



UNIVERSIDAD  
POLITÉCNICA  
DE MADRID

PROCESO DE  
COORDINACIÓN DE LAS  
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ing. de Caminos  
Canales y P.

# ANX-PR/CL/001-01

## GUÍA DE APRENDIZAJE

### ASIGNATURA

**43000548 - Dirección Y Gestión Empresarial**

### PLAN DE ESTUDIOS

04AI - Doble Master Universitario En Iccp Y En Sistemas De Ingeniería Civil

### CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2025/26 - Segundo semestre

## Índice

---

### Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Conocimientos previos recomendados.....	2
4. Competencias y resultados de aprendizaje.....	3
5. Descripción de la asignatura y temario.....	3
6. Cronograma.....	5
7. Actividades y criterios de evaluación.....	7
8. Recursos didácticos.....	9
9. Otra información.....	9

## 1. Datos descriptivos

### 1.1. Datos de la asignatura

<b>Nombre de la asignatura</b>	43000548 - Dirección y Gestión Empresarial
<b>No de créditos</b>	4.5 ECTS
<b>Carácter</b>	Optativa
<b>Curso</b>	Segundo curso
<b>Semestre</b>	Cuarto semestre
<b>Período de impartición</b>	Febrero-Junio
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano
<b>Titulación</b>	04AI - Doble Master Universitario en Iccp y en Sistemas de Ingeniería Civil
<b>Centro responsable de la titulación</b>	04 - E.T.S. De Ing. De Caminos Canales Y P.
<b>Curso académico</b>	2025-26

## 2. Profesorado

### 2.1. Profesorado implicado en la docencia

<b>Nombre</b>	<b>Despacho</b>	<b>Correo electrónico</b>	<b>Horario de tutorías *</b>
Maria Carmen Fort Santa Maria	SALA PROF.	mariadelcarmen.fort@upm.es	X - 14:00 - 18:00 J - 14:00 - 18:00 SOLICITAR TUTORÍA POR MAIL AL PROFESOR.

Antonio Lorenzo Lara Galera (Coordinador/a)	TORRE-3ª	antoniolorenzo.lara@upm.es	X - 14:00 - 18:00 J - 14:00 - 18:00 SOLICITAR TUTORÍA POR MAIL AL PROFESOR.
Juan Antonio Herrera Vicente	Sala profesores	juan.herrera.vicente@upm.e s	Sin horario. Coordinar cita con el profesor.

\* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

### 3. Conocimientos previos recomendados

#### 3.1. Asignaturas previas que se recomienda haber cursado

El plan de estudios Doble Master Universitario en Iccp y en Sistemas de Ingeniería Civil no tiene definidas asignaturas previas recomendadas para esta asignatura.

#### 3.2. Otros conocimientos previos recomendados para cursar la asignatura

- Asignatura Empresa del Grado en Ingeniería Civil y Territorial de la Escuela de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la UP de Madrid o equivalente de otro Grado de Escuela de Ingeniería o Facultad
- Conocimiento sólido de al menos un sector económico nacional o internacional

## 4. Competencias y resultados de aprendizaje

---

### 4.1. Competencias

MICCP01 - Capacitación científico-técnica y metodológica para el reciclaje continuo de conocimientos y el ejercicio de las funciones profesionales de asesoría, análisis, diseño, cálculo, proyecto, planificación, dirección, gestión, construcción, mantenimiento, conservación y explotación en los campos de la ingeniería civil. Incorpora las competencias CB6, CB7 y CB8

MICCP02 - alternativas válidas, elegir la óptima y plasmarla adecuadamente, previendo los problemas de su construcción, y empleando los métodos y tecnologías más adecuadas, tanto tradicionales como innovadores, con la finalidad de conseguir la mayor eficacia y favorecer el progreso y un desarrollo de la sociedad sostenible y respetuoso con el medio ambiente. Incorpora las competencias CB6, CB7 y CB8.

