



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

PROCESO DE
COORDINACIÓN DE LAS
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ingenieros de Minas y
Energía

ANX-PR/CL/001-01

GUÍA DE APRENDIZAJE

ASIGNATURA

65004013 - Gestion De Empresas

PLAN DE ESTUDIOS

06IE - Grado En Ingenieria De La Energia

CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2023/24 - Primer semestre

Índice

Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
4. Descripción de la asignatura y temario.....	3
5. Cronograma.....	6
6. Actividades y criterios de evaluación.....	9
7. Recursos didácticos.....	12
8. Otra información.....	13

1. Datos descriptivos

1.1. Datos de la asignatura

Nombre de la asignatura	65004013 - Gestion de Empresas
No de créditos	6 ECTS
Carácter	Básica
Curso	Segundo curso
Semestre	Tercer semestre
Período de impartición	Septiembre-Enero
Idioma de impartición	Castellano
Titulación	06IE - Grado en Ingenieria de la Energia
Centro responsable de la titulación	06 - Escuela Técnica Superior De Ingenieros De Minas Y Energía
Curso académico	2023-24

2. Profesorado

2.1. Profesorado implicado en la docencia

Nombre	Despacho	Correo electrónico	Horario de tutorías *
Juan Pous De La Flor	215	juan.pous@upm.es	J - 09:00 - 15:00
Maria Sanchez Canales (Coordinador/a)	431	maria.scanales@upm.es	X - 09:00 - 15:00
Marta Fernandez Hernandez	313	marta.fernandezh@upm.es	Sin horario.

* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

3. Competencias y resultados de aprendizaje

3.1. Competencias

CE55 - Comprender los conceptos básicos de la economía de la empresa. Conocer el marco institucional y jurídico de la empresa, así como la organización y gestión de empresas.

CG1 - Conocer y aplicar conocimientos de ciencias y tecnologías básicas a la práctica de la Ingeniería de la Energía.

CG3 - Aplicar los conocimientos adquiridos para identificar, formular y resolver problemas dentro de contextos amplios y multidisciplinares, siendo capaces de integrar conocimientos, trabajando en equipos multidisciplinares.

CG4 - Comprender el impacto de la ingeniería energética en el medio ambiente, el desarrollo sostenible de la sociedad y la importancia de trabajar en un entorno profesional y responsable.

3.2. Resultados del aprendizaje

RA60 - Conocer el marco institucional y jurídico de la empresa

RA61 - Comprender los aspectos básicos de organización y gestión de empresas

RA63 - Comprender el comportamiento humano en la organización y los principios de gestión de recursos humanos

RA64 - Comprender conceptos básicos de economía

RA62 - Comprender los procesos de dirección de empresas.

RA59 - Conocer el concepto de empresa

RA65 - Interpretar los estados financieros de la empresa

RA66 - Comprender los diferentes tipos de coste y su importancia en la toma de decisiones empresariales

RA67 - Comprender los elementos básicos sobre inversión y financiación empresarial

RA384 - Aplicar los métodos de selección de inversiones

4. Descripción de la asignatura y temario

4.1. Descripción de la asignatura

Gestión de empresas consta de dos bloques:

El bloque 1 trata de la empresa, concepto, tipos y estructuras. También de la estrategia empresarial, el comportamiento humano en la organización y la gestión de los recursos humanos.

El bloque 2 trata de los estados financieros de la empresa y los indicadores que analizan dichos estados financieros. También se estudian los métodos de selección de inversiones y el coste de capital.

4.2. Temario de la asignatura

1. BLOQUE 1: Tema 1. La empresa
 - 1.1. Concepto de empresa
 - 1.2. Las funciones de la empresa
 - 1.3. La empresa en el entorno
 - 1.4. Tipos de empresa
 - 1.5. Formas jurídicas
2. BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización
 - 2.1. Los subsistemas funcionales
 - 2.2. El organigrama. Tipos de organización
 - 2.3. La dirección. Capacidades y funciones
 - 2.4. Estilos de dirección. La excelencia empresarial
 - 2.5. La excelencia empresarial
3. BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial
 - 3.1. Estrategia, objetivos y toma de decisiones
 - 3.2. Planificación, programación y control
 - 3.3. El plan estratégico
 - 3.4. Diversificación e internacionalización

