



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

PROCESO DE
COORDINACIÓN DE LAS
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S.I Aeronáutica y del
Espacio

ANX-PR/CL/001-01

GUÍA DE APRENDIZAJE

ASIGNATURA

145017001 - Dirección General Y Estratégica

PLAN DE ESTUDIOS

14GY - Grado En Gestión Y Operaciones Del Transporte Aéreo

CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2025/26 - Primer semestre

Índice

Guía de Aprendizaje

| | |
|--|---|
| 1. Datos descriptivos..... | 1 |
| 2. Profesorado..... | 1 |
| 3. Conocimientos previos recomendados..... | 2 |
| 4. Competencias y resultados de aprendizaje..... | 2 |
| 5. Descripción de la asignatura y temario..... | 3 |
| 6. Cronograma..... | 4 |
| 7. Actividades y criterios de evaluación..... | 6 |
| 8. Recursos didácticos..... | 9 |

1. Datos descriptivos

1.1. Datos de la asignatura

| | |
|--|--|
| Nombre de la asignatura | 145017001 - Dirección General y Estratégica |
| No de créditos | 6 ECTS |
| Carácter | Obligatoria |
| Curso | Cuarto curso |
| Semestre | Séptimo semestre |
| Período de impartición | Septiembre-Enero |
| Idioma de impartición | Castellano |
| Titulación | 14GY - Grado en Gestión y Operaciones del Transporte Aéreo |
| Centro responsable de la titulación | 14 - E.T.S.I. Aeronáutica Y Del Espacio |
| Curso académico | 2025-26 |

2. Profesorado

2.1. Profesorado implicado en la docencia

| Nombre | Despacho | Correo electrónico | Horario de tutorías * |
|--|-----------------|-------------------------------|----------------------------------|
| Rafael Eugenio Gonzalez Diaz (Coordinador/a) | A.243 | rafaeleugenio.gonzalez@upm.es | Sin horario. |
| Antonio Martinez Raya | | antoniomartinez@upm.es | Sin horario. |

* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

3. Conocimientos previos recomendados

3.1. Asignaturas previas que se recomienda haber cursado

- Gestión Económica

3.2. Otros conocimientos previos recomendados para cursar la asignatura

El plan de estudios Grado en Gestión y Operaciones del Transporte Aéreo no tiene definidos otros conocimientos previos para esta asignatura.

4. Competencias y resultados de aprendizaje

4.1. Competencias

CE04 - Conocimiento adecuado del concepto de empresa, marco institucional y jurídico de la empresa.
Organización y gestión de empresas

CE17 - Conocimiento adecuado de la gestión y economía del transporte aéreo así como su impacto ambiental

CG06 - Capacidad para la gestión y dirección de organizaciones relacionadas con los procesos del transporte aéreo

CT05 - Habilidad para liderar equipos y organizaciones

4.2. Resultados del aprendizaje

RA55 - Conocimiento de los aspectos básicos de los tipos de empresas y su gestión y organización

RA61 - Conocimientos de Gestión de Personas como activos de la empresa, modelos, competencias, motivación, liderazgo y evaluación del desempeño.

RA62 - Interpreta la situación de la economía y gestión de la compañía aérea

RA69 - Aplica las técnicas y utiliza herramientas informáticas en la resolución de problemas de gestión

5. Descripción de la asignatura y temario

5.1. Descripción de la asignatura

La asignatura introduce a los estudiantes en la dirección y organización de empresas y en la dirección estratégica de las empresas, viendo los distintos tipos de estrategias y como se introducen

5.2. Temario de la asignatura

1. Dirección general
2. Organización de empresas
3. Gestión del cambio
4. Gestión del Marketing
5. Dirección Estratégica
6. Estrategias Funcionales
7. Estrategias Corporativas
8. Estrategias competitivas
9. Estrategias Tipo
10. Gamificación con GMC

6. Cronograma

6.1. Cronograma de la asignatura *

| Sem | Actividad tipo 1 | Actividad tipo 2 | Tele-enseñanza | Actividades de evaluación |
|-----|--|------------------|----------------|---|
| 1 | Tema 1 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 2 | Tema 2 Duración: 04:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 3 | Tema 3 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 4 | Caso 1 en clase Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas | | | |
| 5 | Tema 4 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 6 | Tema 5 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 7 | Prácticas Duración: 10:00 G: Gamificación | | | Examen del 40% del contenido EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00 |
| 8 | Prácticas Duración: 05:00 G: Gamificación | | | Prácticas: Global Management Challenge EP: Técnica del tipo Examen de Prácticas Evaluación Progresiva Presencial Duración: 10:00 |
| 9 | Tema 6 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 10 | Tema 7 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 11 | Caso 2 en clase Duración: 04:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas | | | |
| 12 | Tema 8 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |

| | | | | |
|----|---|--|--|---|
| 13 | Tema 9 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 14 | Tema 10 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 15 | Tema 11 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | Examen prueba progresiva 2 100% EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00 Examen Final EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Global Presencial Duración: 02:00 |
| 16 | ODS Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral | | | |
| 17 | | | | |

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

7. Actividades y criterios de evaluación

7.1. Actividades de evaluación de la asignatura

7.1.1. Evaluación (progresiva)

| Sem. | Descripción | Modalidad | Tipo | Duración | Peso en la nota | Nota mínima | Competencias evaluadas |
|------|--|--|------------|----------|-----------------|-------------|------------------------------|
| 7 | Examen del 40% del contenido | EX: Técnica del tipo Examen Escrito | Presencial | 02:00 | 20% | 5 / 10 | CE04 CG06 CT05 CE17 |
| 8 | Prácticas: Global Management Challenge | EP: Técnica del tipo Examen de Prácticas | Presencial | 10:00 | 30% | 5 / 10 | CT05 CE17 CE04 CG06 |
| 15 | Examen prueba progresiva 2 100% | EX: Técnica del tipo Examen Escrito | Presencial | 02:00 | 50% | 5 / 10 | CT05 CE17 CE04 CG06 |

