



UNIVERSIDAD  
POLITÉCNICA  
DE MADRID

PROCESO DE  
COORDINACIÓN DE LAS  
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ingenieros de Minas y  
Energía

# ANX-PR/CL/001-01

## GUÍA DE APRENDIZAJE

### ASIGNATURA

**65004013 - Gestion de Empresas**

### PLAN DE ESTUDIOS

06IE - Grado en Ingeniería de la Energía

### CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2019/20 - Primer semestre

## Índice

---

### Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
4. Descripción de la asignatura y temario.....	3
5. Cronograma.....	6
6. Actividades y criterios de evaluación.....	9
7. Recursos didácticos.....	11
8. Adendas.....	12

## 1. Datos descriptivos

---

### 1.1. Datos de la asignatura

<b>Nombre de la asignatura</b>	65004013 - Gestion de Empresas
<b>No de créditos</b>	6 ECTS
<b>Carácter</b>	Basica
<b>Curso</b>	Segundo curso
<b>Semestre</b>	Tercer semestre
<b>Período de impartición</b>	Septiembre-Enero
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano
<b>Titulación</b>	06IE - Grado en Ingenieria de la Energia
<b>Centro responsable de la titulación</b>	06 - Escuela Tecnica Superior de Ingenieros de Minas y Energia
<b>Curso académico</b>	2019-20

## 2. Profesorado

---

### 2.1. Profesorado implicado en la docencia

<b>Nombre</b>	<b>Despacho</b>	<b>Correo electrónico</b>	<b>Horario de tutorías *</b>
Carlos Macias Evangelista	612	carlos.macias@upm.es	M - 11:00 - 13:00 X - 11:00 - 13:00
Maria Jose Sanchez Canales (Coordinador/a)	431	maria.scanales@upm.es	J - 10:00 - 14:00

\* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

## 3. Competencias y resultados de aprendizaje

---

### 3.1. Competencias

CE55 - Comprender los conceptos básicos de la economía de la empresa. Conocer el marco institucional y jurídico de la empresa, así como la organización y gestión de empresas.

CG1 - Conocer y aplicar conocimientos de ciencias y tecnologías básicas a la práctica de la Ingeniería de la Energía.

CG3 - Aplicar los conocimientos adquiridos para identificar, formular y resolver problemas dentro de contextos amplios y multidisciplinares, siendo capaces de integrar conocimientos, trabajando en equipos multidisciplinares.

CG4 - Comprender el impacto de la ingeniería energética en el medio ambiente, el desarrollo sostenible de la sociedad y la importancia de trabajar en un entorno profesional y responsable.

### 3.2. Resultados del aprendizaje

RA60 - Conocer el marco institucional y jurídico de la empresa

RA61 - Comprender los aspectos básicos de organización y gestión de empresas

RA63 - Comprender el comportamiento humano en la organización y los principios de gestión de recursos humanos

RA64 - Comprender conceptos básicos de economía

RA62 - Comprender los procesos de dirección de empresas.

RA59 - Conocer el concepto de empresa

RA65 - Interpretar los estados financieros de la empresa

RA66 - Comprender los diferentes tipos de coste y su importancia en la toma de decisiones empresariales

RA67 - Comprender los elementos básicos sobre inversión y financiación empresarial

RA384 - Aplicar los métodos de selección de inversiones

## 4. Descripción de la asignatura y temario

---

### 4.1. Descripción de la asignatura

Gestión de empresas consta de dos bloques:

El bloque 1 trata de la empresa, concepto, tipos y estructuras. También de la estrategia empresarial, el comportamiento humano en la organización y la gestión de los recursos humanos.

El bloque 2 trata de los estados financieros de la empresa y los indicadores que analizan dichos estados financieros. También se estudian los métodos de selección de inversiones y el coste de capital.

