



UNIVERSIDAD  
POLITÉCNICA  
DE MADRID

PROCESO DE  
COORDINACIÓN DE LAS  
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Edificación

# ANX-PR/CL/001-01

## GUÍA DE APRENDIZAJE

### ASIGNATURA

**543000203 - Dirección De Proyectos**

### PLAN DE ESTUDIOS

54DN - D.M. En Gestión En Edificación Y En Innovación Tecnológica En Edificación

### CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2024/25 - Primer semestre

## Índice

---

### Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
4. Descripción de la asignatura y temario.....	3
5. Cronograma.....	4
6. Actividades y criterios de evaluación.....	6
7. Recursos didácticos.....	7
8. Otra información.....	7

## 1. Datos descriptivos

### 1.1. Datos de la asignatura

<b>Nombre de la asignatura</b>	543000203 - Dirección de Proyectos
<b>No de créditos</b>	3 ECTS
<b>Carácter</b>	Obligatoria
<b>Curso</b>	Primer curso
<b>Semestre</b>	Primer semestre
<b>Período de impartición</b>	Septiembre-Enero
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano
<b>Titulación</b>	54DN - D.m. en Gestión en Edificación y en Innovación Tecnológica en Edificación
<b>Centro responsable de la titulación</b>	54 - Escuela Técnica Superior De Edificación
<b>Curso académico</b>	2024-25

## 2. Profesorado

### 2.1. Profesorado implicado en la docencia

<b>Nombre</b>	<b>Despacho</b>	<b>Correo electrónico</b>	<b>Horario de tutorías *</b>
Patricia Del Solar Serrano (Coordinador/a)	Construcción	patricia.delsolar@upm.es	X - 14:00 - 15:00 Acordar tutorías por email
Antonio Ros Serrano		antonio.ross@upm.es	- -

\* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

## 3. Competencias y resultados de aprendizaje

---

### 3.1. Competencias

CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades

CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo

CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio

CE.AE.07 - Conocimiento de los procesos para la dirección de proyectos de edificación desde los diferentes ámbitos de la gestión

CG.AE.07. - Capacidad para desarrollar nuevas ideas en para la gestión en el sector de la edificación, comunicándolas y transfiriéndolas de forma eficaz.

CT 02 - Comunicación oral y escrita. Capacidad de análisis, síntesis y discusión de ideas propias. capacidad de comunicación a través de la palabra y la imagen.

### 3.2. Resultados del aprendizaje

RA5 - RA1 Conocimientos avanzados del proyecto edificatorio y del director del proyecto RA2 Conocer los sistemas en el ámbito nacional e internacional RA3 Conocimiento avanzados de las teorías y herramientas para la gestión de edificios

RA42 - Resolver problemas

RA53 - RA43

RA44 - RA30 - Capacidad de tomar decisiones

RA16 - RA3 Aplicar índices para evaluar el acondicionamiento pasivo, la ventilación y la iluminación natural de una edificación y comprender su interacción con la eficiencia energética del edificio

RA12 - RA Adquirir la destreza suficiente en la lengua inglesa para su uso en el ámbito de la gestión de la edificación

RA40 - Aplicación práctica de los conocimientos adquiridos mediante la resolución de casos

RA9 - RA2 Conseguir conocimientos avanzados sobre las competencias personales en la Dirección de Proyectos  
RA3 Conocimiento de las obligaciones legales y la cumplimentación de la documentación legalmente exigible en la gestión de la edificación

RA38 - Analizar y buscar información proveniente de fuentes diversas

## 4. Descripción de la asignatura y temario

---

### 4.1. Descripción de la asignatura

La asignatura tiene como contenidos básicos establecer la definición y el alcance de la dirección de proyectos, en base a los estándares internacionales.

