



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

PROCESO DE
COORDINACIÓN DE LAS
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ing. de Caminos
Canales y P.

ANX-PR/CL/001-01

GUÍA DE APRENDIZAJE

ASIGNATURA

43000424 - Direccion Y Gestion Empresarial

PLAN DE ESTUDIOS

04AG - Master Universitario En Ingenieria De Caminos, Canales Y Puertos

CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2025/26 - Segundo semestre

Índice

Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Conocimientos previos recomendados.....	2
4. Competencias y resultados de aprendizaje.....	3
5. Descripción de la asignatura y temario.....	4
6. Cronograma.....	5
7. Actividades y criterios de evaluación.....	7
8. Recursos didácticos.....	10
9. Otra información.....	10

1. Datos descriptivos

1.1. Datos de la asignatura

Nombre de la asignatura	43000424 - Direccion y Gestion Empresarial
No de créditos	4.5 ECTS
Carácter	Optativa
Curso	Segundo curso
Semestre	Cuarto semestre
Período de impartición	Febrero-Junio
Idioma de impartición	Castellano
Titulación	04AG - Master Universitario en Ingenieria de Caminos, Canales y Puertos
Centro responsable de la titulación	04 - E.T.S. De Ing. De Caminos Canales Y P.
Curso académico	2025-26

2. Profesorado

2.1. Profesorado implicado en la docencia

Nombre	Despacho	Correo electrónico	Horario de tutorías *
Antonio Lorenzo Lara Galera (Coordinador/a)	TORRE-3ª	antoniolorenzo.lara@upm.es	X - 14:00 - 18:00 J - 14:00 - 18:00 SOLICITAR TUTORÍA POR MAIL AL PROFESOR.

Maria Carmen Fort Santa Maria	Sala profesores	mariadelcarmen.fort@upm.e s	X - 14:00 - 18:00 J - 14:00 - 18:00 SOLICITAR TUTORÍA POR MAIL AL PROFESOR.
Juan Antonio Herrera Vicente	Sala profesores	juan.herrera.vicente@upm.e s	Sin horario. Coordinar tutoría con el profesor.

* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

3. Conocimientos previos recomendados

3.1. Asignaturas previas que se recomienda haber cursado

- Economía

3.2. Otros conocimientos previos recomendados para cursar la asignatura

- Asignatura Empresa del Grado en Ingeniería Civil y Territorial de la Escuela de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la UP de Madrid o equivalente de otro Grado de Escuela de Ingeniería o Facultad

- Conocimiento sólido de al menos un sector económico nacional o internacional

4. Competencias y resultados de aprendizaje

4.1. Competencias

CGP01 - Capacitación científico-técnica y metodológica para el reciclaje continuo de conocimientos y el ejercicio de las funciones profesionales de asesoría, análisis, diseño, cálculo, proyecto, planificación, dirección, gestión, construcción, mantenimiento, conservación y explotación en los campos de la ingeniería civil. Incorpora las competencias CB6, CB7 y CB8

CGP02 - alternativas válidas, elegir la óptima y plasmarla adecuadamente, previendo los problemas de su construcción, y empleando los métodos y tecnologías más adecuadas, tanto tradicionales como innovadores, con la finalidad de conseguir la mayor eficacia y favorecer el progreso y un desarrollo de la sociedad sostenible y respetuoso con el medio ambiente. Incorpora las competencias CB6, CB7 y CB8.

CGP17 - Capacidad de aplicación de técnicas de gestión empresarial y legislación laboral. Incorpora las competencias CB6, CB7 y CB8.

CT5 - Capacidad de ejercer las funciones profesionales de proyecto, cálculo, evaluación técnica, planificación y gestión técnica mediante el uso de normativa europea e internacional. Desarrolla la competencia transversal 7ª de la normativa UPM.

4.2. Resultados del aprendizaje

RA214 - RA2 -Asume los principios de incertidumbre y riesgo en la aplicación de los métodos y modelos de organización y gestión empresarial (administración de empresas)

RA213 - RA1 - Aplica los modelos de organización y gestión empresarial (administración de empresas) relevantes para su gestión

5. Descripción de la asignatura y temario

5.1. Descripción de la asignatura

La asignatura aborda la realidad de la empresa fundamentalmente desde la óptica de la dirección estratégica. Incluye una parte de temario aplicada específicamente a sector de la construcción y la ingeniería civil.

5.2. Temario de la asignatura

1. La empresa, el empresario y el mercado
2. Organización funcional de la empresa
3. Dirección y control de la empresa
4. Introducción a la dirección estratégica de la empresa
5. Análisis del entorno general de la empresa
6. El análisis de sectores industriales
7. Las ventajas competitivas de la empresa
8. Análisis interno de la empresa
9. Formulación, elección e implementación de la estrategia
10. El mercado de la construcción y de la ingeniería civil. La empresa constructora y la empresa de ingeniería. La internacionalización de la ingeniería civil

6. Cronograma

6.1. Cronograma de la asignatura *

Sem	Actividad tipo 1	Actividad tipo 2	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	Tema 1: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
2	Tema 2: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
3	Tema 3: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			Trabajos y estudios de caso PI: Técnica del tipo Presentación Individual Evaluación Progresiva No presencial Duración: 03:00
4	Tema 4: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
5	Tema 5: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
6	Tema 5: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			Trabajos y estudios de caso PI: Técnica del tipo Presentación Individual Evaluación Progresiva No presencial Duración: 03:00
7	Tema 6: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
8	Tema 6: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
9	Tema 7: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			Trabajos y estudios de caso PI: Técnica del tipo Presentación Individual Evaluación Progresiva No presencial Duración: 03:00
10	Tema 7: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
11	Tema 8: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
12	Tema 8: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			

