



UNIVERSIDAD  
POLITÉCNICA  
DE MADRID

PROCESO DE  
COORDINACIÓN DE LAS  
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Edificación

# ANX-PR/CL/001-01

## GUÍA DE APRENDIZAJE

### ASIGNATURA

**543000141 - Competencias En Dirección De Proyectos**

### PLAN DE ESTUDIOS

54AE - Master Universitario En Gestion En Edificacion

### CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2021/22 - Primer semestre

## Índice

---

### Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
4. Descripción de la asignatura y temario.....	3
5. Cronograma.....	4
6. Actividades y criterios de evaluación.....	6
7. Recursos didácticos.....	7
8. Otra información.....	7

## 1. Datos descriptivos

---

### 1.1. Datos de la asignatura

<b>Nombre de la asignatura</b>	543000141 - Competencias en Dirección de Proyectos
<b>No de créditos</b>	3 ECTS
<b>Carácter</b>	Obligatoria
<b>Curso</b>	Primer curso
<b>Semestre</b>	Primer semestre
<b>Período de impartición</b>	Septiembre-Enero
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano
<b>Titulación</b>	54AE - Master Universitario en Gestion en Edificacion
<b>Centro responsable de la titulación</b>	54 - Escuela Tecnica Superior De Edificacion
<b>Curso académico</b>	2021-22

## 2. Profesorado

---

### 2.1. Profesorado implicado en la docencia

<b>Nombre</b>	<b>Despacho</b>	<b>Correo electrónico</b>	<b>Horario de tutorías</b> *
Antonio Ros Serrano (Coordinador/a)	DP, COMP, PREV	antonio.ross@upm.es	M - 16:00 - 17:00 X - 15:30 - 16:30

\* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

## 3. Competencias y resultados de aprendizaje

---

### 3.1. Competencias

CB07 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio

CB08 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios

CB09 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades

CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

CE13 - Capacidad para gestionar equipos de trabajo en base a las competencias y habilidades de la dirección de Proyectos

CG02 - Aplicar criterios fundamentados en la toma de decisiones basados en modelos matemáticos de optimización para la gestión constructiva e inmobiliaria.

CT01 - Trabajo en equipo. Equipos interasignaturas

CT02 - Comunicación oral y escrita. Capacidad de análisis, síntesis y discusión de ideas propias. capacidad de comunicación a través de la palabra y la imagen.

CT03 - Creatividad

CT05 - Uso de las tecnologías de información y comunicación. Actitud vital positiva frente a las innovaciones sociales y tecnológicas.

CT08 - Organización y planificación. Aprendizaje autónomo. Método de trabajo.

## 3.2. Resultados del aprendizaje

RA7 - Conocer los distintos criterios para la toma de decisiones

RA30 - Capacidad de tomar decisiones

RA8 - Conseguir conocimientos avanzados sobre las competencias personales en la Dirección de Proyectos

## 4. Descripción de la asignatura y temario

---

### 4.1. Descripción de la asignatura

La asignatura tiene como contenidos básicos establecer, conocer y practicar las distintas competencias personales que, en función del proyecto, determinan la mejora de la actividad profesional en el ámbito de la dirección integrada de proyectos.

### 4.2. Temario de la asignatura

1. Bases para la competencia
  - 1.1. Competencias técnicas y de comportamiento
2. La comunicación. Plan de comunicación
3. Gestión de equipos de trabajo
  - 3.1. Liderazgo
  - 3.2. Motivación y toma de decisiones
  - 3.3. Resolución de conflictos y negociación

## 5. Cronograma

### 5.1. Cronograma de la asignatura \*

Sem	Actividad presencial en aula	Actividad presencial en laboratorio	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	<b>Presentación de la asignatura. Alumnos y profesores</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas			
2	<b>Tema 1.</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
3	<b>Tema 1.</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	<b>Tema 1.</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
4	<b>Tema 1.</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	<b>Tema 1.</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
5	<b>Tema 2.</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
6	<b>Tema 2.</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	<b>Tema 2.</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
7	<b>Tema 2.</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	<b>Tema 2.</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
8	<b>Tema 2.</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	<b>Tema 2.</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
9	<b>Tema 3.</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
10		<b>Presentaciones y discusión sobre trabajos planteados</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
11		<b>Presentaciones y discusión sobre trabajos planteados</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		

12		<b>Presentaciones y discusión sobre trabajos planteados</b> Duración: 01:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
13				<b>Presentaciones</b> PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo Evaluación continua Presencial Duración: 01:00
14				<b>Evaluación continua de conocimientos</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua Presencial Duración: 01:30
15				
16				
17				<b>Evaluación solo prueba final de conocimientos</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación sólo prueba final Presencial Duración: 01:30

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

\* El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura y puede sufrir modificaciones durante el curso derivadas de la situación creada por la COVID-19.

## 6. Actividades y criterios de evaluación

### 6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

#### 6.1.1. Evaluación continua

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
13	Presentaciones	PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo	Presencial	01:00	70%	5 / 10	CB09 CB10 CE13 CT01 CT02 CT03 CT05
14	Evaluación continua de conocimientos	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	01:30	30%	5 / 10	CB07 CB08 CT08 CG02

#### 6.1.2. Evaluación sólo prueba final

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
17	Evaluación solo prueba final de conocimientos	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	01:30	100%	5 / 10	CB07 CB08 CB09 CB10 CT08 CE13 CG02 CT01 CT02 CT03 CT05

#### 6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

No se ha definido la evaluación extraordinaria.

## 6.2. Criterios de evaluación

Evaluación continua. Trabajos en clase, por equipos. Presentaciones, exposición, conclusiones. Examen final de conocimientos. Todo ello es obligatorio.

Evaluación solo Prueba final. Examen final de conocimientos con un 100% del peso y con una nota mínima de 5.0

## 7. Recursos didácticos

---

### 7.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Competencias	Bibliografía	

## 8. Otra información

---

### 8.1. Otra información sobre la asignatura

**REGLAS DE COMUNICACIÓN CON EL DOCENTE** (En caso de que no sea posible la plena aplicación de una docencia presencial)

#### COMUNICACIÓN

Además de las clases presenciales, la comunicación será a través de MOODLE.

En el caso de necesidad de tener clases on-line, éstas se desarrollarán a través de la plataforma Microsoft TEAMS.

Los alumnos han de estar dispuestos para trabajar en equipo, con medios propios y llevando a cabo esta actividad en el aula, durante las clases.

Las presentaciones son obligatorias para todos los alumnos.

Los trabajos propuestos y las presentaciones tendrán una relación directa con la asignatura de Dirección de Proyectos.

## HORARIOS

Las consultas se realizarán en horarios de TUTORIAS establecidas.

La relación de profesores y horas, es la siguiente:

**ASIGNATURA.** Tiene una carga lectiva de 3 ectS, 2 horas semanales, con un porcentaje de teoría del 20% y de laboratorios del 80%

La asignatura representa una carga total horaria, distribuida en 18 semanas y en un grupo de 64,80 horas, repartida en:

Antonio Ros: 64,80 horas

## RELACIÓN DE LA ASIGNATURA CON LOS ODS

Esta asignatura está relacionada con los siguientes ODS: ODS1, ODS3, ODS4, ODS5, ODS6, ODS7, ODS9, ODS10, ODS11, ODS12, ODS14