MICCP17 - Capacidad de aplicación de técnicas de gestión empresarial y legislación laboral. Incorpora las competencias CB6, CB7 y CB8.

### 4.2. Resultados del aprendizaje

RA213 - Asume los principios de incertidumbre y riesgo en la aplicación de los métodos y modelos de ingeniería de caminos, canales y puertos.

## 5. Descripción de la asignatura y temario

---

### 5.1. Descripción de la asignatura

La asignatura aborda la realidad de la empresa fundamentalmente desde la óptica de la dirección estratégica. Incluye una parte de temario aplicada específicamente a sector de la construcción y la ingeniería civil.

## 5.2. Temario de la asignatura

1. La empresa, el empresario y el mercado
2. Organización funcional de la empresa
3. Dirección y control de la empresa
4. Introducción a la dirección estratégica de la empresa
5. Análisis del entorno general de la empresa
6. El análisis de sectores industriales
7. Las ventajas competitivas de la empresa
8. Análisis interno de la empresa
9. Formulación, elección e implementación de la estrategia
10. El mercado de la construcción y de la ingeniería civil. La empresa constructora y la empresa de ingeniería. La internacionalización de la ingeniería civil

## 6. Cronograma

### 6.1. Cronograma de la asignatura \*

Sem	Actividad tipo 1	Actividad tipo 2	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	<b>Tema 1: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
2	<b>Tema 2: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
3	<b>Tema 3: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			<b>Trabajos y estudios de caso</b> PI: Técnica del tipo Presentación Individual Evaluación Progresiva No presencial Duración: 03:00
4	<b>Tema 4: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
5	<b>Tema 5: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
6	<b>Tema 5: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			<b>Trabajos y estudios de caso</b> PI: Técnica del tipo Presentación Individual Evaluación Progresiva No presencial Duración: 03:00
7	<b>Tema 6: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
8	<b>Tema 6: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
9	<b>Tema 7: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			<b>Trabajos y estudios de caso</b> PI: Técnica del tipo Presentación Individual Evaluación Progresiva No presencial Duración: 03:00
10	<b>Tema 7: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
11	<b>Tema 8: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
12	<b>Tema 8: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			

13	<b>Tema 9: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
14	<b>Tema 10: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
15	<b>Tema 10: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
16	<b>Tema 10: Clases presenciales en el aula</b> Duración: 03:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			<b>Asistencia a clase</b> PI: Técnica del tipo Presentación Individual Evaluación Progresiva Presencial Duración: 01:00  <b>Examen final</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00  <b>Examen final</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Global Presencial Duración: 02:00
17				

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

## 7. Actividades y criterios de evaluación

### 7.1. Actividades de evaluación de la asignatura

#### 7.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
3	Trabajos y estudios de caso	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	No Presencial	03:00	6.66%	5 / 10	MICCPG17 MICCPG01 MICCPG02
6	Trabajos y estudios de caso	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	No Presencial	03:00	6.66%	5 / 10	MICCPG17 MICCPG01 MICCPG02
9	Trabajos y estudios de caso	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	No Presencial	03:00	6.66%	5 / 10	MICCPG17 MICCPG01 MICCPG02
16	Asistencia a clase	PI: Técnica del tipo Presentación Individual	Presencial	01:00	20%	5 / 10	MICCPG17 MICCPG01 MICCPG02
16	Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	60%	5 / 10	MICCPG17 MICCPG01 MICCPG02

#### 7.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
16	Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	MICCPG17 MICCPG01 MICCPG02

#### 7.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	MICCPCGP17 MICCPCGP01 MICCPCGP02

## 7.2. Criterios de evaluación

### Calificación final de la asignatura mediante Evaluación Progresiva

Para ser evaluado en Evaluación Progresiva el alumno debe seguir necesaria y obligatoriamente de manera presencial las clases. El alumno debe asistir al menos al 80% de las clases. La valoración máxima de este apartado será de 2 puntos sobre 10 en la nota final. El alumno realizará varios trabajos propuestos a lo largo del curso, que se resolverán en clase (método del caso). El alumno debe realizar los trabajos y entregarlos y participar en su discusión. La nota máxima de este apartado podrá ser hasta 2 puntos sobre 10 en la nota final. En el examen final el alumno debe sacar al menos 5,0.

