



UNIVERSIDAD  
POLITÉCNICA  
DE MADRID

PROCESO DE  
COORDINACIÓN DE LAS  
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ingenieros de  
Telecomunicacion

# ANX-PR/CL/001-01

## GUÍA DE APRENDIZAJE

### ASIGNATURA

**95000012 - Fundamentos de Gestion Empresarial**

### PLAN DE ESTUDIOS

09TT - Grado En Ingenieria De Tecnologias Y Servicios De Telecomunicacion

### CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2019/20 - Segundo semestre

## Índice

---

### Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
4. Descripción de la asignatura y temario.....	3
5. Cronograma.....	5
6. Actividades y criterios de evaluación.....	7
7. Recursos didácticos.....	11

## 1. Datos descriptivos

---

### 1.1. Datos de la asignatura

<b>Nombre de la asignatura</b>	95000012 - Fundamentos de Gestion Empresarial
<b>No de créditos</b>	4.5 ECTS
<b>Carácter</b>	Basica
<b>Curso</b>	Primer curso
<b>Semestre</b>	Segundo semestre
<b>Período de impartición</b>	Febrero-Junio
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano
<b>Titulación</b>	09TT - Grado En Ingenieria De Tecnologias Y Servicios De Telecomunicacion
<b>Centro responsable de la titulación</b>	09 - Escuela Tecnica Superior de Ingenieros de Telecomunicacion
<b>Curso académico</b>	2019-20

## 2. Profesorado

---

### 2.1. Profesorado implicado en la docencia

<b>Nombre</b>	<b>Despacho</b>	<b>Correo electrónico</b>	<b>Horario de tutorías *</b>
M. Del Mar Criado Fernandez (Coordinador/a)	A-126	mar.criado@upm.es	Sin horario. Cita previa.
Felix Jose Pascual Miguel	A-127	felixjose.pascual@upm.es	Sin horario. Cita previa.

Jose Julian Chaparro Pelaez	A-127	julian.chaparro@upm.es	Sin horario. Cita previa.
Joaquin Ortigas Fernandez	A-127	joaquin.ortigas@upm.es	Sin horario. Cita previa.
Miguel Angel Xifra Rubio	A-127	miguel.xifra@upm.es	Sin horario. Cita Previa.

\* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

### 3. Competencias y resultados de aprendizaje

---

#### 3.1. Competencias

CEB5 - Conocimiento adecuado del concepto de empresa, marco institucional y jurídico de la empresa.  
Organización y gestión de empresas

CG12 - Organización y planificación

CG2 - Que los estudiantes sepan aplicar sus conocimientos a su trabajo o vocación de una forma profesional y posean las competencias que suelen demostrarse por medio de la elaboración y defensa de argumentos y la resolución de problemas dentro de su área de estudio

CG5 - Que los estudiantes hayan desarrollado aquellas habilidades de aprendizaje necesarias para emprender estudios posteriores con un alto grado de autonomía

CG7 - Trabajo en equipo

CG8 - Comunicación oral y escrita

## 3.2. Resultados del aprendizaje

RA15 - Conocer los términos, herramientas y procesos de decisión asociados a la dirección de la empresa y a la gestión de sus principales áreas funcionales: económico-financiera, comercial, I+D+i, operaciones y recursos humanos.

RA14 - Comprender el concepto de empresa y su entorno económico.

## 4. Descripción de la asignatura y temario

---

### 4.1. Descripción de la asignatura

La asignatura pretende dar al alumno una visión general de los conceptos de entorno empresarial y empresa, así como la revisión de los procesos y herramientas de uso habitual en la gestión empresarial desde el punto de vista económico y financiero.

### 4.2. Temario de la asignatura

1. 1. Introducción a la Economía de la Empresa.
  - 1.1. La empresa y la actividad económica.
  - 1.2. Introducción a las áreas funcionales de la empresa.
  - 1.3. El proceso de creación de una empresa.
  - 1.4. Planes de negocio.
2. Entorno económico de la empresa.
  - 2.1. Fundamentos de microeconomía.
  - 2.2. Fundamentos de macroeconomía.
3. La información económico-financiera de la empresa.
  - 3.1. Concepto y tipos de contabilidad.
  - 3.2. El Balance de Situación: elementos y masas patrimoniales.
  - 3.3. La Cuenta de Resultados: ingresos y gastos.
  - 3.4. El Ciclo Contable.

