



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

PROCESO DE
COORDINACIÓN DE LAS
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ingeniería
Aeronáutica y del Espacio

ANX-PR/CL/001-01

GUÍA DE APRENDIZAJE

ASIGNATURA

145017004 - Gestión de Proyectos

PLAN DE ESTUDIOS

14GY - Grado En Gestión Y Operaciones Del Transporte Aéreo

CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2019/20 - Primer semestre

Índice

Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Conocimientos previos recomendados.....	2
4. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
5. Descripción de la asignatura y temario.....	3
6. Cronograma.....	4
7. Actividades y criterios de evaluación.....	6
8. Recursos didácticos.....	8

1. Datos descriptivos

1.1. Datos de la asignatura

Nombre de la asignatura	145017004 - Gestión de Proyectos
No de créditos	6 ECTS
Carácter	Obligatoria
Curso	Cuarto curso
Semestre	Séptimo semestre
Período de impartición	Septiembre-Enero
Idioma de impartición	Castellano
Titulación	14GY - Grado En Gestión Y Operaciones Del Transporte Aéreo
Centro responsable de la titulación	14 - Escuela Técnica Superior de Ingeniería Aeronáutica y del Espacio
Curso académico	2019-20

2. Profesorado

2.1. Profesorado implicado en la docencia

Nombre	Despacho	Correo electrónico	Horario de tutorías *
Daniel Fernando Gallego Ramos (Coordinador/a)	513-A	danielfernando.gallego@upm.es	Sin horario.
Rafael Eugenio Gonzalez Diaz	SS21B	rafaeleugenio.gonzalez@upm.es	Sin horario.
Alberto Sanchez Ramirez	513-H	alberto.sanchezr@upm.es	Sin horario.

* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

3. Conocimientos previos recomendados

3.1. Asignaturas previas que se recomienda haber cursado

- Principios De Economía
- Informática De Gestión
- Estadística
- Legislación Laboral Y Gestión De Las Personas
- Transporte Aéreo
- Gestión Económica

3.2. Otros conocimientos previos recomendados para cursar la asignatura

El plan de estudios Grado en Gestión y Operaciones del Transporte Aéreo no tiene definidos otros conocimientos previos para esta asignatura.

4. Competencias y resultados de aprendizaje

4.1. Competencias

CE04 - Conocimiento adecuado del concepto de empresa, marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas

CE17 - Conocimiento adecuado de la gestión y economía del transporte aéreo así como su impacto ambiental

CG03 - Capacidad para gestionar la información, identificando las fuentes necesarias, los principales tipos de documentos técnicos y científicos que son de aplicación en el entorno de la Gestión y Operación del Transporte Aéreo.

CT01 - Capacidad de Organización y de Planificación

4.2. Resultados del aprendizaje

RA58 - Conocimiento de los determinantes del impacto ambiental del sector aeronáutico.

RA56 - Conocimiento, comprensión, análisis y síntesis de la gestión de proyectos.

5. Descripción de la asignatura y temario

5.1. Descripción de la asignatura

Esta asignatura tiene por objeto introducir a los estudiantes de 4º en la gestión de proyectos de ingeniería, viendo en detalle la gestión de cada tipo y sus partes. Utiliza como base la Guía para la Gestión de Proyectos propuesta por el Project Management Institute. Además el alumno se familiarizará con el software para la gestión de proyectos MS Project, de Microsoft. Finalmente una pequeña introducción al impacto ambiental del sector aeroespacial.

5.2. Temario de la asignatura

1. Tipos de proyectos en ingeniería y su gestión
 - 1.1. Tipología de proyectos. Ciclo vida de un proyecto. Planificación, ejecución, control y cierre de un proyecto. Aplicaciones.
2. Metodologías y procesos en la Gestión de Proyectos.
3. Gestión de áreas de conocimiento
 - 3.1. Gestión de la Integración y del Alcance de un proyecto.
 - 3.2. Gestión del Tiempo en el proyecto: conceptos, herramientas y práctica.
 - 3.3. Gestión del Coste en el proyecto: conceptos, herramientas y práctica.
 - 3.4. Gestión de la Calidad del Proyecto.
 - 3.5. Gestión de los RRHH, la Comunicación y de las Partes Interesadas del proyecto.
 - 3.6. Gestión de los Riesgos del Proyecto.
 - 3.7. Gestión de las Adquisiciones en el proyecto. Compras y Contratos.
4. Software para la Gestión de Proyectos: Ms Project. Conocimiento y Práctica.
5. Análisis de la Rentabilidad de Proyectos.
6. Impacto Medioambiental de los proyectos.