7.1.2. Prueba evaluación global

| Sem | Descripción | Modalidad | Tipo | Duración | Peso en la nota | Nota mínima | Competencias evaluadas |
|-----|--------------|-------------------------------------|------------|----------|-----------------|-------------|------------------------------|
| 15 | Examen Final | EX: Técnica del tipo Examen Escrito | Presencial | 02:00 | 100% | 5 / 10 | CT05 CE17 CE04 CG06 |

7.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

| Descripción | Modalidad | Tipo | Duración | Peso en la nota | Nota mínima | Competencias evaluadas |
|---|-------------------------------------|------------|----------|-----------------|-------------|------------------------------|
| Examen de todos los temas de asignatura | EX: Técnica del tipo Examen Escrito | Presencial | 03:00 | 100% | 5 / 10 | CT05 CE17 CE04 CG06 |

7.2. Criterios de evaluación

Método docente: habrá temas que se expliquen en clase con las explicaciones y la pizarra, y otros temas donde se darán las explicaciones con transparencias. Esto trata de ver el mejor método docente y fomentar la asistencia a clase.

La evaluación consiste en realizar una prueba puntuable durante el curso, y luego otra al final para todos los alumnos en el examen final. La prueba puntuable trata de facilitar, mediante un sistema de evaluación progresiva el esfuerzo que los estudiantes hacen durante el curso. Esta prueba puntuable intermedia, la puede realizar el estudiante si quiere, no es obligatoria, pero perdería la oportunidad de hacer las prácticas que suponen un 30% de la nota. Es decir es igual de voluntaria que presentarse o no al examen final, perdiendo, si no lo hace, la evaluación progresiva.

En los exámenes, tanto de evaluación, como examen final, se penalizará la ausencia de datos identificativos del estudiante, así como de la versión, en su caso, con una reducción en la nota, y que decidirá el tribunal.

Evaluación progresiva. Los conocimientos se evaluarán mediante:

- 1 examen, durante la asignatura, y un segundo examen, que es el examen final. A los dos exámenes deberían presentarse los alumnos para superar la asignatura. El peso del examen de evaluación intermedia progresiva será de un 30%, siendo el peso del examen final un 70%. Es decir si un estudiante obtiene un 5,0 en un examen intermedio, acumularía 1,5 puntos de su nota final. En el examen final entran todos los contenidos de asignatura, incluyendo los que se explican antes y después de la primera prueba. En la primera prueba se incluirán problemas de financiación y de balance y cuenta de resultados, y en el examen final problemas de financiación, balance y cuenta de resultados y flujo de caja, y además en problemas de planificación de tiempo y costes, y selección de inversiones, todo ello, tanto teoría como problemas con formato tipo test.

- Ejemplo: un 5 en la primera prueba = 1,5 puntos del examen final, luego en el examen final habría que sacar 3,5 puntos, al menos, para aprobar la asignatura. Faltaría incorporar la nota de prácticas.

Evaluación progresiva final. Los conocimientos se evaluarán mediante: - Examen final (100% en la nota final). Incluirá el contenido total de la asignatura en la teoría y problemas. La nota mínima para aprobar el examen es un 5. Si no han hecho las prácticas de la asignatura tendrán que hacer un examen de prácticas.

Prácticas: ES OBLIGATORIO CURSAR LAS PRÁCTICAS:

1. Las prácticas consisten en concursar en el programa GMC, Global Management Challenge, en grupos de 3, 4 o

5 estudiantes. Los detalles sobre como inscribir los grupos se comunicará en Moodle. La nota que se obtenga será en función del resultado de la clasificación durante la 1ª ronda del concurso. Su valoración es un 30% de la nota final, y se calcula por la posición obtenida en el subgrupo del concurso y la posición en la clasificación general de la Comunidad de Madrid.

3. Las prácticas pesaran el 30% de la nota final, por tanto la nota de los exámenes y problemas será de un 70%, y un 30% las prácticas.

Los exámenes constarán de preguntas, tanto de teoría como de problemas, con 4 opciones de las que sólo 1 será correcta, descontándose 0,25 por cada fallo.

Durante el desarrollo de la asignatura se pueden realizar preguntas aleatorias con la herramienta Kahoot para ver el avance y entendimiento de la asignatura. Estas pruebas, si se hacen bien (tener mas aciertos que fallos en el computo general) dará una bonificación de 1 punto en la nota del curso.

En lo que respecta a los exámenes, y tanto en uno como otro se corrigen con el sistema automático, que emplea los servicios informáticos del Centro.

Se recuerda a los estudiantes que la asistencia a clase, y atender en ellas, es fundamental para aprobar la asignatura, y que se puede valorar de forma positiva por el profesor.

Las plantillas de soluciones de los exámenes, las calificaciones de los estudiantes, y los horarios y distribución de la docencia en los grupos, se publicarán en el tablón que está al lado del despacho A-243 del edificio A de la ETSIAE, o se subirán a Moodle

8. Recursos didácticos

8.1. Recursos didácticos de la asignatura

| Nombre | Tipo | Observaciones |
|---------------------------------|--------------|--|
| Gestión de Empresas y Proyectos | Bibliografía | Contiene la mayoría de los contenidos de la asignatura |
| Transparencias de la asignatura | Otros | Material adicional a los contenidos del libro |