



UNIVERSIDAD  
POLITÉCNICA  
DE MADRID

PROCESO DE  
COORDINACIÓN DE LAS  
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ingeniería y Sistemas  
de Telecomunicación

# ANX-PR/CL/001-01

## GUÍA DE APRENDIZAJE

### ASIGNATURA

**595300037 - Gestion De Proyectos**

### PLAN DE ESTUDIOS

59ET - Doble Grado En Ing.Electronica De Comunicaciones Y En Ing.Telematica

### CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2023/24 - Segundo semestre

## Índice

---

### Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
4. Descripción de la asignatura y temario.....	4
5. Cronograma.....	6
6. Actividades y criterios de evaluación.....	8
7. Recursos didácticos.....	11
8. Otra información.....	13

## 1. Datos descriptivos

---

### 1.1. Datos de la asignatura

<b>Nombre de la asignatura</b>	595300037 - Gestión de Proyectos
<b>No de créditos</b>	4.5 ECTS
<b>Carácter</b>	Obligatoria
<b>Curso</b>	Cuarto curso
<b>Semestre</b>	Octavo semestre
<b>Período de impartición</b>	Febrero-Junio
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano
<b>Titulación</b>	59ET - Doble Grado en Ing.electronica de Comunicaciones y en Ing.telematica
<b>Centro responsable de la titulación</b>	59 - Escuela Tecnica Superior De Ingenieria Y Sistemas De Telecomunicacion
<b>Curso académico</b>	2023-24

## 2. Profesorado

---

### 2.1. Profesorado implicado en la docencia

<b>Nombre</b>	<b>Despacho</b>	<b>Correo electrónico</b>	<b>Horario de tutorías</b> *
Margarita Martinez Nuñez (Coordinador/a)	A6103	margarita.martinez@upm.es	L - 10:00 - 12:00 J - 13:30 - 15:30 J - 17:30 - 19:30 Previa cita contacto por mail

Fco Javier Del Rio Martin	A4209	franciscojavier.delrio@upm.es	L - 16:30 - 17:30 J - 13:30 - 15:30 J - 17:30 - 19:30 Previa cita por mail
---------------------------	-------	-------------------------------	---

\* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

## 3. Competencias y resultados de aprendizaje

---

### 3.1. Competencias

CE B5 - Conocimiento adecuado del concepto de empresa, marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas.

CE TEL01 - Capacidad para aprender de manera autónoma nuevos conocimientos y técnicas adecuados para la concepción, el desarrollo o la explotación de sistemas y servicios de telecomunicación.

CE TEL02 - Capacidad de utilizar aplicaciones de comunicación e informáticas (ofimáticas, bases de datos, cálculo avanzado, gestión de proyectos, visualización, etc.) para apoyar el desarrollo y explotación de redes, servicios y aplicaciones de telecomunicación y electrónica.

CE TEL06 - Capacidad de concebir, desplegar, organizar y gestionar redes, sistemas, servicios e infraestructuras de telecomunicación en contextos residenciales (hogar, ciudad y comunidades digitales), empresariales o institucionales responsabilizándose de su puesta en marcha y mejora continua, así como conocer su impacto económico y social.

CG 03 - Capacidad para expresarse correctamente de forma oral y escrita y transmitir información mediante documentos y exposiciones en público.

CG 05 - Capacidad de trabajo en equipo y en entornos multidisciplinares.

CG 06 - Capacidad de adaptación, negociación, resolución de conflictos y de liderazgo.

CG 07 - Capacidad para el diseño, la gestión y la dirección de proyectos.

CG 08 - Capacidad de organización, planificación y de toma de decisiones.

CG 09 - Capacidad de analizar y valorar el impacto social y medioambiental de las soluciones técnicas.

CG 10 - Capacidad para manejar especificaciones, reglamentos y normativas y la aplicación de las mismas en el desarrollo de la profesión.

