



UNIVERSIDAD  
POLITÉCNICA  
DE MADRID

PROCESO DE  
COORDINACIÓN DE LAS  
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ingeniería de  
Sistemas Informáticos

# ANX-PR/CL/001-01

## GUÍA DE APRENDIZAJE

### ASIGNATURA

**615000357 - Analisis Y Desarrollo Estrategico De Empresas**

### PLAN DE ESTUDIOS

61SI - Grado En Sistemas De Informacion

### CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2023/24 - Primer semestre

## Índice

---

### Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Conocimientos previos recomendados.....	2
4. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
5. Descripción de la asignatura y temario.....	3
6. Cronograma.....	5
7. Actividades y criterios de evaluación.....	7
8. Recursos didácticos.....	9
9. Otra información.....	10

## 1. Datos descriptivos

---

### 1.1. Datos de la asignatura

<b>Nombre de la asignatura</b>	615000357 - Analisis y Desarrollo Estrategico de Empresas
<b>No de créditos</b>	6 ECTS
<b>Carácter</b>	Obligatoria
<b>Curso</b>	Tercero curso
<b>Semestre</b>	Quinto semestre
<b>Período de impartición</b>	Septiembre-Enero
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano
<b>Titulación</b>	61SI - Grado en Sistemas de Informacion
<b>Centro responsable de la titulación</b>	61 - Escuela Tecnica Superior De Ingenieria De Sistemas Informaticos
<b>Curso académico</b>	2023-24

## 2. Profesorado

---

### 2.1. Profesorado implicado en la docencia

<b>Nombre</b>	<b>Despacho</b>	<b>Correo electrónico</b>	<b>Horario de tutorías *</b>
Marta Olea De Cardenas (Coordinador/a)	4203	marta.olea@upm.es	L - 11:00 - 14:00 X - 13:00 - 16:00 Pedir cita por mail obligatoriamente

\* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

## 3. Conocimientos previos recomendados

---

### 3.1. Asignaturas previas que se recomienda haber cursado

- Fundamentos De Economía Y Empresa

### 3.2. Otros conocimientos previos recomendados para cursar la asignatura

- Conocimientos básicos de economía ya administración de empresas.
- Conocimientos suficientes de inglés como para leer un artículo o la bibliografía básica recomendada

## 4. Competencias y resultados de aprendizaje

---

### 4.1. Competencias

CB6 - Conocimiento adecuado del concepto de empresa y su marco institucional y jurídico, así como los aspectos básicos de organización y gestión de empresa.

CE4 - Capacidad para comprender y aplicar los principios y prácticas de las organizaciones, de forma que puedan ejercer como enlace entre las comunidades técnica y de gestión de una organización y participar activamente en la formación de los usuarios.

CE6 - Capacidad para comprender y aplicar los principios y las técnicas de gestión de la calidad y de la innovación tecnológica en las organizaciones.

CT3 - Comunicación oral: Expresar con claridad y oportunidad las ideas, conocimientos y reflexiones propios a través de la palabra, adaptándose a las características de la situación y la audiencia para lograr su comprensión.

CT4 - Comunicación escrita: Relacionarse eficazmente con otras personas a través de la expresión clara de lo que se piensa, mediante la escritura y los apoyos gráficos.

## 4.2. Resultados del aprendizaje

RA116 - Organiza exposiciones largas (alrededor de 15 minutos) sobre un trabajo personal desarrollado. Estructura la exposición y utiliza recursos para mejorar la calidad. Expresa con claridad y oportunidad las ideas, conocimientos y reflexiones propios a través de la palabra, adaptándose a las características de la situación y la audiencia para lograr su comprensión.

RA111 - Conoce la estructura económico financiera de la empresa y tiene capacidad para tomar decisiones en esta área.

RA112 - Desarrolla la planificación estratégica de una empresa.

RA117 - Escribe documentos con estructura compleja y de mayor longitud para documentar algún trabajo o estudio realizado. Organiza las distintas partes del texto siguiendo alguna estructura de texto científico: formulación de hipótesis, contexto, objetivos, justificación del trabajo, método utilizado, resultados obtenidos, conclusiones y referencias bibliográficas. Se expresa de manera eficaz mediante la escritura y los apoyos gráficos.