### 4.2. Temario de la asignatura

#### 1. BLOQUE 1: Tema 1. La empresa

- 1.1. Concepto de empresa
- 1.2. Las funciones de la empresa
- 1.3. La empresa en el entorno
- 1.4. Tipos de empresa
- 1.5. Formas jurídicas

#### 2. BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización

- 2.1. La estructura de los subsistemas funcionales
- 2.2. El organigrama. Tipos de organización
- 2.3. La dirección. Capacidades y funciones
- 2.4. Estilos de dirección. La excelencia empresarial

#### 3. BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial

- 3.1. Estrategia, objetivos y toma de decisiones
- 3.2. Planificación, programación y control
- 3.3. El plan estratégico

#### 4. BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización

- 4.1. El factor humano en la empresa. El capital humano

- 4.2. La empresa como sistema socio-técnico
- 4.3. La motivación. Los motivadores del comportamiento humano
- 4.4. El proceso motivacional
- 4.5. Las teorías motivacionales
- 4.6. La organización y los grupos humanos. Las organizaciones formal e informal
- 4.7. El trabajo en equipo
- 4.8. La comunicación. Fases y procesos de la comunicación
- 4.9. Tipos de comunicación: ascendente, descendente y horizontal
- 4.10. La autoridad y el liderazgo
- 4.11. Clases de liderazgo
- 4.12. La cultura organizacional
- 4.13. La ética empresarial
- 5. BLOQUE 1: Tema 5. La gestión de los recursos humanos
  - 5.1. Políticas de recursos humanos
  - 5.2. Funciones del departamento de recursos humanos
  - 5.3. Normativa laboral
- 6. BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa
  - 6.1. la estructura económica y financiera de la empresa: el activo y el pasivo
  - 6.2. La cuenta de pérdidas y ganancias
  - 6.3. El estado de cambios en el patrimonio neto
  - 6.4. El estado de flujos de efectivo
  - 6.5. La memoria
- 7. BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión
  - 7.1. Concepto de inversión y clasificación de las inversiones
  - 7.2. El flujo de caja. El valor del dinero en el tiempo
  - 7.3. Métodos de selección de inversiones
  - 7.4. El coste de capital
- 8. BLOQUE 2: Tema 8. Análisis de los estados financieros
  - 8.1. Ratios de la posición financiera: ratios de liquidez y ratios de endeudamiento

8.2. Ratios de eficiencia operativa

8.3. Ratios de rentabilidad

8.4. Ratios bursátiles

## 5. Cronograma

### 5.1. Cronograma de la asignatura \*

Sem	Actividad presencial en aula	Actividad presencial en laboratorio	Otra actividad presencial	Actividades de evaluación
1	<b>BLOQUE 1: Tema 1. La empresa.</b> <b>Capítulos 1.1 y 1.2</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
2	<b>BLOQUE 1: Tema 1. La empresa.</b> <b>Capítulos 1.3; 1.4 y 1.5</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
3	<b>BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.1 y 2.2</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
4	<b>BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.3 y 2.4</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
5	<b>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulo 3.1</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			<b>BLOQUE 2: ECONOMÍA. Realización de un ejercicio individual obligatorio</b> OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación continua Duración: 01:00



6	<p><b>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulos 3.2 y 3.3</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p><b>BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega del primer trabajo obligatorio. Capítulos 1 y 2</b> TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación continua Duración: 00:00</p>
7	<p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.1; 4.2 y 4.3</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
8	<p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.4 y 4.5</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
9	<p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.6 y 4.7</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p><b>BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega del segundo trabajo obligatorio. Capítulo 3</b> TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación continua Duración: 00:00</p>
10	<p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.8 y 4.9</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
11	<p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.10 y 4.11</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			

12	<p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.12 y 4.13</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p><b>BLOQUE 2: ECONOMÍA. Realización de un ejercicio individual obligatorio</b> OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación continua Duración: 01:00</p>
13	<p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.14 y 4.15</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
14	<p><b>BLOQUE 1: Tema 5: La gestión de los recursos humanos. Capítulos 5.1 y 5.2</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
15	<p><b>BLOQUE 1: Tema 5: La gestión de los recursos humanos. Capítulo 5.3</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
16				
17				<p><b>Examen final</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación sólo prueba final Duración: 02:00</p> <p><b>Examen global evaluación continua</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua Duración: 02:00</p>

Las horas de actividades formativas no presenciales son aquellas que el estudiante debe dedicar al estudio o al trabajo personal.

