



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

PROCESO DE
COORDINACIÓN DE LAS
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Edificación

ANX-PR/CL/001-01

GUÍA DE APRENDIZAJE

ASIGNATURA

545000147 - Direccion Estrategica

PLAN DE ESTUDIOS

54ID - Doble Grado En Edificacion Y En Administracion Y Direccion De Empresas

CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2022/23 - Primer semestre

Índice

Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Conocimientos previos recomendados.....	2
4. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
5. Descripción de la asignatura y temario.....	4
6. Cronograma.....	5
7. Actividades y criterios de evaluación.....	7
8. Recursos didácticos.....	10
9. Otra información.....	10

1. Datos descriptivos

1.1. Datos de la asignatura

Nombre de la asignatura	545000147 - Direccion Estrategica
No de créditos	6 ECTS
Carácter	Obligatoria
Curso	Cuarto curso
Semestre	Séptimo semestre
Período de impartición	Septiembre-Enero
Idioma de impartición	Castellano
Titulación	54ID - Doble Grado en Edificacion y en Administracion y Direccion de Empresas
Centro responsable de la titulación	54 - Escuela Tecnica Superior De Edificacion
Curso académico	2022-23

2. Profesorado

2.1. Profesorado implicado en la docencia

Nombre	Despacho	Correo electrónico	Horario de tutorías *
Daniel Ferrandez Vega (Coordinador/a)	Física	daniel.fvega@upm.es	Sin horario. Las tutorías se concertarán con cita previa con el profesor

* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

3. Conocimientos previos recomendados

3.1. Asignaturas previas que se recomienda haber cursado

El plan de estudios Doble Grado en Edificación y en Administración y Dirección de Empresas no tiene definidas asignaturas previas recomendadas para esta asignatura.

3.2. Otros conocimientos previos recomendados para cursar la asignatura

- Aunque no es necesario a ver cursado ninguna asignatura con anterioridad, es conveniente tener nociones de introducción a la economía de la empresa y dirección de la producción

4. Competencias y resultados de aprendizaje

4.1. Competencias

CE49 - Elaborar la estrategia comercial de la empresa.

CE51 - Comprender los procesos para la gestión financiera de las empresas.

CE54 - Aplicar las herramientas de planificación financiera.

CE67 - Comprender la organización funcional de la empresa: sus objetivos y técnicas.

CE68 - Comprender la misión, visión, valores y estrategia de la empresa.

CE73 - Comprender los principios y directrices de la dirección estratégica.

CG14 - Que los estudiantes sean capaces de comprender, interpretar, sintetizar y evaluar de forma crítica información proveniente de fuentes diversas en el ámbito de la administración y dirección de empresas.

CG17 - Que los estudiantes sean capaces de trabajar en un entorno bilingüe (inglés-castellano) propio del ámbito de la administración y dirección de empresas.

CG19 - Que los estudiantes sean capaces de trabajar en equipos multidisciplinares, aplicando los conocimientos adquiridos en el ámbito de la administración y dirección de empresas, fomentando el espíritu de equipo y la coordinación en las tareas de los diversos miembros.

CG23 - Que los estudiantes adquieran un compromiso ético en su trabajo en el ámbito de la administración y dirección de empresas.

4.2. Resultados del aprendizaje

RA89 - Desarrollar la capacidad de búsqueda, almacenamiento y tratamiento de información para la toma de decisiones y el aprendizaje autónomo.

RA135 - Conocer distintas alternativas de configuración organizativa.

RA137 - Madurar el espíritu emprendedor del alumno tanto en cuanto a su capacidad de buscar soluciones a problemas, como de generar nuevas ideas o dinamizar y liderar grupos.

RA136 - Realizar análisis sencillos concernientes a la gestión de las organizaciones y el conocimiento de su realidad interna y de su entorno.

RA134 - Conocer las diferentes áreas funcionales que constituyen las organizaciones.

5. Descripción de la asignatura y temario

5.1. Descripción de la asignatura

Los objetivos de la asignatura son:

- Entender la naturaleza de la dirección estratégica, así como los conceptos de Misión, objetivos y valores de las empresas.
- Conocer cómo se realiza un análisis del entorno, así como el análisis interno de la empresa.
- Conocer las distintas estrategias y ventajas competitivas, así como las estrategias con base en las características de la industria.
- Conocer las direcciones de desarrollo de la empresa, así como los aspectos relacionados con la evaluación e implantación de estrategias.