13	Tema 9: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
14	Tema 10: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
15	Tema 10: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
16	Tema 10: Clases presenciales en el aula Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			Asistencia a clase PI: Técnica del tipo Presentación Individual Evaluación Progresiva Presencial Duración: 01:00 Examen final EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00 Examen final EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Global Presencial Duración: 02:00
17				

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

7. Actividades y criterios de evaluación

7.1. Actividades de evaluación de la asignatura

7.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
3	Trabajos y estudios de caso	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	No Presencial	03:00	6.66%	5 / 10	CT5 CGP17 CGP01 CGP02
6	Trabajos y estudios de caso	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	No Presencial	03:00	6.67%	5 / 10	CT5 CGP17 CGP01 CGP02
9	Trabajos y estudios de caso	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	No Presencial	03:00	6.67%	5 / 10	CT5 CGP17 CGP01 CGP02
16	Asistencia a clase	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	Presencial	01:00	20%	5 / 10	CT5 CGP17 CGP01 CGP02
16	Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	60%	5 / 10	CT5 CGP17 CGP01 CGP02

7.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
16	Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	CT5 CGP17 CGP01 CGP02

7.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	CT5 CGP17 CGP01 CGP02

7.2. Criterios de evaluación

Calificación final de la asignatura mediante Evaluación Progresiva

Para ser evaluado en Evaluación Progresiva el alumno debe seguir necesaria y obligatoriamente de manera presencial las clases. El alumno debe asistir al menos al 80% de las clases. La valoración máxima de este apartado será de 2 puntos sobre 10 en la nota final (20%). El alumno realizará varios trabajos propuestos a lo largo del curso, que se resolverán en clase (método del caso). El alumno debe realizar los trabajos y entregarlos y participar en su discusión. La nota máxima de este apartado podrá ser hasta 2 puntos sobre 10 en la nota final (20%). En el examen ordinario el alumno debe sacar al menos 5,0 y la nota tendrá un peso del 60% en la evaluación progresiva.

OJO: SÓLO TENDRÁN DERECHO A EVALUACIÓN PROGRESIVA LOS ALUMNOS QUE CUMPLAN EL REQUISITO DE ASISTENCIA A CLASE.

La calificación final en evaluación progresiva será = $0,2 * \text{NOTA ASISTENCIA CLASE (sobre 10 puntos)} + 0,2 * \text{NOTA TRABAJOS Y PARTICIPACIÓN CLASE (sobre 10 puntos)} + 0,6 * \text{NOTA EXAMEN (sobre 10 puntos)}$.

Para superar la asignatura, la calificación final debe ser igual o superior a 5.

Calificación final de la asignatura mediante sólo prueba final

Si el alumno no sigue la evaluación progresiva deberá presentarse al examen ordinario (prueba final), que en este caso tendrá un peso del 100% en la nota obtenida. En todo caso, para aprobar necesitará, al menos, 5,0 puntos.

Si el alumno de evaluación continua no superase la asignatura en la convocatoria ordinaria deberá acudir a la extraordinaria, cuyo formato será igual al indicado para evaluación mediante sólo prueba final.

Este sistema de evaluación será el aplicado tanto para la enseñanza presencial como para la hipotética situación en la que haya que seguir el curso online.

8. Recursos didácticos

8.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Presentaciones y apuntes entregados por el equipo docente	Bibliografía	
Moodle	Recursos web	

9. Otra información

9.1. Otra información sobre la asignatura

SE INTENTA QUE LA ASIGNATURA SEA DE CARÁCTER PRÁCTICO Y QUE EL ALUMNO PARTICIPE REGULARMENTE. PARA ELLO SE RECOMIENDA SEGUIR LA ASIGNATURA PRESENCIALMENTE.

Bibliografía complementaria

- Ventaja competitiva. Michael E. Porter. CECSA, México, 1987.
- La estrategia del océano azul. Renée Mauborgne y W. Chan Kim. Profit Editorial. 2015.
- Jugar para ganar. A.G. Lafley y Roger Martin. Arpa Editores. 2020.
- Dirección Estratégica de la empresa. Metodología, técnicas y casos. Eduardo Bueno Campos. Pirámide. 1995.
- Dirección y objetivos de la empresa actual. Petra Mateos. Editorial Centro de Estudios Ramón Areces, S.A. 1999.
- Dirección estratégica. Conceptos, técnicas y aplicaciones. Robert M. Grant. Civitas Ediciones, 2006.
- Gaining and sustaining competitive advantage. Jay B. Barney. Prentice Hall, New Jersey, 2006
- Comportamiento organizativo. Eduardo Pérez Gorostegui. Editorial Universitaria Ramón Areces, 2007.
- Estrategia competitiva. Técnicas para el análisis de la empresa y sus competidores. Michael E. Porter. Pirámide, 2009.
- Ventaja competitiva: creación y sostenimiento de un desarrollo superior. Michael E. Porter. Pirámide, 2010.
- Fundamentos de Economía de la Empresa. Eduardo Pérez Gorostegui. Editorial Universitaria Ramón Areces, 2014.

- Curso de Economía de la Empresa. Introducción. Eduardo Pérez Gorostegui. Editorial Universitaria Ramón Areces, 2017.
- Ser competitivo. Michael E. Porter. Deusto S.A. Ediciones, 2017.
- Comportamiento humano y habilidades directivas. Eduardo Pérez Gorostegui. Editorial Universitaria Ramón Areces, 2018.
- Política de empresa y estrategia (4ª edición). BILBAO CALABUIG, Paloma; ESCUDERO GUIRADO, Carmen; MARTÍN MARTÍNEZ, Víctor Manuel; RODRÍGUEZ CARRASCO, José Manuel. Editorial Universitas, S.A., 2018.