- 3.5. Contabilidad de costes: concepto y tipos de coste, y estructura de costes de productos/servicios.
- 4. Análisis de proyectos de inversión.
  - 4.1. Concepto de inversión y tipos.
  - 4.2. El proceso temporal de la inversión: flujos de caja.
  - 4.3. Criterios de evaluación de inversiones.
- 5. Análisis económico-financiero.
  - 5.1. Balance de situación y cuenta de resultados: métodos de análisis y ratios.
  - 5.2. Análisis patrimonial.
  - 5.3. Análisis financiero.
  - 5.4. Análisis económico.
- 6. Plan de negocio: aspectos económico-financieros.
  - 6.1. Elaboración de un caso de negocio (business case).
  - 6.2. Análisis de viabilidad de proyectos empresariales.

## 5. Cronograma

### 5.1. Cronograma de la asignatura \*

Sem	Actividad presencial en aula	Actividad presencial en laboratorio	Otra actividad presencial	Actividades de evaluación
1	<b>Presentación de la asignatura. TEMA 1: Introducción a la economía de la empresa.</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
2	<b>TEMA 2: Entorno económico de la empresa.</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
3	<b>TEMA 2: Entorno económico de la empresa.</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
4	<b>TEMA 2: Entorno económico de la empresa.</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>TEMA 2: Ejercicios.</b> Duración: 01:30 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
5	<b>TEMA 3: La información económico-financiera en la empresa.</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
6	<b>TEMA 3: La información económico-financiera en la empresa.</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			<b>Envío del ENTREGABLE INTERMEDIO DEL TRABAJO EN EQUIPO (obligatorio)</b> TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo Evaluación continua Duración: 00:20
7	<b>TEMA 3: La información económico-financiera en la empresa.</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>TEMA 3: Ejercicios.</b> Duración: 01:30 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
8	<b>TEMA 4: Análisis de proyectos de inversión.</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>TEMA 4: Ejercicios</b> Duración: 01:30 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			

9	<b>TEMA 4: Análisis de proyectos de inversión. TEMA 5: Análisis económico-financiero.</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
10	<b>TEMA 5: Análisis económico-financiero.</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>TEMA 5: Ejercicios.</b> Duración: 01:30 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
11	<b>TEMA 6: Plan de negocio. Trabajo en EQUIPOS del caso</b> Duración: 03:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas			
12	<b>TEMA 6: Plan de negocio. Trabajo en EQUIPOS del caso</b> Duración: 03:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas			
13	<b>TEMA 6. Plan de negocios. Trabajo en EQUIPOS del caso</b> Duración: 00:00 OT: Otras actividades formativas			<b>PRESENTACIÓN Y DEFENSA DEL PLAN DE NEGOCIO</b> PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo Evaluación continua y sólo prueba final Duración: 03:00
14	<b>TEMA 6: Plan de negocio: aspectos económico-financieros.</b> Duración: 03:00 OT: Otras actividades formativas			
15				
16				
17				<b>EXAMEN FINAL</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua Duración: 02:00  <b>EXAMEN FINAL</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación sólo prueba final Duración: 02:00

Las horas de actividades formativas no presenciales son aquellas que el estudiante debe dedicar al estudio o al trabajo personal.

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

\* El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura y puede sufrir modificaciones durante el curso.

## 6. Actividades y criterios de evaluación

### 6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

#### 6.1.1. Evaluación continua

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
6	Envío del ENTREGABLE INTERMEDIO DEL TRABAJO EN EQUIPO (obligatorio)	TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo	No Presencial	00:20	0%	0 / 10	CG12 CG7 CG8
13	PRESENTACIÓN Y DEFENSA DEL PLAN DE NEGOCIO	PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo	Presencial	03:00	50%	3 / 10	CG12 CEB5 CG2 CG5 CG8 CG7
17	EXAMEN FINAL	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	50%	3 / 10	CEB5 CG2 CG5 CG8

#### 6.1.2. Evaluación sólo prueba final

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
13	PRESENTACIÓN Y DEFENSA DEL PLAN DE NEGOCIO	PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo	Presencial	03:00	50%	3 / 10	CG12 CEB5 CG2 CG5 CG8 CG7
17	EXAMEN FINAL	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	50%	3 / 10	CEB5 CG2 CG5 CG8

#### 6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
PRESENTACIÓN Y DEFENSA DEL PLAN DE NEGOCIO	PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo	Presencial	03:00	50%	3 / 10	CG12 CEB5 CG2 CG5 CG8 CG7
EXAMEN FINAL	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	50%	3 / 10	CEB5 CG2 CG5 CG8