5.2. Temario de la asignatura

1. Introducción y Conceptos Generales
2. Análisis del Entorno General
3. Análisis del Entorno Competitivo
4. Análisis Interno
5. Estrategias Competitivas
6. Modalidades de Desarrollo
7. Métodos de Desarrollo
8. Implantación de Estrategias
9. Planificación y control Estratégico

6. Cronograma

6.1. Cronograma de la asignatura *

Sem	Actividad en aula	Actividad en laboratorio	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	Tema 1 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			Trabajo Individual durante todo el curso PI: Técnica del tipo Presentación Individual Evaluación continua Presencial Duración: 02:00 Asistencia y Participación durante todo el curso TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación continua Presencial Duración: 02:00
2	Temas 1/2 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
3	Tema 2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	Tutorías en grupo sobre casos prácticos Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		
4	Tema 3 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas	Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		
5	Tema 3 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		
6	Temas 3/4 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	Tutorías en grupo sobre casos prácticos Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		
7	Tema 4 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas	Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		
8	Tema 4 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			1º Prueba Evaluación Continua EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua Presencial Duración: 02:00
9	Clase Presencial Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
10	Tema 5 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	Tutorías en grupo sobre casos prácticos Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		

11	Tema 6 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas	Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		
12	Tema 7 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
13	Tema 8 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		
14	Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	Tutorías en grupo sobre casos prácticos Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		
15	Clase Presencial Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas	Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		Trabajo Grupal TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo Evaluación continua Presencial Duración: 02:00
16				2ª Prueba de Evaluación Continua EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua Presencial Duración: 02:00
17				Evaluación mediante prueba global EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación sólo prueba final Presencial Duración: 02:00

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

* El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura y puede sufrir modificaciones durante el curso derivadas de la situación creada por la COVID-19.

7. Actividades y criterios de evaluación

7.1. Actividades de evaluación de la asignatura

7.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
1	Trabajo Individual durante todo el curso	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	Presencial	02:00	10%	5 / 10	CG19 CE49 CE51 CG17 CG23 CE73 CG14 CE54 CE67 CE68
1	Asistencia y Participación durante todo el curso	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	Presencial	02:00	10%	5 / 10	CG19 CE49 CE51 CG17 CG23 CE73 CG14 CE54 CE67 CE68
8	1º Prueba Evaluación Continua	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	30%	5 / 10	CG19 CE49 CE51 CG17 CG23 CE73 CG14 CE54 CE67 CE68
15	Trabajo Grupal	TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo	Presencial	02:00	20%	5 / 10	CG19 CE49 CE51 CG17 CG23 CE73 CG14 CE54 CE67

							CE68
16	2ª Prueba de Evaluación Continua	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	30%	5 / 10	CG19 CE49 CE51 CG17 CG23 CE73 CG14 CE54 CE67 CE68

7.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
17	Evaluación mediante prueba global	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	CG19 CE49 CE51 CG17 CG23 CE73 CG14 CE54 CE67 CE68

7.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
Examen Convocatoria Extraordinaria	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	CE49 CG19 CE51 CG17 CG23 CE73 CG14 CE54 CE67 CE68

7.2. Criterios de evaluación

Evaluación CONTINUA (Evaluación Progresiva y Distribuida)

La calificación final de la asignatura se obtendrá ponderando cada actividad de evaluación, tal como aparecen descritas en el cronograma y en la tabla de actividades de evaluación, por su peso correspondiente:

- Examen Parcial (1) - A mediados de semestre - 30%
- Examen Parcial (2) - A finales de semestre - 30%
- Trabajo grupal - 20%
- Asistencia y participación - Durante el curso - 10%
- Trabajo individual del estudiante - Durante el cursos - 10%

Además, deben tenerse en cuenta los siguientes requisitos:

- Deben de aprobarse todas las partes de forma individual para poder aprobar la asignatura mediante evaluación continua.
- Es responsabilidad última del estudiante asistir a clase y tener un comportamiento ético, así como organizar su estudio y planificarse durante el semestre.
- Los ejercicios de evaluación continua no tienen porque ser avisados con anterioridad.
- Los estudiantes que no superen la asignatura mediante la evaluación continua deberán presentarse a la convocatoria ordinaria con todo el temario.

Evaluación EXAMEN FINAL ORDINARIO

100% Prueba objetiva escrita

La evaluación por prueba global consistirá en un examen escrito compuesto por una serie de ejercicios teóricos y prácticos sobre toda la materia desarrollada a lo largo del curso. Esta prueba será realizará en la convocatoria ordinaria en las fechas fijadas por el calendario de jefatura de estudios. Nota mínima 5/10.

Convocatoria EXTRAORDINARIA

100% Prueba objetiva escrita

La evaluación extraordinaria sigue los mismos criterios que la evaluación mediante prueba global de la convocatoria ordinaria. Esta prueba será realizará en la convocatoria ordinaria en las fechas fijadas por el

calendario de jefatura de estudios. Nota mínima para ser superado será de 5/10.

8. Recursos didácticos

8.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Apuntes de la Asignatura	Recursos web	Disponibles en Moodle
La dirección estratégica de la empresa: teoría y aplicaciones. 5ª Edición	Bibliografía	Guerras Martín, L.A.; Navas López, J.E.. Thomson Reuters
Casos de dirección estratégica de la empresa. 5ª Edición	Bibliografía	Guerras Martín, L.A.; Navas López, J.E.. Thomson Reuters

9. Otra información

9.1. Otra información sobre la asignatura

Esta asignatura se relaciona con los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico

Objetivo 12: Producción y consumo responsables