- 3.5. La innovación como eje empresarial
- 4. BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización
 - 4.1. El factor humano en la empresa. El capital humano
 - 4.2. La empresa como sistema productivo
 - 4.3. La motivación. Los motivadores del comportamiento humano
 - 4.4. El emprendimiento nueva estrategia
 - 4.5. La organización y los grupos humanos. Las organizaciones formal e informal
 - 4.6. La gestión por objetivos
 - 4.7. El trabajo en equipo
 - 4.8. La comunicación. Tipos de comunicación
 - 4.9. La autoridad y el liderazgo
 - 4.10. Clases de liderazgo
 - 4.11. La responsabilidad social empresarial (RSE)
 - 4.12. La ética empresarial
- 5. BLOQUE 1: Tema 5. La gestión de los recursos humanos
 - 5.1. Políticas de recursos humanos
 - 5.2. Los recursos humanos principal factor de crecimiento
- 6. BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa
 - 6.1. la estructura económica y financiera de la empresa: el activo y el pasivo
 - 6.2. La cuenta de pérdidas y ganancias
 - 6.3. El estado de cambios en el patrimonio neto
 - 6.4. El estado de flujos de efectivo
 - 6.5. La memoria
- 7. BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión
 - 7.1. Concepto de inversión y clasificación de las inversiones
 - 7.2. El flujo de caja. El valor del dinero en el tiempo
 - 7.3. Métodos de selección de inversiones
 - 7.4. El coste de capital
- 8. BLOQUE 2: Tema 8. Análisis de los estados financieros

8.1. Ratios de la posición financiera: ratios de liquidez y ratios de endeudamiento

8.2. Ratios de eficiencia operativa

8.3. Ratios de rentabilidad

8.4. Ratios bursátiles

5. Cronograma

5.1. Cronograma de la asignatura *

Sem	Actividad en aula	Actividad en laboratorio	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	<p>BLOQUE 1: Tema 1. La empresa. Capítulos 1.1 y 1.2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 1: Tema 1. La empresa. Capítulos 1.3; 1.4 y 1.5 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
2	<p>BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.1 y 2.2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.3, 2.4 y 2.5 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
3	<p>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulo 3.1 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulos 3.2 y 3.3 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
4	<p>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulos 3.4 y 3.5 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.1 y 4.2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
5	<p>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.3 y 4.4 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.5 y 4.6 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p>BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega del trabajo obligatorio. TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación continua No presencial Duración: 00:00</p>

6	<p>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.7, 4.8 y 4.9 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.10, 4.11 y 4.12 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
7	<p>BLOQUE 1: Tema 5: La gestión de los recursos humanos. Capítulos 5.1 y 5.2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p>BLOQUE 1: EMPRESA. Parcial 1 obligatorio EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua Presencial Duración: 02:00</p>
8	<p>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
9	<p>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
10	<p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
11	<p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
12	<p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			

13	BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			BLOQUE 2: ECONOMÍA. Parcial 2 obligatorio EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua Presencial Duración: 02:00
14	BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros Duración: 01:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			BLOQUE 2: ECONOMÍA. Realización y entrega de ejercicio/s obligatorio/s. OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación continua Presencial Duración: 02:00
15				
16				
17				Examen final EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación sólo prueba final Presencial Duración: 02:00

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

* El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura y puede sufrir modificaciones durante el curso derivadas de la situación creada por la COVID-19.

6. Actividades y criterios de evaluación

6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

6.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
5	BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega del trabajo obligatorio.	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	No Presencial	00:00	15%	3.5 / 10	CG1 CE55 CG3 CG4
7	BLOQUE 1: EMPRESA. Parcial 1 obligatorio	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	35%	3.5 / 10	CG1 CE55 CG3 CG4
13	BLOQUE 2: ECONOMÍA. Parcial 2 obligatorio	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	35%	3.5 / 10	CG1 CE55 CG3 CG4
14	BLOQUE 2: ECONOMIA. Realización y entrega de ejercicio/s obligatorio/s.	OT: Otras técnicas evaluativas	Presencial	02:00	15%	3.5 / 10	CG3 CG4 CG1 CE55

6.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
17	Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	CG1 CE55 CG3 CG4

6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
-------------	-----------	------	----------	-----------------	-------------	------------------------

Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	CG1 CE55 CG3 CG4
--------------	--	------------	-------	------	--------	---------------------------

6.2. Criterios de evaluación

1. EVALUACIÓN PROGRESIVA

BLOQUE 1:

Es obligatorio haber asistido al 80% de las clases impartidas para poder realizar la evaluación progresiva de este bloque.

La evaluación progresiva de este bloque consta de dos partes:

- Realización y entrega de un trabajo obligatorio. Peso sobre nota del BLOQUE 1: 30%. No podrán entregarse los realizados en años anteriores. La nota mínima para hacer media con el examen del parcial 1 es de 3,5
- Examen obligatorio (1er parcial). Peso sobre nota del Bloque 1: 70%. La nota mínima para hacer media el trabajo obligatorio es de 3,5

NOTA BLOQUE 1= Nota Examen parcial 1 (70%) + Nota Trabajo obligatorio (30%)

BLOQUE 2:

Es obligatorio haber asistido al 80% de las clases impartidas para poder realizar la evaluación progresiva de este bloque.

