



UNIVERSIDAD  
POLITÉCNICA  
DE MADRID

PROCESO DE  
COORDINACIÓN DE LAS  
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ingenieros de Minas y  
Energia

# ANX-PR/CL/001-01

## GUÍA DE APRENDIZAJE

### ASIGNATURA

**65001009 - Gestion de Empresas**

### PLAN DE ESTUDIOS

06GE - Grado en Ingenieria Geologica

### CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2020/21 - Segundo semestre

## Índice

---

### Guía de Aprendizaje

|  |    |
|--|----|
| 1. Datos descriptivos.....                       | 1  |
| 2. Profesorado.....                              | 1  |
| 3. Competencias y resultados de aprendizaje..... | 2  |
| 4. Descripción de la asignatura y temario.....   | 3  |
| 5. Cronograma.....                               | 6  |
| 6. Actividades y criterios de evaluación.....    | 9  |
| 7. Recursos didácticos.....                      | 11 |

## 1. Datos descriptivos

### 1.1. Datos de la asignatura

|  |  |
|--|--|
| <b>Nombre de la asignatura</b>             | 65001009 - Gestion de Empresas                                 |
| <b>No de créditos</b>                      | 6 ECTS   |
| <b>Carácter</b>                            | Básica   |
| <b>Curso</b>                               | Segundo curso  |
| <b>Semestre</b>                            | Cuarto semestre  |
| <b>Período de impartición</b>              | Febrero-Junio  |
| <b>Idioma de impartición</b>               | Castellano   |
| <b>Titulación</b>                          | 06GE - Grado en Ingenieria Geologica                           |
| <b>Centro responsable de la titulación</b> | 06 - Escuela Tecnica Superior de Ingenieros de Minas y Energia |
| <b>Curso académico</b>                     | 2020-21  |

## 2. Profesorado

### 2.1. Profesorado implicado en la docencia

| <b>Nombre</b>                                | <b>Despacho</b> | <b>Correo electrónico</b> | <b>Horario de tutorías<br/>*</b>       |
|--|-----------------|---------------------------|--|
| Carlos Macias Evangelista<br>(Coordinador/a) | 612             | carlos.macias@upm.es      | M - 11:00 - 13:00<br>X - 11:00 - 13:00 |
| Maria Sanchez Canales                        | 431             | maria.scanales@upm.es     | J - 10:00 - 14:00                      |

\* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

## 3. Competencias y resultados de aprendizaje

---

### 3.1. Competencias

CG1 - Conocer y aplicar conocimientos de ciencias y tecnologías básicas a la práctica de la Ingeniería Geológica.

CG10 - Creatividad.

CG2 - Poseer capacidad para diseñar, desarrollar, implementar, gestionar y mejorar productos, sistemas y procesos en los distintos ámbitos geológicos, usando técnicas analíticas, computacionales o experimentales apropiadas.

CG3 - Aplicar los conocimientos adquiridos para identificar, formular y resolver problemas dentro de contextos amplios y multidisciplinarios, siendo capaces de integrar conocimientos, trabajando en equipos multidisciplinarios.

CG5 - Saber comunicar los conocimientos y conclusiones, tanto de forma oral, escrita y gráfica, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.

CG6 - Poseer habilidades de aprendizaje que permitan continuar estudiando a lo largo de la vida para su adecuado desarrollo profesional.

CG9 - Organización y planificación en el ámbito de la empresa, y otras instituciones y organizaciones de proyectos y equipos humanos.

F6 - Conocimiento adecuado del concepto de empresa, marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas.

## 3.2. Resultados del aprendizaje

RA53 - Comprender los diferentes tipos de coste y su importancia en la toma de decisiones empresariales

RA46 - Conocer el concepto de empresa

RA49 - Comprender los procesos de dirección de empresas.