### 3.2. Resultados del aprendizaje

RA414 - Preparar presentaciones técnicas para la defensa oral de un proyecto de ingeniería utilizando adecuadamente los medios audiovisuales

RA408 - Elegir entre diferentes alternativas la que mejor satisfaga los objetivos planteados, mediante la aplicación de técnicas de decisión

RA422 - Conocimiento de las principales técnicas de programación de proyectos (GANT, PERT)

RA421 - Familiaridad con los documentos del proyecto: Memoria, planos, pliego de condiciones, presupuesto

RA424 - Conocimiento de las particularidades del proyecto de telecomunicación

RA411 - Definir los términos más habitualmente utilizados en la documentación de un proyecto técnico

RA412 - Conocimiento del sistema humano en la empresa

RA419 - Redactar de forma correcta el contenido de un proyecto técnico, de acuerdo a los contenidos mínimos exigibles por la legislación

RA416 - Describir las principales funciones y atribuciones de un jefe de proyecto

RA410 - Identificar las normas y reglamentos de aplicación a los proyectos de ingeniería de un determinado ámbito

RA423 - Conocimiento de las principales técnicas de evaluación de proyectos (VAN, IR, TIR)

RA418 - Buscar la información necesaria para el diseño de un proyecto de ingeniería

RA417 - Evaluar la viabilidad de un proyecto de ingeniería desde el punto de vista técnico, medioambiental,

económico y financiero

RA425 - Conocimiento de los aspectos básicos del proyecto

RA415 - Construir diagramas de tiempo utilizando herramientas informáticas de planificación y programación de proyectos

## 4. Descripción de la asignatura y temario

---

### 4.1. Descripción de la asignatura

El contenido de este curso presenta un acercamiento a la gestión de proyectos de forma integral. Este acercamiento se centra en cómo los proyectos contribuyen a los objetivos estratégicos de la organización. La visión integral, incluye los procesos de selección de proyectos que mejor soportan la estrategia organizacional, y todas las técnicas y procesos de gestión que permiten cerrar el ciclo de vida de estos proyectos. Los objetivos de esta visión prospectiva son la comprensión del papel de un proyecto en la organización, y la revisión de las técnicas y herramientas de gestión de proyectos, así como las habilidades interpersonales necesarias para poder coordinar el proyecto hasta su finalización.

Por otro lado, se busca de la manera más práctica posible, favorecer la inserción laboral mediante seminarios de orientación al empleo y prácticas para fomentar el espíritu emprendedor de los estudiantes.

El contenido del curso se dividirá en 5 bloques, los cuatro primeros se desarrollarán con una parte teórica de la que posteriormente tendrá que aplicarse de manera eminentemente práctica. El último Bloque estará constituido por seminarios específicos que le aporten una visión de cual es la situación actual del sector y el mercado laboral al que se enfrentan de manera inminente.