La calificación final en evaluación progresiva será =  $0,2 * \text{NOTA ASISTENCIA CLASE (sobre 10 puntos)} + 0,2 * \text{NOTA TRABAJOS Y PARTICIPACIÓN CLASE (sobre 10 puntos)} + 0,6 * \text{NOTA EXAMEN (sobre 10 puntos)}$ .

Para superar la asignatura, la calificación final debe ser igual o superior a 5.

Si el alumno de evaluación continua no superase la asignatura en la convocatoria ordinaria deberá acudir a la extraordinaria, cuyo formato será igual al indicado para evaluación mediante sólo prueba final.

Este sistema de evaluación será el aplicado tanto para la enseñanza presencial como para la hipotética situación

en la que haya que seguir el curso online.

### Calificación final de la asignatura mediante sólo prueba final ordinaria

La calificación final será directamente la obtenida en el examen final. Para superar la asignatura esta calificación deberá ser igual o superior a 5.

## 8. Recursos didácticos

---

### 8.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Presentaciones y apuntes entregados por el equipo docente	Bibliografía	
Moodle	Recursos web	

## 9. Otra información

---

### 9.1. Otra información sobre la asignatura

SE INTENTA QUE LA ASIGNATURA SEA DE CARÁCTER PRÁCTICO Y QUE EL ALUMNO PARTICIPE REGULARMENTE. PARA ELLO SE RECOMIENDA SEGUIR LA ASIGNATURA PRESENCIALMENTE.

#### Bibliografía complementaria

- Ventaja competitiva. Michael E. Porter. CECSA, México, 1987.
- La estrategia del océano azul. Renée Mauborgne y W. Chan Kim. Profit Editorial. 2015.

- Jugar para ganar. A.G. Lafley y Roger Martin. Arpa Editores. 2020.
- Dirección Estratégica de la empresa. Metodología, técnicas y casos. Eduardo Bueno Campos. Pirámide. 1995.
- Dirección y objetivos de la empresa actual. Petra Mateos. Editorial Centro de Estudios Ramón Areces, S.A. 1999.
- Dirección estratégica. Conceptos, técnicas y aplicaciones. Robert M. Grant. Civitas Ediciones, 2006.
- Gaining and sustaining competitive advantage. Jay B. Barney. Prentice Hall, New Jersey, 2006
- Comportamiento organizativo. Eduardo Pérez Gorostegui. Editorial Universitaria Ramón Areces, 2007.
- Estrategia competitiva. Técnicas para el análisis de la empresa y sus competidores. Michael E. Porter. Pirámide, 2009.
- Ventaja competitiva: creación y sostenimiento de un desarrollo superior. Michael E. Porter. Pirámide, 2010.
- Fundamentos de Economía de la Empresa. Eduardo Pérez Gorostegui. Editorial Universitaria Ramón Areces, 2014.
- Curso de Economía de la Empresa. Introducción. Eduardo Pérez Gorostegui. Editorial Universitaria Ramón Areces, 2017.
- Ser competitivo. Michael E. Porter. Deusto S.A. Ediciones, 2017.
- Comportamiento humano y habilidades directivas. Eduardo Pérez Gorostegui. Editorial Universitaria Ramón Areces, 2018.
- Política de empresa y estrategia (4ª edición). BILBAO CALABUIG, Paloma; ESCUDERO GUIRADO, Carmen; MARTÍN MARTÍNEZ, Víctor Manuel; RODRÍGUEZ CARRASCO, José Manuel. Editorial Universitas, S.A., 2018.