RA54 - Comprender los elementos básicos sobre inversión y financiación empresarial

RA47 - Conocer el marco institucional y jurídico de la empresa

RA48 - Comprender los aspectos básicos de organización y gestión de empresas

RA51 - Comprender conceptos básicos de economía

RA52 - Interpretar los estados financieros de la empresa

RA50 - Comprender el comportamiento humano en la organización y los principios de gestión de recursos humanos

## 4. Descripción de la asignatura y temario

---

### 4.1. Descripción de la asignatura

Gestión de empresas consta de dos bloques:

El bloque 1 trata de la empresa, concepto, tipos y estructuras. También de la estrategia empresarial, el comportamiento humano en la organización y la gestión de los recursos humanos.

El bloque 2 trata de los estados financieros de la empresa y los indicadores que analizan dichos estados financieros. También se estudian los métodos de selección de inversiones y el coste de capital.

## 4.2. Temario de la asignatura

1. BLOQUE 1: Tema 1. La empresa
  - 1.1. Concepto de empresa
  - 1.2. Las funciones de la empresa
  - 1.3. La empresa en el entorno
  - 1.4. Tipos de empresa
  - 1.5. Formas jurídicas
2. BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización
  - 2.1. La estructura de los subsistemas funcionales
  - 2.2. El organigrama. Tipos de organización
  - 2.3. La dirección. Capacidades y funciones
  - 2.4. Estilos de dirección. La excelencia empresarial
3. BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial
  - 3.1. Estrategia, objetivos y toma de decisiones
  - 3.2. Planificación, programación y control
  - 3.3. El plan estratégico
4. BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización
  - 4.1. El factor humano en la empresa. El capital humano
  - 4.2. La empresa como sistema socio-técnico
  - 4.3. La motivación. Los motivadores del comportamiento humano
  - 4.4. El proceso motivacional
  - 4.5. Las teorías motivacionales
  - 4.6. La organización y los grupos humanos. Las organizaciones formal e informal
  - 4.7. El trabajo en equipo
  - 4.8. La comunicación. Fases y procesos de la comunicación
  - 4.9. Tipos de comunicación: ascendente, descendente y horizontal
  - 4.10. La autoridad y el liderazgo
  - 4.11. Clases de liderazgo

- 4.12. La cultura organizacional
- 4.13. La ética empresarial
- 5. BLOQUE 1: Tema 5. La gestión de los recursos humanos
  - 5.1. Políticas de recursos humanos
  - 5.2. Funciones del departamento de recursos humanos
  - 5.3. Normativa laboral
- 6. BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa
  - 6.1. la estructura económica y financiera de la empresa: el activo y el pasivo
  - 6.2. La cuenta de pérdidas y ganancias
  - 6.3. El estado de cambios en el patrimonio neto
  - 6.4. El estado de flujos de efectivo
  - 6.5. La memoria
- 7. BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión
  - 7.1. Concepto de inversión y clasificación de las inversiones
  - 7.2. El flujo de caja. El valor del dinero en el tiempo
  - 7.3. Métodos de selección de inversiones
  - 7.4. El coste de capital
- 8. BLOQUE 2: Tema 8. Análisis de los estados financieros
  - 8.1. Ratios de la posición financiera: ratios de liquidez y ratios de endeudamiento
  - 8.2. Ratios de eficiencia operativa
  - 8.3. Ratios de rentabilidad
  - 8.4. Ratios bursátiles

## 5. Cronograma

### 5.1. Cronograma de la asignatura \*

| Sem | Actividad presencial en aula   | Actividad presencial en laboratorio | Tele-enseñanza | Actividades de evaluación  |
|-----|--|-------------------------------------|----------------|--|
| 1   | <p><b>BLOQUE 1: Tema 1. La empresa.</b><br/><b>Capítulos 1.1 y 1.2</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>             |                                     |                |  |
| 2   | <p><b>BLOQUE 1: Tema 1. La empresa.</b><br/><b>Capítulos 1.3; 1.4 y 1.5</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>        |                                     |                |  |
| 3   | <p><b>BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.1 y 2.2</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b><br/>Duración: 02:00<br/>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> |                                     |                |  |
| 4   | <p><b>BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.3 y 2.4</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b><br/>Duración: 02:00<br/>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> |                                     |                |  |
| 5   | <p><b>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulo 3.1</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b><br/>Duración: 01:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>                   |                                     |                | <p><b>BLOQUE 2: ECONOMÍA. Realización de un ejercicio individual obligatorio</b><br/>OT: Otras técnicas evaluativas<br/>Evaluación continua<br/>Presencial<br/>Duración: 01:00</p> |