## 6.2. Criterios de evaluación

**Los alumnos serán evaluados, por defecto, mediante EVALUACIÓN CONTINUA.** El estudiante que desee renunciar a la evaluación continua y **optar a la evaluación por prueba final** (formada por una o más actividades de evaluación global de la asignatura), **deberá comunicarlo** al coordinador de la asignatura a través de la "consulta" que estará disponible en el espacio Moodle de la asignatura, **antes de que finalice la tercera semana de clases.**

La evaluación comprobará si los estudiantes han adquirido las competencias de la asignatura. Por tanto, la evaluación mediante prueba final usará los mismos tipos de técnicas evaluativas que se usan en la evaluación continua (EX, ET, TG, etc.), y se realizarán en las fechas y horas de evaluación final aprobadas por la Junta de Escuela para el presente curso y semestre, salvo aquellas actividades de evaluación de resultados del aprendizaje de difícil calificación en una prueba final. En este caso, dichas actividades de evaluación se podrán distribuir a lo largo del curso.

---

**La calificación de la asignatura, para los alumnos que opten por EVALUACIÓN CONTINUA, se realizará del siguiente modo:**

- El **TRABAJO EN EQUIPO** consistirá en la presentación y posterior exposición de un **plan de negocio** y tendrá un peso del **50% en la calificación final de la asignatura.** Las bases de este trabajo se plantearán durante las sesiones presenciales de las primeras semanas del curso. Cada equipo desarrollará su trabajo fuera del horario de clase a lo largo del semestre. El trabajo contará con una **entrega intermedia en la**

**SEMANA 6** (entregable) que aunque no es evaluable tendrá realimentación por parte del equipo docente, y cuya entrega en plazo será requisito indispensable para obtener la calificación final del trabajo. Para la entrega final, cada equipo deberá entregar un dossier de su trabajo y un documento de soporte a su presentación que será utilizado en la exposición que realizará cada grupo, en la que deberán intervenir todos los integrantes del mismo (**SEMANA 13**). El alumno que no asista el día de la exposición, obtendrá la calificación de NO PRESENTADO. Se valorará tanto el dossier entregado como la exposición realizada. **Es preciso obtener una calificación mínima de 3 puntos.**

- El **EXAMEN FINAL** comprenderá todo el temario de la asignatura. Podrá combinar resolución de ejercicios prácticos, desarrollo de preguntas de teoría y preguntas de tipo test. Tendrá un peso del **50% en la calificación final** y se valorarán los resultados obtenidos, la claridad de las explicaciones y la presentación de las respuestas. **Es preciso obtener una calificación mínima de 3 puntos.**
- La **calificación final** se obtendrá de acuerdo con los porcentajes indicados anteriormente, aplicados a cada una de las calificaciones obtenidas por los estudiantes, siempre y cuando se haya obtenido una nota mínima de **3 puntos** tanto en el caso en equipo como en el examen final. En el caso de que no se alcance esta nota mínima en alguna de estas pruebas, la calificación final del alumno será la obtenida en dicha prueba. Aquellos alumnos, que habiéndose presentado a la defensa del TRABAJO EN EQUIPO, no se presenten al examen final, figurarán como SUSPENSO.

---

**La calificación de la asignatura, para los alumnos QUE RENUNCIEN A LA EVALUACIÓN CONTINUA (SOLO PRUEBA FINAL), se realizará del siguiente modo:**

- El **TRABAJO EN EQUIPO** consistirá en la presentación y posterior exposición de un plan de negocio y tendrá un peso del **50% en la calificación final de la asignatura.** Las bases de este trabajo se comunicarán a los alumnos a través de la página web de la asignatura (<http://moodle.upm.es/titulaciones/oficiales>) y el alumno **DEBERÁ** contactar con el coordinador de la asignatura. Cada equipo, **configurado por los docentes,** deberá realizar solo una entrega final siguiendo las instrucciones marcadas en el documento que recoge las normas del trabajo. La exposición se realizará en alguna de las sesiones presenciales de la **SEMANA 13**, y en ella deberán intervenir todos los integrantes del mismo. El alumno que no asista el día de la exposición, obtendrá la calificación de NO PRESENTADO. Se valorará tanto el dossier entregado como la exposición realizada. **Es preciso obtener una calificación mínima de 3 puntos.**
- El **EXAMEN FINAL** comprenderá todo el temario de la asignatura. Podrá combinar resolución de ejercicios prácticos, desarrollo de preguntas de teoría y preguntas de tipo test. Tendrá un peso del **50% en la calificación final** y se valorarán los resultados obtenidos, la claridad de las explicaciones y la presentación de las respuestas. **Es preciso obtener una calificación mínima de 3 puntos.**
- La **calificación final** se obtendrá de acuerdo con los porcentajes indicados anteriormente, aplicados a cada una de las calificaciones obtenidas por los estudiantes, siempre y cuando se haya obtenido una nota mínima de 3 puntos tanto en el caso en equipo como en el examen final. En el caso de que no se alcance

