
6. Gestión de Riesgos del Proyecto
7. Gestión de la Calidad del proyecto
8. Gestión de las Comunicaciones
9. Gestión de las Adquisiciones
10. Medida de la Complejidad del Proyecto y de la Dirección del Proyecto

Cronograma

Horas totales: 28 horas

Horas presenciales: 28 horas (35.9%)

Peso total de actividades de evaluación continua: 100%

Peso total de actividades de evaluación sólo prueba final: 50%

Semana	Actividad Presencial en Aula	Actividad Presencial en Laboratorio	Otra Actividad Presencial	Actividades Evaluación
Semana 1	<p>Presentación de la asignatura. Presentación de los estudiantes. Expectativas.</p> <p>Duración: 01:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Introducción a la Dirección del proyecto.</p> <p>Duración: 01:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
Semana 2	<p>Gestión de grupos de interés</p> <p>Duración: 01:30</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>		<p>Formación de los equipos de trabajo. Acta de constitución del proyecto.</p> <p>Duración: 00:30</p> <p>AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas</p>	
Semana 3	<p>Gestión del alcance del proyecto</p> <p>Duración: 01:30</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>		<p>Taller: desarrollo de la EDP</p> <p>Duración: 00:30</p> <p>AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas</p>	
Semana 4	<p>Gestión de tiempos</p> <p>Duración: 01:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Camino crítico</p> <p>Duración: 01:00</p> <p>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
Semana 5	<p>Gestión de costes</p> <p>Duración: 01:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Ejercicios de valor ganado</p> <p>Duración: 01:00</p> <p>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
Semana 6	<p>Gestión de Riesgos del Proyecto</p> <p>Duración: 02:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
Semana 7		<p>Prácticas MSP</p> <p>Duración: 02:00</p> <p>PL: Actividad del tipo Prácticas de Laboratorio</p>		
Semana 8	<p>Gestión de la Calidad del Proyecto</p> <p>Duración: 01:00</p> <p>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p>Presentaciones: EDP, cronograma y curva de la S del proyecto</p> <p>Duración: 01:00</p> <p>PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo</p> <p>Evaluación continua</p> <p>Actividad presencial</p>

Semana 9	Gestión de las comunicaciones Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		Taller: gestión de riesgos Duración: 01:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
Semana 10	Gestión de las adquisiciones Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
Semana 11	Medida de la complejidad del proyecto y de la dirección del proyecto Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
Semana 12				Presentaciones: Riesgos y comunicaciones en el proyecto Duración: 02:00 PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo Evaluación continua Actividad presencial
Semana 13				Presentaciones finales: el Plan de Dirección del Proyecto Duración: 02:00 PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo Evaluación continua Actividad presencial
Semana 14				Examen conocimiento. Evaluación y cierre. Duración: 02:00 EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua y sólo prueba final Actividad presencial
Semana 15				
Semana 16				
Semana 17				

Nota.- El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura que puede sufrir modificaciones durante el curso.

Nota 2.- Para poder calcular correctamente la dedicación de un alumno, la duración de las actividades que se repiten en el tiempo (por ejemplo, subgrupos de prácticas") únicamente se indican la primera vez que se definen.

Actividades de Evaluación

Semana	Descripción	Duración	Tipo evaluación	Técnica evaluativa	Presencial	Peso	Nota mínima	Competencias evaluadas
8	Presentaciones: EDP, cronograma y curva de la S del proyecto	01:00	Evaluación continua	PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo	Sí	10%	5 / 10	CE16, CE15
12	Presentaciones: Riesgos y comunicaciones en el proyecto	02:00	Evaluación continua	PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo	Sí	10%	5 / 10	CE15, CE16
13	Presentaciones finales: el Plan de Dirección del Proyecto	02:00	Evaluación continua	PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo	Sí	30%	5 / 10	CE15, CE16
14	Examen conocimiento. Evaluación y cierre.	02:00	Evaluación continua y sólo prueba final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Sí	50%	5 / 10	CE15, CE16

Criterios de Evaluación

Ordinaria

1. Evaluación Continua

Podrán optar por la modalidad de evaluación continua todos aquellos alumnos que entreguen y superen los trabajos que se asignen durante el curso y que se presenten a las pruebas escritas de evaluación continua que aparecen en la planificación de clases.

La calificación de la asignatura se formará con la contribución de:

50% de la prueba de conocimientos y capacidades en evaluación continua

50% de Trabajos en Grupo

1. Evaluación final

Se podrán presentar todos los alumnos matriculados en la asignatura. Solo será una prueba escrita de naturaleza individual para la parte teórica y coincidente en fechas con la programación de exámenes publicada por Jefatura de Estudios.

La parte práctica se deberá superar realizando un encargo de carácter individual que asegure la competencia CG2.

En esta modalidad no se considerará la asistencia a clase.

Recursos Didácticos

Descripción	Tipo	Observaciones
Apuntes de la asignatura	Bibliografía	Materiales proporcionados por el profesor.
ISO21500:2012	Bibliografía	Estándar Internacional de Gestión de Proyectos
PMBok 5ª Edición	Bibliografía	Estándar ANSI sobre gestión de Proyectos
Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling Harold R. Kerzner John Wiley & Sons, 2013	Bibliografía	Material auxiliar de apoyo