|    |   |  |  |   |
|----|---|--|--|---|
| 6  | <p><b>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulos 3.2 y 3.3</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>                         |  |  | <p><b>BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega del primer trabajo obligatorio. Capítulos 1 y 2</b><br/>TI: Técnica del tipo Trabajo Individual<br/>Evaluación continua<br/>Presencial<br/>Duración: 00:00</p> |
| 7  | <p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.1; 4.2 y 4.3</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b><br/>Duración: 02:00<br/>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> |  |  |   |
| 8  | <p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.4 y 4.5</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b><br/>Duración: 02:00<br/>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>      |  |  |   |
| 9  | <p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.6 y 4.7</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>       |  |  | <p><b>BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega del segundo trabajo obligatorio. Capítulo 3</b><br/>TI: Técnica del tipo Trabajo Individual<br/>Evaluación continua<br/>Presencial<br/>Duración: 00:00</p>     |
| 10 | <p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.8 y 4.9</b><br/>Duración: 02:00<br/>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b><br/>Duración: 02:00<br/>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>     |  |  |   |
| 11 | <p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.10 y 4.11</b><br/>Duración: 02:00<br/>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b><br/>Duración: 02:00<br/>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>   |  |  |   |

|    |   |  |  |   |
|----|---|--|--|---|
| 12 | <p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.12 y 4.13</b><br/>Duración: 02:00<br/>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b><br/>Duración: 01:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> |  |  | <p><b>BLOQUE 2: ECONOMÍA. Realización de un ejercicio individual obligatorio</b><br/>OT: Otras técnicas evaluativas<br/>Evaluación continua<br/>Presencial<br/>Duración: 01:00</p>  |
| 13 | <p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.14 y 4.15</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>  |  |  |   |
| 14 | <p><b>BLOQUE 1: Tema 5: La gestión de los recursos humanos. Capítulos 5.1 y 5.2</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b><br/>Duración: 02:00<br/>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>            |  |  |   |
| 15 | <p><b>BLOQUE 1: Tema 5: La gestión de los recursos humanos. Capítulo 5.3</b><br/>Duración: 02:00<br/>LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b><br/>Duración: 02:00<br/>PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>                   |  |  |   |
| 16 |   |  |  |   |
| 17 |   |  |  | <p><b>Examen final</b><br/>EX: Técnica del tipo Examen Escrito<br/>Evaluación sólo prueba final<br/>Presencial<br/>Duración: 02:00</p> <p><b>Examen global evaluación continua</b><br/>EX: Técnica del tipo Examen Escrito<br/>Evaluación continua<br/>Presencial<br/>Duración: 02:00</p> |

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

\* El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura y puede sufrir modificaciones durante el curso derivadas de la situación creada por la COVID-19.

## 6. Actividades y criterios de evaluación

### 6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

#### 6.1.1. Evaluación continua

| Sem. | Descripción  | Modalidad                               | Tipo       | Duración | Peso en la nota | Nota mínima | Competencias evaluadas         |
|------|--|---|------------|----------|-----------------|-------------|--------------------------------|
| 5    | BLOQUE 2: ECONOMÍA.<br>Realización de un ejercicio individual obligatorio  | OT: Otras técnicas evaluativas          | Presencial | 01:00    | 7.5%            | / 10        |                                |
| 6    | BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega del primer trabajo obligatorio. Capítulos 1 y 2 | TI: Técnica del tipo Trabajo Individual | Presencial | 00:00    | 7.5%            | / 10        | CG1<br>CG6<br>CG9<br>F6<br>CG5 |
| 9    | BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega del segundo trabajo obligatorio. Capítulo 3     | TI: Técnica del tipo Trabajo Individual | Presencial | 00:00    | 7.5%            | / 10        | CG3<br>CG10<br>CG2             |
| 12   | BLOQUE 2: ECONOMÍA.<br>Realización de un ejercicio individual obligatorio  | OT: Otras técnicas evaluativas          | Presencial | 01:00    | 7.5%            | / 10        |                                |
| 17   | Examen global evaluación continua  | EX: Técnica del tipo Examen Escrito     | Presencial | 02:00    | 70%             | / 10        |                                |