## 4.2. Temario de la asignatura

### 1. BLOQUE I: EL PROYECTO DE INGENIERÍA

#### 1.1. Teoría 1.-Introducción a la gestión de proyectos

##### 1.1.1. Práctica: Proyecto y Análisis del Entorno

#### 1.2. Teoría 2.- Contenido de un proyecto: Los anteproyectos

##### 1.2.1. Revisión y análisis de anteproyectos

#### 1.3. Teoría 3.- Contenido de un proyecto de Ingeniería: Los documentos básicos del proyecto

##### 1.3.1. Práctica: Revisión y elaboración de un proyecto de ingeniería

### 2. BLOQUE II: LA INICIACIÓN DEL PROYECTO Y SUS ESTUDIOS DE VIABILIDAD

#### 2.1. Teoría 4.- La generación de la idea y la creatividad

##### 2.1.1. Práctica: Ideas para el emprendimiento

#### 2.2. Teoría 5.- Investigación de Mercados: La Viabilidad Comercial

##### 2.2.1. Práctica: Un estudio de mercado y emprendimiento

#### 2.3. Teoría 6.- Estudio de la Viabilidad Tecnológica

##### 2.3.1. Práctica: Prospección tecnológica y emprendimiento

#### 2.4. Teoría 7.- La Viabilidad Económica del Proyecto

##### 2.4.1. Práctica: Decisiones financieras y de inversión

### 3. BLOQUE III: TOMA DE DECISIONES EN LOS PROYECTOS

#### 3.1. Teoría 8.- Metodologías de toma de decisiones y solución de problemas

##### 3.1.1. Práctica: Análisis justificativo y selección de alternativa

### 4. BLOQUE IV: METODOLOGÍA DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

#### 4.1. Teoría 9.- Planificación, programación y control de las actividades

#### 4.2. Teoría 10.-Metodologías ágiles en la gestión de proyectos

### 5. BLOQUE V. ENTORNO PROFESIONAL DEL PROYECTISTA.

#### 5.1. Tema 11 .- Emprendimiento y ejercicio libre de la profesión.

#### 5.2. Tema 12 .- Empresa: Consultoría y actividad productiva.

#### 5.3. Tema 13 .- Empresa: PYME y actividad productiva

#### 5.4. Tema 14 .- Posgrado e investigación

## 5. Cronograma

### 5.1. Cronograma de la asignatura \*

Sem	Actividad en aula	Actividad en laboratorio	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	<b>Presentación Gestión de Proyectos</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
2	<b>Clase teoría 1</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Seminario transversal: Comunicación en Público</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral  <b>Práctica 1: Proyecto y Análisis del Entorno</b> Duración: 01:00 OT: Otras actividades formativas		
3	<b>Clase teoría 2/3</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Práctica 2.-El anteproyecto</b> Duración: 01:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas  <b>Práctica 3.- El proyecto de Ingeniería</b> Duración: 01:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
4	<b>Clase teoría 4</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Práctica 4.- Ideas y Emprendimiento</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
5	<b>Clase teoría 5</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Práctica 5.-Estudio de Mercado</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
6	<b>Clase teoría 6</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Práctica 6.- Prospección Tecnológica</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		
7	<b>Clase teoría 7</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Práctica 7.- Viabilidad Económica</b> Duración: 02:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
8	<b>Clase teoría 8/9</b> Duración: 00:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Práctica 8.- Toma de decisiones</b> Duración: 02:30 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas		
9	<b>Seminario (Tema 11)</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas			



10				
11	<b>Presentación de Alternativas</b> Duración: 03:00 OT: Otras actividades formativas			<b>Presentación de alternativas</b> PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo Evaluación continua Presencial Duración: 03:00  <b>Documentación análisis de alternativa</b> EP: Técnica del tipo Examen de Prácticas Evaluación continua Presencial Duración: 00:00
12	<b>Seminario ( teoría 10)</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral	<b>Practica Final: Proyecto</b> Duración: 01:00 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas		
13	<b>Seminario (Tema 12)</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas			
14	<b>Seminario (Tema 13)</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas			
15	<b>Seminario (Tema 14)</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas	<b>Entrega Trabajo final</b> Duración: 00:00 OT: Otras actividades formativas		<b>Evaluación de Proyecto Final</b> TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo Evaluación continua No presencial Duración: 00:00
16				
17	<b>Examen teórico</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas			<b>Valoración de conocimientos teóricos</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación continua Presencial Duración: 02:00  <b>Evaluación de Proyecto Final y Análisis de Alternativas</b> TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación sólo prueba final No presencial Duración: 01:00  <b>Valoración de conocimientos teóricos</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación sólo prueba final Presencial Duración: 02:00

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

\* El cronograma sigue una planificación teórica de la asignatura y puede sufrir modificaciones durante el curso derivadas de la situación creada por la COVID-19.

## 6. Actividades y criterios de evaluación

### 6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

#### 6.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
11	Presentación de alternativas	PG: Técnica del tipo Presentación en Grupo	Presencial	03:00	25%	5 / 10	CG 08 CG 09 CG 05 CG 06
11	Documentación análisis de alternativa	EP: Técnica del tipo Examen de Prácticas	Presencial	00:00	15%	5 / 10	CG 05 CG 06 CG 08 CG 09
15	Evaluación de Proyecto Final	TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo	No Presencial	00:00	50%	5 / 10	CG 05 CG 06 CG 07 CG 08 CG 09 CG 10 CE B5 CE TEL01 CE TEL02 CE TEL06 CG 03
17	Valoración de conocimientos teóricos	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	10%	5 / 10	CE TEL01 CG 03 CE B5 CE TEL06

#### 6.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
17	Evaluación de Proyecto Final y Análisis de Alternativas	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	No Presencial	01:00	40%	5 / 10	CG 03 CG 06 CG 07 CG 08 CG 09 CG 10 CE B5 CE TEL01 CE TEL02 CE TEL06 CG 05

17	Valoración de conocimientos teóricos	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	60%	5 / 10	CE TEL01 CG 03 CE B5
----	--------------------------------------	-------------------------------------	------------	-------	-----	--------	----------------------------

### 6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
Valoración de conocimientos teóricos	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	60%	5 / 10	CG 03 CG 05 CG 06 CG 07 CG 08 CG 09 CG 10 CE B5 CE TEL01 CE TEL02 CE TEL06
Evaluación de Proyecto Final y Análisis de Alternativas	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	Presencial	01:00	40%	5 / 10	CG 03 CE B5 CE TEL01

