



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

PROCESO DE
COORDINACIÓN DE LAS
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Edificación

ANX-PR/CL/001-01

GUÍA DE APRENDIZAJE

ASIGNATURA

545000147 - Direccion Estrategica

PLAN DE ESTUDIOS

54ID - Doble Grado En Edificacion Y En Administracion Y Direccion De Empresas

CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2019/20 - Primer semestre

Índice

Guía de Aprendizaje

| | |
|--|---|
| 1. Datos descriptivos..... | 1 |
| 2. Profesorado..... | 1 |
| 3. Competencias y resultados de aprendizaje..... | 2 |
| 4. Descripción de la asignatura y temario..... | 3 |
| 5. Cronograma..... | 4 |
| 6. Actividades y criterios de evaluación..... | 6 |
| 7. Recursos didácticos..... | 7 |

1. Datos descriptivos

1.1. Datos de la asignatura

| | |
|--|---|
| Nombre de la asignatura | 545000147 - Direccion Estrategica |
| No de créditos | 6 ECTS |
| Carácter | Obligatoria |
| Curso | Cuarto curso |
| Semestre | Séptimo semestre |
| Período de impartición | Septiembre-Enero |
| Idioma de impartición | Castellano |
| Titulación | 54ID - Doble Grado En Edificacion Y En Administracion Y Direccion De Empresas |
| Centro responsable de la titulación | 54 - Escuela Tecnica Superior de Edificacion |
| Curso académico | 2019-20 |

2. Profesorado

2.1. Profesorado implicado en la docencia

| Nombre | Despacho | Correo electrónico | Horario de tutorías * |
|---|-----------------|-------------------------------------|---|
| Francisco Gonzalez Yunta (Coordinador/a) | Despacho PS3 | francisco.gonzalez.yunta@u pm.es | L - 13:00 - 17:00 M - 13:00 - 17:00 Mejor con cita previa mediante correo electrónico |

* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

3. Competencias y resultados de aprendizaje

3.1. Competencias

CE06 - Conocimiento adecuado del concepto de empresa, su marco institucional, modelos de organización, planificación, control y toma de decisiones estratégicas en ambientes de certeza, riesgo e incertidumbre; sistemas de producción, costes, planificación, fuentes de financiación y elaboración de planes financieros y presupuestos.

CE49 - Elaborar la estrategia comercial de la empresa.

CE68 - Comprender la misión, visión, valores y estrategia de la empresa.

CE69 - Determinar las decisiones estratégicas y tácticas relacionadas con el área de producción / operaciones.

CE73 - Comprender los principios y directrices de la dirección estratégica.

CT03 - Creatividad.

3.2. Resultados del aprendizaje

RA95 - Buscar información, su análisis, interpretación, síntesis y transmisión.

RA96 - Resolver problemas de forma creativa e innovadora.

RA328 - Elaborar planes estratégicos a partir del análisis de información.

RA101 - Tomar decisiones a partir del análisis de las soluciones obtenidas para los problemas propuestos.

4. Descripción de la asignatura y temario

4.1. Descripción de la asignatura

La asignatura persigue que las empresas planifiquen a largo plazo sus acciones para maximizar sus objetivos.

Mediante diferentes herramientas para el análisis de la información y el desarrollo de estrategias se aprenderá a potenciar de forma activa el futuro de la organización.

4.2. Temario de la asignatura

1. Introducción y Conceptos Generales
2. Análisis del Entorno General
3. Análisis del Entorno Competitivo
4. Análisis Interno
5. Estrategias Competitivas
6. Modalidades de Desarrollo
7. Métodos de Desarrollo
8. Implantación de Estrategias
9. Planificación y control Estratégico

5. Cronograma

5.1. Cronograma de la asignatura *

| Sem | Actividad presencial en aula | Actividad presencial en laboratorio | Otra actividad presencial | Actividades de evaluación |
|-----|--|-------------------------------------|--|--|
| 1 | Clase Presencial Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 2 | Clase Presencial Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 3 | Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | Tutorías en grupo sobre casos prácticos Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas | |
| 4 | Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas | |
| 5 | Clase Presencial Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 6 | Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | Tutorías en grupo sobre casos prácticos Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas | |
| 7 | Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas | |
| 8 | Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | Examen EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua Duración: 02:00 |
| 9 | Clase Presencial Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 10 | Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | Tutorías en grupo sobre casos prácticos Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas | |
| 11 | Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas | |
| 12 | Clase Presencial Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 13 | Clase Presencial Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |

| | | | | |
|----|--|--|--|---|
| 14 | Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | Tutorías en grupo sobre casos prácticos Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas | |
| 15 | Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas | |
| 16 | | | | Examen EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua Duración: 02:00 Examen EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación sólo prueba final Duración: 02:00 |
| 17 | | | | |

Las horas de actividades formativas no presenciales son aquellas que el estudiante debe dedicar al estudio o al trabajo personal.

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

* El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura y puede sufrir modificaciones durante el curso.

6. Actividades y criterios de evaluación

6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

6.1.1. Evaluación continua

| Sem. | Descripción | Modalidad | Tipo | Duración | Peso en la nota | Nota mínima | Competencias evaluadas |
|------|-------------|-------------------------------------|------------|----------|-----------------|-------------|--|
| 8 | Examen | EX: Técnica del tipo Examen Escrito | Presencial | 02:00 | 50% | 5 / 10 | CE69 CE49 CE73 CE68 CT03 CE06 |
| 16 | Examen | EX: Técnica del tipo Examen Escrito | Presencial | 02:00 | 50% | 5 / 10 | CE69 CE49 CE73 CE68 CT03 CE06 |

6.1.2. Evaluación sólo prueba final

| Sem | Descripción | Modalidad | Tipo | Duración | Peso en la nota | Nota mínima | Competencias evaluadas |
|-----|-------------|-------------------------------------|------------|----------|-----------------|-------------|--|
| 16 | Examen | EX: Técnica del tipo Examen Escrito | Presencial | 02:00 | 100% | 5 / 10 | CE49 CE73 CE68 CT03 CE06 CE69 |

6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

No se ha definido la evaluación extraordinaria.

6.2. Criterios de evaluación

Evaluación continua:

- 30%: Prácticas realizadas durante el curso

-70%: Prueba objetiva presencial escrita

Evaluación solo Prueba Final

100% Prueba objetiva presencial escrita

7. Recursos didácticos

7.1. Recursos didácticos de la asignatura

| Nombre | Tipo | Observaciones |
|--------------------------|--------------|-----------------------|
| Apuntes de la Asignatura | Recursos web | Disponibles en Moodle |