### 4.2. Temario de la asignatura

1. Dirección de Proyectos. Introducción
2. El entorno de los proyectos
3. El rol del Project Manager
4. Gestión de la integración del proyecto
5. Gestión del alcance del proyecto
6. Gestión del cronograma del proyecto
7. Gestión del presupuesto del proyecto
  - 7.1. Valor ganado
8. Gestión de la calidad del proyecto
9. Gestión de los recursos humanos del proyecto
10. Gestión de la comunicación del proyecto
11. Gestión de los riesgos del proyecto
12. Gestión de las adquisiciones del proyecto
13. Gestión de los interesados del proyecto
14. Ética y conducta profesional

## 5. Cronograma

### 5.1. Cronograma de la asignatura \*

Sem	Actividad tipo 1	Actividad tipo 2	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	<b>Presentación de la asignatura. Tema 1: Introducción a la dirección de proyectos</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
2	<b>Tema 2. El entorno de los proyectos</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 2. El entorno de los proyectos</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
3	<b>Tema 3. El rol del Project Manager</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 3. El rol del Project Manager</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
4	<b>Tema 4. Gestión de la integración del proyecto</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 4. Gestión de la integración del proyecto</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
5	<b>Tema 5. Gestión del alcance del proyecto</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 5. Gestión del alcance del proyecto</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
6	<b>Tema 6. Gestión del cronograma del proyecto</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 6. Gestión del cronograma del proyecto</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
7	<b>Tema 7. Gestión del presupuesto del proyecto</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 7. Gestión del presupuesto del proyecto</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
8	<b>Tema 8. Gestión de la calidad del proyecto</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 8. Gestión de la calidad del proyecto</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
9	<b>Tema 9. Gestión de los recursos humanos del proyecto</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 9. Gestión de los recursos humanos del proyecto</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	

10	<b>Tema 10. Gestión de las comunicaciones del proyecto</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 10. Gestión de las comunicaciones del proyecto</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
11	<b>Tema 11. Gestión de los riesgos del proyecto</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 11. Gestión de los riesgos del proyecto</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
12	<b>Tema 12. Gestión de las adquisiciones del proyecto</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 12. Gestión de las adquisiciones del proyecto</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
13	<b>Tema 13. Gestión de los interesados del proyecto</b> Duración: 01:30 LM: Actividad del tipo Lección Magistral		<b>Tema 13. Gestión de los interesados del proyecto</b> Duración: 00:30 AC: Actividad del tipo Acciones Cooperativas	
14	<b>Tema 14. Ética y conducta profesional</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			<b>Evaluación continua de conocimientos</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva y Global Presencial Duración: 01:00
15				
16				
17				

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

## 6. Actividades y criterios de evaluación

### 6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

#### 6.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
14	Evaluación continua de conocimientos	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	01:00	100%	5 / 10	CB9 CB10 CG.AE.07. CT 02 CE.AE.07 CB7

#### 6.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
14	Evaluación continua de conocimientos	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	01:00	100%	5 / 10	CB9 CB10 CG.AE.07. CT 02 CE.AE.07 CB7

#### 6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

No se ha definido la evaluación extraordinaria.

## 6.2. Criterios de evaluación

El sistema de calificaciones se expresará mediante escala 1 al 10, siendo la nota mínima de aprobado el 5.

## 7. Recursos didácticos

---

### 7.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Apuntes de la asignatura	Otros	Presentaciones en PDF
Búsquedas en internet	Recursos web	Búsqueda de información complementaria en internet

## 8. Otra información

---

### 8.1. Otra información sobre la asignatura

**REGLAS DE COMUNICACIÓN CON EL DOCENTE (En caso de que no sea posible la plena aplicación de una docencia presencial)**

#### COMUNICACIÓN

Además de las clases presenciales, la comunicación será a través de MOODLE.

En el caso de necesidad de tener clases on-line, éstas se desarrollarán a través de la plataforma Microsoft TEAMS.

La asignatura se desarrollará a través de:

Clases teóricas, en las que el profesor explicará los aspectos más importantes de la asignatura y del temario disponible en moodle.

Clases de debate, en las que los alumnos participarán consultando dudas y exponiendo experiencias sobre los diferentes temas del temario disponible en moodle.

Los alumnos deben leer detenidamente, con anterioridad a cada clase, el temario disponible en moodle.

## **HORARIOS**

Las consultas se realizarán en horarios de TUTORIAS establecidas.

La relación de profesores y horas, es la siguiente.

La asignatura tiene una carga lectiva de 3 ECTS, 2 horas semanales presenciales.

La asignatura representa una carga total horaria, distribuida en 18 semanas y en un grupo de 64,80 horas.

## **RELACIÓN DE LA ASIGNATURA CON LOS ODS**

Esta asignatura está relacionada con los siguientes ODS: ODS1, ODS3, ODS4, ODS5, ODS6, ODS7, ODS9, ODS10, ODS11, ODS12, ODS14