## 6.2. Criterios de evaluación

### Evaluación Progresiva:

#### a) Teoría

1. La asistencia a las clases teóricas será optativa pero valorable en el caso de la evaluación progresiva.

#### b) Módulos de contenido práctico

1. La asistencia a los módulos prácticos como a los seminarios en horario de clase será valorada en evaluación progresiva
2. La evaluación de los módulos prácticos de la asignatura estará recogida en los trabajos de presentación de alternativas y la evaluación del proyecto final
3. Los seminarios que no se impartan en horario de clase serán optativos y se valorará como trabajos optativos

### c) La presentación del proyecto final y evaluación

1. El proyecto final se orientará a la "**Elaboración de Proyectos de carácter Emprendedor con Base Tecnológica**", serán realizados por equipos de alumnos donde generar ideas y soluciones, con originalidad y calidad, será la base del mismo.
2. Los alumnos que hayan obtenido una nota superior o igual a 7 puntos sobre 10, como nota media del proyecto final y la presentación de alternativas, no tendrá que realizar la prueba de valoración de conocimientos teóricos, sustituyendo esta nota por la calificación obtenida en las actividades optativas que se propondrá a lo largo del curso y la asistencia.
3. Aquellos alumnos que tengan una nota inferior a 7 puntos deberán realizar una prueba de valoración de conocimientos teóricos, solo podrá hacer media para liberar el curso si liberan esta prueba con 5 puntos sobre 10.
4. El curso queda liberado con una nota de 5 o superior

Todas las actividades evaluables en la evaluación progresiva son recuperables una semana antes de la valoración de conocimientos teóricos.

### Evaluación por Prueba Global

Esta prueba global, tanto en la convocatoria ordinaria como en la extraordinaria, consistirá en un examen de los cinco bloques del programa y la presentación de un trabajo consistente en un proyecto de carácter emprendedor, documento escrito y video, asignado por los profesores una vez que se haya confirmado la no asistencia y participación en la evaluación progresiva. El trabajo escrito, contendrá como anexo, todos los entregables realizados durante el curso de manera progresiva. Ambas partes se tendrán que liberar con 5 puntos sobre 10 para hacer media. No se guardan notas para siguientes convocatorias.

Aquellos estudiantes que hayan trabajado de manera progresiva y tengan alguna prueba evaluable suspendida o no presentada, podrán recuperarla entregándola una semana del examen teórico. de la prueba global.

El alumno contará con los siguientes recursos para la preparación de la asignatura:

- Clase magistral: de los temas de teoría y los seminarios asignados que complementan estos temas
- Documentación del curso: Véase el apartado de Recursos Didácticos.
- La nota por tanto correspondiente a la evaluación global y el proyecto de modo ponderado (60/40). No se evaluará si no se han presentado las dos partes.
- No se libera de manera independiente

## 7. Recursos didácticos

### 7.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
M. Martínez, W. Pérez y F. del Río. Introducción a la gestión de proyectos. La iniciación del proyecto y sus estudios de viabilidad. El proyecto de ingeniería. Metodología de la gestión de proyectos. EUIT Telecomunicación, UPM, febrero de 2013.	Bibliografía	Apuntes elaborados específicamente para la asignatura, muy recomendables para el seguimiento del curso
Moodle	Recursos web	Necesario para la participación del curso por evaluación continua. En el además estarán proyectos, libros y artículos en formato digital
S. Hernandez y A Pulido. Fundamentos de gestión empresarial. Ed. Mac Graw Hill, Madrid, 2011	Bibliografía	Como bibliografía complementaria, abarca buena parte de los contenidos de la asignatura. Está disponible para los alumnos en la biblioteca del Campus Sur de la Universidad Politécnica de Madrid o en la UD de Ingeniería de la organización.
G. M. Horine. Manual imprescindible de gestión de proyectos. Ed. Anaya, Madrid, 2005	Bibliografía	Como bibliografía complementaria, abarca buena parte de los contenidos de la asignatura. Está disponible para los alumnos en la biblioteca del Campus Sur de la Universidad Politécnica de Madrid o en la UD de Ingeniería de la organización
J. Pereña Brand. Dirección y gestión de proyectos. Ed. Díaz de Santos, Madrid, 1996	Bibliografía	Como bibliografía complementaria, abarca buena parte de los contenidos de la asignatura. Está disponible para los alumnos en la biblioteca del Campus Sur de la Universidad Politécnica de Madrid o en la UD de Ingeniería de la organización