RA113 - Investiga, analiza e implanta los planes de marketing estratégico de la empresa.

## 5. Descripción de la asignatura y temario

---

### 5.1. Descripción de la asignatura

La asignatura profundiza en los conceptos económico financieros que se iniciaron en la asignatura troncal de Fundamentos de Economía y Empresa. Desarrolla en profundidad los conceptos de análisis estratégico en la empresa y, en particular, aquellos pertenecientes al área de marketing.

Cursando esta asignatura el alumno puede obtener una panorámica completa del funcionamiento de una organización. Se hace especial hincapié en que la estrategia debe ser vista como algo unificado que proporciona coherencia y orientación a las acciones y decisiones de la organización. Se abordan varios temas de dirección estratégica que se ocupan del posicionamiento firme de la organización en el contexto de diferentes mercados, industrias y lugares.

Además, de manera particular, se ofrece una visión del área de marketing estratégico como herramienta fundamental para la consecución y sostenibilidad de la ventaja competitiva de la organización.

## 5.2. Temario de la asignatura

1. Introducción a la estrategia
2. La posición estratégica
  - 2.1. El entorno
  - 2.2. Capacidades estratégicas
  - 2.3. Gobierno corporativo
3. Elección de la estrategia
  - 3.1. Estrategia de negocio
  - 3.2. Diversificación
  - 3.3. Internacionalización
  - 3.4. Innovación y emprendimiento
4. Implementación de la estrategia
  - 4.1. Evaluación de estrategias
  - 4.2. Desarrollo de la estrategia
5. Marketing estratégico
  - 5.1. Introducción
  - 5.2. Conceptos básicos
6. Estudio del mercado
  - 6.1. Métodos de investigación de mercados
  - 6.2. La inteligencia competitiva
7. Segmentación de mercados y posicionamiento
  - 7.1. Segmentación de mercados
  - 7.2. Posicionamiento de marcas
8. Análisis de las estrategias de marketing
  - 8.1. El marketing en Internet
9. Control y medición de los procesos de marketing
  - 9.1. Introducción. ROI
  - 9.2. Analítica web

## 6. Cronograma

### 6.1. Cronograma de la asignatura \*

Sem	Actividad en aula	Actividad en laboratorio	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	<b>Presentación</b> Duración: 04:00 OT: Otras actividades formativas			
2	<b>Tema 1</b> Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
3	<b>Tema 2</b> Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
4	<b>Comienzo de desarrollo del proyecto</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas  <b>Tema 3</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
5	<b>Tema 3</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>Esbozo del plan estratégico</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas			
6	<b>Tema 4</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>Tema 4</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas			
7	<b>Práctica</b> Duración: 04:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas			<b>Práctica de dirección estratégica (RA111, RA112 y RA117)</b> TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación continua No presencial Duración: 00:00
8	<b>Tema 5</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>Tema 5</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas			

9	<b>Tema 6</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
10	<b>Tema 6</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas <b>Tema 7</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
11	<b>Tema 7</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas <b>Tema 8</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
12	<b>Tema 8</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas <b>Tema 9</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
13	<b>Tema 9</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas <b>Práctica</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas			<b>Práctica de marketing estratégico (RA 113 y RA 117)</b> TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación continua No presencial Duración: 00:00
14				
15	<b>Presentaciones de los trabajos</b> Duración: 04:00 OT: Otras actividades formativas <b>Presentaciones de los trabajos</b> Duración: 04:00 OT: Otras actividades formativas			<b>Presentación de trabajos (RA116)</b> PI: Técnica del tipo Presentación Individual Evaluación continua y sólo prueba final Presencial Duración: 04:00 <b>Plan estratégico completo (RA111, RA112, RA113 y RA117)</b> TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación sólo prueba final No presencial Duración: 00:00
16				
17				<b>Examen final (RA111, RA112, RA113)</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación sólo prueba final Presencial Duración: 02:00

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

\* El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura y puede sufrir modificaciones durante el curso derivadas de la situación creada por la COVID-19.