esta nota mínima en alguna de estas pruebas, la calificación final del alumno será la obtenida en dicha prueba. Aquellos alumnos, que habiéndose presentado a la defensa del TRABAJO EN EQUIPO, no se presenten al examen final, figurarán como SUSPENSO.

---

**La calificación de la asignatura en la CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA seguirá los mismos criterios expuestos para los alumnos que renuncian a la evaluación continua (o sólo prueba final), salvo las siguientes consideraciones sobre el TRABAJO EN EQUIPO:**

- **Los alumnos que hayan obtenido en la convocatoria ordinaria una calificación mayor o igual que 3 en el trabajo en equipo**, conservarán por defecto dicha nota para la convocatoria extraordinaria (tendrá un peso del 50% de la calificación representando el examen final el 50% restante). Los que tengan calificación inferior a 5 puntos, si lo desean, **podrán renunciar** a ella, hasta dos días después de la publicación de las actas definitivas de la convocatoria ordinaria en Politécnica Virtual. Para ello, se utilizará la "consulta" que estará disponible en el espacio moodle de la asignatura hasta la fecha marcada. En este caso, serán calificados exclusivamente por examen final escrito (peso 100%) y el mismo contendrá apartados adicionales sobre el plan de empresa.
- **Aquellos alumnos que no hayan obtenido en convocatoria ordinaria una calificación mayor o igual a 3 en el trabajo en equipo, o no hayan realizado dicha prueba**, deberán presentar ahora los documentos del trabajo en equipo. Se podrán entregar hasta **7 días antes de la fecha del examen extraordinario**. Los alumnos que se encuentren en esta situación, deberán comunicárselo al coordinador de la asignatura hasta dos días después de la publicación de las notas del trabajo en equipo en el espacio moodle de la asignatura. Para ello, se utilizará la "consulta" que estará disponible en el espacio moodle de la asignatura hasta la fecha marcada. La exposición del mismo coincidirá en fecha con la prueba final escrita, representando cada una de estas pruebas el 50% de la nota final. Será imprescindible la obtención de una nota mínima de 3 puntos tanto en el caso en equipo como en el examen final. En el caso de que no se alcance esta nota mínima en alguna de estas pruebas, la calificación final del alumno será la obtenida en dicha prueba.

---

**NOTA: Los alumnos que hayan obtenido en el TRABAJO EN EQUIPO una calificación mayor o igual a 5 puntos en alguna de las convocatorias del curso académico, podrán liberar esta parte de la asignatura y se conservaría la calificación obtenida hasta el siguiente curso académico. SÓLO SE CONSERVA LA CALIFICACIÓN DEL TRABAJO EN EQUIPO DURANTE EL CURSO ACADÉMICO SIGUIENTE AL CURSO EN EL QUE SE OBTIENE.** Si el alumno no supera la asignatura en ese periodo, deberá realizar de nuevo la evaluación del Trabajo en Equipo.

---

## 7. Recursos didácticos

### 7.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Barroso, C. "Economía de la Empresa". Ed. Pirámide, 2010	Bibliografía	
Samuelson, P.A.; Nordhaus, W. D. "Microeconomía". Ed. McGraw-Hill, Interamericana de España, 2006	Bibliografía	
Blanchard, O. "Macroeconomía". Ed. Prentice Hall Iberia, 2006	Bibliografía	
Cervera, M, y otros. "Contabilidad Financiera". Ediciones CEF, 2008	Bibliografía	
Muñoz, A.: "Análisis de Estados Financieros -Teoría y Práctica". Ed. Académicas, 2009.	Bibliografía	
Puértolas, F. y Ruiz, S. "Análisis de Inversiones - Teoría y Práctica". Delta Publicaciones, 2011	Bibliografía	
Mascareñas, J. "Finanzas para Directivos" Ed. Pearson. 2010	Bibliografía	
Página web de la asignatura: <a href="http://moodle.upm.es/titulaciones/oficiales">http://moodle.upm.es/titulaciones/oficiales</a>	Recursos web	