6. Cronograma

6.1. Cronograma de la asignatura *

Sem	Actividad presencial en aula	Actividad presencial en laboratorio	Otra actividad presencial	Actividades de evaluación
1	Tema 1 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
2	Tema 1.1 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
3	Tema 2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Tema 3 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
4	Tema 3.1 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Tema 3.2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
5	Tema 3.2 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
6	Tema 3.2 Duración: 04:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
7	Tema 3.3 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
8	Tema 3.3 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
9	Tema 3.3 Duración: 04:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
10	Tema 3.4 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
11	Tema 3.5-3.7 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			

12	Tema 4 Duración: 02:00 PL: Actividad del tipo Prácticas de Laboratorio			
13	Tema 5 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
14	Tema 5 Duración: 03:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
15	Tema 6 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			Trabajo Evaluación Continua TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación continua Duración: 00:00
16				Examen Final Evaluación Continua EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua Duración: 03:00 Examen Final EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación sólo prueba final Duración: 03:00
17				

Las horas de actividades formativas no presenciales son aquellas que el estudiante debe dedicar al estudio o al trabajo personal.

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

* El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura y puede sufrir modificaciones durante el curso.

7. Actividades y criterios de evaluación

7.1. Actividades de evaluación de la asignatura

7.1.1. Evaluación continua

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
15	Trabajo Evaluación Continua	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	No Presencial	00:00	50%	5 / 10	CE04 CE17 CG03 CT01
16	Examen Final Evaluación Continua	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	03:00	50%	5 / 10	CG03 CT01 CE04 CE17

7.1.2. Evaluación sólo prueba final

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
16	Examen Final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	03:00	100%	5 / 10	CG03 CT01 CE04 CE17

7.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

No se ha definido la evaluación extraordinaria.

7.2. Criterios de evaluación

La evaluación consiste en realizar un trabajo individual puntuable a lo largo del curso, y luego una prueba puntuable al final para todos los alumnos en el examen final. El trabajo individual puntuable trata de facilitar, mediante el alcance de un conjunto de objetivos la evaluación continua del esfuerzo que los estudiantes hacen durante el curso. Este trabajo individual, lo puede realizar el estudiante si quiere, no es obligatorio, pero renunciaría, si no la hace, al 50% de la nota. Es decir es igual de voluntario que presentarse o no al examen final.

En los exámenes, se penalizará la ausencia de datos identificativos del estudiante, así como de la versión, en su caso, con una reducción en la nota, y que decidirá el tribunal.

Evaluación continua. Los conocimientos se evaluarán mediante:

- **Un examen final:** al cual es imprescindible para los alumnos el hecho de presentarse para superar la asignatura. **El peso del examen final es un 50%.** En el examen final entran todos los contenidos de asignatura, tanto la teoría como los problemas se preguntarán en formato tipo test.

- **Trabajo individual a definir:** que el alumno entregará en el formato establecido y cabe la posibilidad de que sea seleccionado para presentar en clase al resto de compañeros. **El trabajo tendrá un peso del 50% de la nota.**

Los exámenes constarán de preguntas con 4 opciones de las que sólo 1 será correcta, descontándose 0,25 por cada fallo. Normalmente los problemas serán también tipo test con cuatro opciones, pudiendo en algún caso optar por problemas que se vayan a corregir con la hoja de problemas introduciendo los resultados, no descontando los fallos.

Para los alumnos que renuncien a la evaluación continua, el examen final tendrá un peso del 100%. Deberán renunciar expresamente por escrito en un plazo de 20 días naturales a partir del inicio de las clases.

Tanto uno como otro se corrigen con el sistema automático, que emplea los servicios informáticos del Centro.

Se recuerda a los estudiantes que la asistencia a clase, y atender en ellas, es fundamental para aprobar la asignatura.

Las plantillas de soluciones de los exámenes, las calificaciones de los estudiantes, y el resto de información relevante se publicará en el tablón que está al lado del despacho SS21B del edificio B de la ETSIAE.

8. Recursos didácticos

8.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Libro de Gestión de Empresas y Proyectos.	Bibliografía	Libro con todos los contenidos y ejercicios
A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)?Fifth Edition.	Bibliografía	Libro especializado en la gestión de proyectos
Laboratorio de Economía	Equipamiento	