## 7. Actividades y criterios de evaluación

### 7.1. Actividades de evaluación de la asignatura

#### 7.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
7	Práctica de dirección estratégica (RA111, RA112 y RA117)	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	No Presencial	00:00	35%	/ 10	CE4 CT4 CB6
13	Práctica de marketing estratégico (RA 113 y RA 117)	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	No Presencial	00:00	35%	/ 10	CE6 CT4 CB6
15	Presentación de trabajos (RA116)	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	Presencial	04:00	25%	/ 10	CT3

#### 7.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
15	Presentación de trabajos (RA116)	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	Presencial	04:00	25%	/ 10	CT3
15	Plan estratégico completo (RA111, RA112, RA113 y RA117)	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	No Presencial	00:00	25%	5 / 10	CE4 CE6 CT4
17	Examen final (RA111, RA112, RA113)	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	50%	5 / 10	CE4 CE6 CB6

#### 7.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
Examen final (RA111, RA112, RA113)	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	50%	5 / 10	CE4 CE6 CB6
Plan estratégico completo (RA111, RA112, RA113 y RA117)	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	Presencial	00:00	25%	5 / 10	CE4 CE6 CT4
Presentación de trabajos (RA116)	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	Presencial	00:00	25%	/ 10	CT3

## 7.2. Criterios de evaluación

### *Evaluación progresiva (continua):*

Los alumnos que opten por esta modalidad de evaluación tendrán que realizar a lo largo del curso una práctica completa de dirección estratégica. Esta práctica se divide en dos partes: una primera entrega (semana 7) donde de manera individual (o en pequeños grupos) desarrollarán el plan estratégico de una empresa de su invención. Y, en segundo lugar, realizarán el plan de marketing de la misma organización (semana 13). Estos trabajos se expondrán en público durante la última semana de curso. **Cada práctica "entregable" tiene un peso en la nota final del 35%. La exposición individual a final de curso es un 25% de la nota.**

**El 5% de la nota restante se obtiene por la asistencia a clase, la participación en la plataforma colaborativa, la participación activa en clase** en las numerosas actividades y **debates organizados** por la profesora.

Aquellos alumnos que aprueben por curso no tendrán necesidad de presentarse al examen final. Los que no superen la asignatura, deberán presentarse con la parte suspendida en el examen final.

### *Evaluación global (final):*

Los alumnos que opten por esta modalidad de evaluación deberán obtener una nota superior a 5 tanto en el trabajo completo desarrollado (entrega en la semana 13) como en el examen final. También deben presentar los trabajos en público (semana 15). El peso de la nota del examen final es del 50%. El trabajo es OBLIGATORIO entregarlo aunque no tiene nota mínima. La exposición sin embargo NO es obligatoria.

*Evaluación en convocatoria extraordinaria:*

Los alumnos que no superen la asignatura en convocatoria ordinaria deberán realizar un nuevo examen final en convocatoria extraordinaria. El peso de la nota del examen final es del 50%, el resto es el trabajo (30%) y presentación (20%). Si no hubieran asistido a clase ni realizado trabajo alguno, tendrán la opción de entregar su práctica y exponerla en la misma fecha determinada por la Subdirección de Ordenación Académica para el examen escrito de la convocatoria extraordinaria (julio).

## 8. Recursos didácticos

### 8.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Armstrong y Kotler (2013): Fundamentos de Marketing. Pearson Educación. México	Bibliografía	
Ebert, J. (2017): Business Essentials. 11th ed. Pearson. Essex.	Bibliografía	Libro con ejemplos muy actuales de aspectos básicos de administración de empresas.
Grant (1996): Dirección estratégica. Ed. Civitas. Madrid	Bibliografía	
Johnson et al. (2014): Exploring strategy. Text and cases. Pearson. Harlow.	Bibliografía	
Navas y Guerras (eds.) (2003): Casos de dirección estratégica de la empresa. Ed. Civitas. Madrid	Bibliografía	
PDF	Otros	La profesora irá colgando en la plataforma Moodle la documentación necesaria para el seguimiento del curso.

Vídeos	Recursos web	Se irán colgando en la plataforma materiales de video para que los estudiantes vayan reflexionando acerca de determinados conceptos de la asignatura.
--------	--------------	---

## 9. Otra información

---

### 9.1. Otra información sobre la asignatura

La comunicación con el estudiante se realizará por Moodle