La evaluación progresiva de este bloque consta de dos partes:

- Realización y entrega de un/os ejercicios obligatorios durante las clases. La media de los ejercicios será la nota correspondiente a esta parte. Peso sobre nota del BLOQUE 2: 30%. No podrán entregarse los ejercicios realizados en años anteriores. La nota mínima para hacer media con el examen parcial 2 es de 3,5

- Examen obligatorio (2do parcial). Peso sobre nota del Bloque 2: 70%. La nota mínima para hacer media con los ejercicios obligatorios es de 3,5

NOTA BLOQUE 2 = Nota Examen parcial 2 (70%) + Nota/s Ejercicio/s obligatorio/s (30%)

ASIGNATURA (BLOQUE 1 Y 2):

La nota de la asignatura por evaluación progresiva será la media de las notas de los dos bloques siempre y cuando se obtenga en cualquiera de los mismos una nota mínima de 3,5 puntos. En caso de no alcanzarse esa puntuación la asignatura estará suspensa con una nota de 2.

Si se aprueba uno de los dos bloques, pero no se ha aprobado la asignatura, se guardará el bloque aprobado solo hasta la convocatoria de julio del mismo curso.

La asignatura estará aprobada si la media de los dos bloques se ha podido realizar (porque se cumple el criterio indicado anteriormente) y esa media es igual o mayor a 5.

2. CONVOCATORIA ORDINARIA

Cuando no se haya realizado la evaluación progresiva de alguno de los dos bloques (o de los dos), la evaluación se realizará mediante una prueba de evaluación global (examen escrito) en la fecha estipulada para la convocatoria ordinaria. Este examen constará de dos partes, una del BLOQUE 1 y otra del BLOQUE 2. Solo se deberá realizar la parte que no haya sido evaluada previamente.

La nota de la asignatura será la media de ambos bloques, siempre y cuando se obtenga en cualquiera de los mismos una nota mínima de 3,5 puntos. En caso de no alcanzarse esa puntuación la asignatura estará suspensa con una nota de 2.

Si se aprueba uno de los dos bloques, pero no se ha aprobado la asignatura, se guardará el bloque aprobado solo hasta la convocatoria de julio del mismo curso.

La asignatura estará aprobada si la media de los dos bloques se ha podido realizar (porque se cumple el criterio de nota mínima indicado anteriormente) y esa media es igual o mayor a 5.

3. CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA

Cuando no se haya aprobado la asignatura o alguno de los dos bloques, se podrá realizar la evaluación mediante una prueba de evaluación global (examen escrito) en la fecha estipulada para la convocatoria extraordinaria. Este examen constará de dos partes, una del BLOQUE 1 y otra del BLOQUE 2. Solo se deberá realizar la parte que no haya sido aprobada previamente.

La nota de la asignatura será la media de ambos bloques, siempre y cuando se obtenga en cualquiera de los mismos una nota mínima de 3,5 puntos. En caso de no alcanzarse esa puntuación la asignatura estará suspensa con una nota de 2.

Si se aprueba uno de los dos bloques, pero no se ha aprobado la asignatura, no se guardará el bloque aprobado para los cursos siguientes.

La asignatura estará aprobada si la media de los dos bloques se ha podido realizar (porque se cumple el criterio de nota mínima indicado anteriormente) y esa media es igual o mayor a 5.

7. Recursos didácticos

7.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Entorno económico y organizacional para ingenieros. Ed. Sanz y Torres, S.L., 2022	Bibliografía	
Contabilidad para Dirección. F. Pereira. IESE. EUNSA. 2008.	Bibliografía	
Dirección Financiera. A. Arroyo y M. Prat. Editorial Deusto. 2003	Bibliografía	
Dirección Estratégica. E. Bueno et al. Ediciones Pirámide.	Bibliografía	

El factor Humano en la Empresa. J.M. Rodríguez Porras. ediciones Deusto. 1999	Bibliografía	
Apuntes del Bloque 2 en Plataforma Educativa Moodle. Prof. María Sánchez Canales	Recursos web	Presentaciones y ejercicios
Apuntes del Bloque 1 en Plataforma Educativa Moodle. Prof. Juan Pous	Recursos web	Presentaciones y ejercicios

8. Otra información

8.1. Otra información sobre la asignatura

La asignatura se relaciona con el ODS4 (Educación de calidad), ODS8 (Trabajo decente y crecimiento económico) y ODS12 (Producción y consumo responsables).