<p>G. Martínez Montes y E. Pellicer Armiñana. Organización y gestión de proyectos y obras. Ed. McGraw Hill, Madrid, 2007</p>	<p>Bibliografía</p>	<p>Como bibliografía complementaria, abarca buena parte de los contenidos de la asignatura. Está disponible para los alumnos en la biblioteca del Campus Sur de la Universidad Politécnica de Madrid o en la UD de Ingeniería de la organización</p>
<p>E. Pellicer Armiñana, A. Sanz Benlloch y J. Catalá Alís. El proceso proyecto-construcción. Ed. Universidad Politécnica de Valencia, Valencia, 2004.</p>	<p>Bibliografía</p>	<p>Como bibliografía complementaria, abarca buena parte de los contenidos de la asignatura. Está disponible para los alumnos en la biblioteca del Campus Sur de la Universidad Politécnica de Madrid o en la UD de Ingeniería de la organización</p>
<p>N. Sapag Chain y R. Sapag Chain. Preparación y evaluación de proyectos. Ed. McGraw Hill Interamericana, Santiago de Chile, Chile, 2000.</p>	<p>Bibliografía</p>	<p>Como bibliografía complementaria, abarca buena parte de los contenidos de la asignatura. Está disponible para los alumnos en la biblioteca del Campus Sur de la Universidad Politécnica de Madrid o en la UD de Ingeniería de la organización</p>
<p>Project Management Institute. (2017). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). Project Management Institute, Incorporated.</p>	<p>Bibliografía</p>	<p>Como bibliografía complementaria, abarca buena parte de los contenidos de la asignatura. Está disponible para los alumnos en la biblioteca del Campus Sur de la Universidad Politécnica de Madrid o en la UD de Ingeniería de la organización</p>
<p>Managing Successful Projects with PRINCE2: 2009 Edition (Office of Government Commerce (OGC))</p>	<p>Bibliografía</p>	<p>Como bibliografía complementaria, abarca buena parte de los contenidos de la asignatura. Está disponible para los alumnos en la biblioteca del Campus Sur de la Universidad Politécnica de Madrid o en la UD de Ingeniería de la organización</p>
<p>Una guía para el Cuerpo de Conocimiento de Scrum (Guía SBOK). Publicado por SCRUM study. VMEdu. 2017</p>	<p>Bibliografía</p>	<p>Como bibliografía complementaria. Pdf, disponible en Moodle del curso</p>

THE STANDARD FOR PROGRAM MANAGEMENT: FOURTH EDITION. (2017). Publicado por Project Management Institute, Inc.	Bibliografía	Como bibliografía complementaria. Pdf disponible en Moodle del curso.
GUÍA PRÁCTICA DE ÁGIL (2017). Publicado por Project Management Institute, Inc.	Bibliografía	Como bibliografía complementaria. Pdf disponible en Moodle del curso.

## 8. Otra información

---

### 8.1. Otra información sobre la asignatura

#### SEMINARIOS ASIGNADOS

- 1.- *Seminarios de Emprendimiento.*
- 2.- *Seminarios Empresas del sector TIC (I): Consultoría y recursos humanos*
- 3.- *Seminarios Empresas del sector TIC (II): PYME y actividad productiva*
- 4.- *Seminario Posgrado e investigación*

***También se realizarán una serie de actividades voluntarias para el "Estímulo de la Comunicación y Trabajo en Equipo", para fomentar el trabajo cooperativo y la capacidad para transmitir y difundir el trabajo a la mayor audiencia posible, tanto de manera oral como escrita.***

#### ODS:

La asignatura se relaciona con **el ODS4**, al contribuir a aumentar considerablemente el número de personas con las competencias profesionales y técnicas necesarias para acceder al empleo y al emprendimiento (ODS 4.4) y a garantizar que l@s estudiantes adquieran los conocimientos teóricos y prácticos necesarios para promover el desarrollo sostenible (ODS 4.7). También se puede vincular con **el ODS 9** al fomentar el acceso al conocimiento, la formación e investigación para poder aprovechar los beneficios que la tecnología.