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

\* El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura y puede sufrir modificaciones durante el curso.

## 6. Actividades y criterios de evaluación

### 6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

#### 6.1.1. Evaluación continua

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
5	BLOQUE 2: ECONOMÍA. Realización de un ejercicio individual obligatorio	OT: Otras técnicas evaluativas	Presencial	01:00	7.5%	/ 10	CE55 CG1 CG3 CG4
6	BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega del primer trabajo obligatorio. Capítulos 1 y 2	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	Presencial	00:00	7.5%	/ 10	CG1 CE55 CG3 CG4
9	BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega del segundo trabajo obligatorio. Capítulo 3	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	Presencial	00:00	7.5%	/ 10	CG1 CE55 CG3 CG4
12	BLOQUE 2: ECONOMÍA. Realización de un ejercicio individual obligatorio	OT: Otras técnicas evaluativas	Presencial	01:00	7.5%	/ 10	CG3 CG4 CG1 CE55
17	Examen global evaluación continua	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	70%	/ 10	CE55 CG3 CG4 CG1

#### 6.1.2. Evaluación sólo prueba final

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
17	Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	/ 10	CG1 CE55 CG3 CG4

#### 6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	/ 10	CG1 CE55 CG3 CG4

## 6.2. Criterios de evaluación

La evaluación de los resultados de aprendizaje por parte del alumnado será de la siguiente forma:

### BLOQUE 1:

La evaluación de este bloque constará de dos partes:

- Trabajos obligatorios. Peso sobre nota del BLOQUE 1: 30%. No podrán entregarse los realizados en años anteriores.
- Examen final. Peso sobre nota del Bloque 1: 70%

NOTA BLOQUE 1= Nota Examen Final (70%) + Notas Trabajos (30%)

### BLOQUE 2:

La evaluación de este bloque será la siguiente:

- Ejercicios individuales obligatorios realizados de forma presencial. Peso sobre nota del Bloque 2: 30%.
- Examen final. Peso sobre la nota del Bloque 2: 70%

NOTA BLOQUE 2 = Nota Examen Final (70%) + Notas Ejercicios presenciales (30%)

La nota final será la media de las notas de los dos bloques siempre y cuando se obtenga en cualquiera de los mismos una nota mínima de 3,5 puntos. En caso de no alcanzarse esa puntuación la asignatura estará suspensa. El bloque aprobado se guardará solo hasta la convocatoria de julio del mismo curso.

## CONVOCATORIAS EXTRAORDINARIAS

Para la convocatoria extraordinaria solo se tendrá en cuenta la nota de la prueba final, con los pesos 50% / 50% siempre que se haya alcanzado una nota mínima de 3,5 puntos en cualquiera de los bloques de que consta la asignatura. Si no se alcanzara esa puntuación, no se guardará la nota del otro bloque aunque estuviera aprobado.

## 7. Recursos didácticos

---

### 7.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Dirección Financiera. A. Arroyo y M. Prat. Editorial Deusto. 2003	Bibliografía	
Contabilidad para Dirección. F. Pereira. IESE. EUNSA. 2008.	Bibliografía	
Dirección Estratégica. E. Bueno et al. Ediciones Pirámide.	Bibliografía	
El factor Humano en la Empresa. J.M. Rodríguez Porras. ediciones Deusto. 1999	Bibliografía	
Apuntes del Bloque 2 en Plataforma Educativa Moodle	Recursos web	Presentaciones y ejercicios
Apuntes del Bloque 1	Otros	Carlos Macías

## 8. Adendas

---

- BLOQUE 2: ECONOMÍA. El ejercicio individual obligatorio se realizará en la semana 13 (en lugar de la semana 12, como se indicaba en el Cronograma): El motivo de este cambio es evitar que esta prueba coincida con otras pruebas de evaluación continua en asignaturas del mismo curso.