#### 6.1.2. Evaluación sólo prueba final

| Sem | Descripción  | Modalidad                           | Tipo       | Duración | Peso en la nota | Nota mínima | Competencias evaluadas                               |
|-----|--------------|-------------------------------------|------------|----------|-----------------|-------------|--|
| 17  | Examen final | EX: Técnica del tipo Examen Escrito | Presencial | 02:00    | 100%            | / 10        | CG9<br>F6<br>CG3<br>CG1<br>CG6<br>CG5<br>CG10<br>CG2 |

### 6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

| Descripción  | Modalidad                           | Tipo       | Duración | Peso en la nota | Nota mínima | Competencias evaluadas                               |
|--------------|-------------------------------------|------------|----------|-----------------|-------------|--|
| Examen final | EX: Técnica del tipo Examen Escrito | Presencial | 02:00    | 100%            | / 10        | CG6<br>CG9<br>F6<br>CG3<br>CG5<br>CG10<br>CG2<br>CG1 |

### 6.2. Criterios de evaluación

La evaluación de los resultados de aprendizaje por parte del alumnado será de la siguiente forma:

#### BLOQUE 1:

La evaluación de este bloque constará de dos partes:

- Trabajos obligatorios. Peso sobre nota del BLOQUE 1: 30%. No podrán entregarse los realizados en años anteriores.
- Examen final. Peso sobre nota del Bloque 1: 70%

NOTA BLOQUE 1= Nota Examen Final (70%) + Notas Trabajos (30%)

#### BLOQUE 2:

La evaluación de este bloque será la siguiente:

- Ejercicios individuales obligatorios realizados de forma presencial. Peso sobre nota del Bloque 2: 30%.
- Examen final. Peso sobre la nota del Bloque 2: 70%

NOTA BLOQUE 2 = Nota Examen Final (70%) + Notas Ejercicios presenciales (30%)

La nota final será la media de las notas de los dos bloques siempre y cuando se obtenga en cualquiera de los mismos una nota mínima de 3,5 puntos. En caso de no alcanzarse esa puntuación la asignatura estará suspensa. El bloque aprobado se guardará solo hasta la convocatoria de julio del mismo curso.

### CONVOCATORIAS EXTRAORDINARIAS

Para la convocatoria extraordinaria solo se tendrá en cuenta la nota de la prueba final, con los pesos 50% / 50% siempre que se haya alcanzado una nota mínima de 3,5 puntos en cualquiera de los bloques de que consta la asignatura. Si no se alcanzara esa puntuación, no se guardará la nota del otro bloque aunque estuviera aprobado.

## 7. Recursos didácticos

---

### 7.1. Recursos didácticos de la asignatura

| Nombre  | Tipo         | Observaciones               |
|---|--------------|-----------------------------|
| Dirección Financiera. A. Arroyo y M. Prat. Editorial Deusto. 2003             | Bibliografía |                             |
| Contabilidad para Dirección. F. Pereira. IESE. EUNSA. 2008.                   | Bibliografía |                             |
| Dirección Estratégica. E. Bueno et al. Ediciones Pirámide.                    | Bibliografía |                             |
| El factor Humano en la Empresa. J.M. Rodríguez Porras. ediciones Deusto. 1999 | Bibliografía |                             |
| Apuntes del Bloque 2 en Plataforma Educativa Moodle. María Sánchez Canales    | Recursos web | Presentaciones y ejercicios |

|  |              |                             |
|--|--------------|-----------------------------|
| Apuntes del Bloque 1 en Plataforma Educativa Moodle. Carlos Macías | Recursos web | Presentaciones y ejercicios |
|--|--------------|-----------------------------|