



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

PROCESO DE
COORDINACIÓN DE LAS
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Edificación

ANX-PR/CL/001-01

GUÍA DE APRENDIZAJE

ASIGNATURA

545000147 - Direccion Estrategica

PLAN DE ESTUDIOS

54ID - Doble Grado En Edificacion Y En Administracion Y Direccion De Empresas

CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2025/26 - Primer semestre

Índice

Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
4. Descripción de la asignatura y temario.....	3
5. Cronograma.....	4
6. Actividades y criterios de evaluación.....	7
7. Recursos didácticos.....	9
8. Otra información.....	10

1. Datos descriptivos

1.1. Datos de la asignatura

Nombre de la asignatura	545000147 - Direccion Estrategica
No de créditos	6 ECTS
Carácter	Obligatoria
Curso	Cuarto curso
Semestre	Séptimo semestre
Período de impartición	Septiembre-Enero
Idioma de impartición	Castellano
Titulación	54ID - Doble Grado en Edificacion y en Administracion y Direccion de Empresas
Centro responsable de la titulación	54 - E.T.S. De Edificación
Curso académico	2025-26

2. Profesorado

2.1. Profesorado implicado en la docencia

Nombre	Despacho	Correo electrónico	Horario de tutorías *
Daniel Ferrandez Vega (Coordinador/a)	Física	daniel.fvega@upm.es	Sin horario. Las tutorías se concertarán con cita previa con el profesor

* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

3. Competencias y resultados de aprendizaje

3.1. Competencias

CE49 - Elaborar la estrategia comercial de la empresa.

CE67 - Comprender la organización funcional de la empresa: sus objetivos y técnicas.

CE68 - Comprender la misión, visión, valores y estrategia de la empresa.

CE73 - Comprender los principios y directrices de la dirección estratégica.

CG14 - Que los estudiantes sean capaces de comprender, interpretar, sintetizar y evaluar de forma crítica información proveniente de fuentes diversas en el ámbito de la administración y dirección de empresas.

CG17 - Que los estudiantes sean capaces de trabajar en un entorno bilingüe (inglés-castellano) propio del ámbito de la administración y dirección de empresas.

CG19 - Que los estudiantes sean capaces de trabajar en equipos multidisciplinares, aplicando los conocimientos adquiridos en el ámbito de la administración y dirección de empresas, fomentando el espíritu de equipo y la coordinación en las tareas de los diversos miembros.

CG23 - Que los estudiantes adquieran un compromiso ético en su trabajo en el ámbito de la administración y dirección de empresas.

3.2. Resultados del aprendizaje

RA89 - Desarrollar la capacidad de búsqueda, almacenamiento y tratamiento de información para la toma de decisiones y el aprendizaje autónomo.

RA135 - Conocer distintas alternativas de configuración organizativa.

RA136 - Realizar análisis sencillos concernientes a la gestión de las organizaciones y el conocimiento de su realidad interna y de su entorno.

RA137 - Madurar el espíritu emprendedor del alumno tanto en cuanto a su capacidad de buscar soluciones a problemas, como de generar nuevas ideas o dinamizar y liderar grupos.

RA134 - Conocer las diferentes áreas funcionales que constituyen las organizaciones.

4. Descripción de la asignatura y temario

4.1. Descripción de la asignatura

Los objetivos de la asignatura son:

- Entender la naturaleza de la dirección estratégica, así como los conceptos de Misión, objetivos y valores de las empresas.
- Conocer cómo se realiza un análisis del entorno, así como el análisis interno de la empresa.
- Conocer las distintas estrategias y ventajas competitivas, así como las estrategias con base en las características de la industria.
- Conocer las direcciones de desarrollo de la empresa, así como los aspectos relacionados con la evaluación e implantación de estrategias.

4.2. Temario de la asignatura

1. Introducción y Conceptos Generales
2. Análisis del Entorno General
3. Análisis del Entorno Competitivo
4. Análisis Interno
5. Estrategias Competitivas
6. Modalidades de Desarrollo
7. Métodos de Desarrollo
8. Implantación de Estrategias
9. Planificación y control Estratégico

5. Cronograma

5.1. Cronograma de la asignatura *

Sem	Actividad tipo 1	Actividad tipo 2	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
2	Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
3	Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
4	Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
5	Clase Presencial Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
6	Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			

7	<p>Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
8	<p>Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p>1º Evaluación Progresiva Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p>			<p>1º Prueba Evaluación Progresiva/Distribuida EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00</p>
9	<p>Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
10	<p>Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
11	<p>Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
12	<p>Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
13	<p>Clase Presencial Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Caso Práctico Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
14	<p>Análisis de casos prácticos y ejercicios Duración: 04:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p>			<p>Análisis de casos prácticos y ejercicios OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación Progresiva Presencial Duración: 04:00</p>

15	<p>2ª Pueva Evaluación Progresiva Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p> <p>Asistencia y Participación durante todo el curso Duración: 00:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p>			<p>2ª Prueba de Evaluación Progresiva/Distribuida EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00</p> <p>Asistencia y Participación TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación Progresiva Presencial Duración: 00:00</p>
16				
17				<p>Evaluación mediante prueba global EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Global Presencial Duración: 02:00</p>

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

6. Actividades y criterios de evaluación

6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

6.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
8	1ª Prueba Evaluación Progresiva/Distribuida	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	30%	5 / 10	CG23 CG17 CG19 CE67 CE68 CE49 CG14 CE73
14	Análisis de casos prácticos y ejercicios	OT: Otras técnicas evaluativas	Presencial	04:00	30%	5 / 10	CG17 CG19 CE67 CE68 CE49 CG14 CE73 CG23
15	2ª Prueba de Evaluación Progresiva/Distribuida	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	30%	5 / 10	CG23 CG17 CG19 CE67 CE68 CE49 CG14 CE73
15	Asistencia y Participación	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	Presencial	00:00	10%	5 / 10	CG23 CG17 CG19 CE67 CE68 CE49 CG14 CE73

6.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
17	Evaluación mediante prueba global	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	CG19 CG14 CG17 CG23 CE67 CE68 CE49 CE73

6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
Examen Convocatoria Extraordinaria por prueba global	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	CG19 CG14 CG17 CG23 CE67 CE68 CE49 CE73

6.2. Criterios de evaluación

Evaluación continua (progresiva/distribuida):

40%: Asistencia, Actividades individuales y grupales realizadas durante el curso (se deben obtener calificaciones de 5/10 en cada una de ellas)

60%: Pruebas objetivas escritas (se deben obtener calificaciones de 5/10 en cada una de ellas)

Evaluación por prueba global:

100% Prueba objetiva escrita

7. Recursos didácticos

7.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Apuntes de la Asignatura	Recursos web	Disponibles en Moodle
La dirección estratégica de la empresa: teoría y aplicaciones. 6ª Edición	Bibliografía	Guerras Martín, L.A.; Navas López, J.E..Civitas
Casos de dirección estratégica de la empresa. 6ª Edición	Bibliografía	Guerras Martín, L.A.; Navas López, J.E. Civitas

8. Otra información

8.1. Otra información sobre la asignatura

Esta asignatura se relaciona con los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico

Objetivo 12: Producción y consumo responsables