



UNIVERSIDAD  
POLITÉCNICA  
DE MADRID

PROCESO DE  
COORDINACIÓN DE LAS  
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ing. de Caminos  
Canales y P.

# ANX-PR/CL/001-01

## GUÍA DE APRENDIZAJE

### ASIGNATURA

**45000255 - Dirección Estratégica**

### PLAN DE ESTUDIOS

04GD - Doble Grado En Ingeniería Civil Y Territorial Y En Ade

### CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2025/26 - Segundo semestre

## Índice

---

### Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
4. Descripción de la asignatura y temario.....	3
5. Cronograma.....	5
6. Actividades y criterios de evaluación.....	9
7. Recursos didácticos.....	12
8. Otra información.....	12

## 1. Datos descriptivos

---

### 1.1. Datos de la asignatura

<b>Nombre de la asignatura</b>	45000255 - Dirección Estratégica
<b>No de créditos</b>	6 ECTS
<b>Carácter</b>	Obligatoria
<b>Curso</b>	Cuarto curso
<b>Semestre</b>	Octavo semestre
<b>Período de impartición</b>	Febrero-Junio
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano
<b>Titulación</b>	04GD - Doble Grado en Ingeniería Civil y Territorial y en ADE
<b>Centro responsable de la titulación</b>	04 - E.T.S. De Ing. De Caminos Canales Y P.
<b>Curso académico</b>	2025-26

## 2. Profesorado

---

### 2.1. Profesorado implicado en la docencia

<b>Nombre</b>	<b>Despacho</b>	<b>Correo electrónico</b>	<b>Horario de tutorías *</b>
Oscar Martinez Alvaro (Coordinador/a)	TRANSPORTE S	oscar.martinez@upm.es	Sin horario. A petición del alumnado se decidirán los momentos y lugares más oportunos

David Romero Faz		david.romero@upm.es	Sin horario. A petición del alumnado se decidirán los momentos y lugares más oportunos
Jose Ramon Ballesteros Martinez		jr.ballesteros@upm.es	Sin horario. A petición del alumnado se decidirán los momentos y lugares más oportunos

\* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

### 3. Competencias y resultados de aprendizaje

#### 3.1. Competencias

30AD. E08 - Elaborar la estrategia comercial de la empresa.

30AD. E26 - Comprender la organización funcional de la empresa: sus objetivos y técnicas.

30AD. E27 - Comprender la misión, visión, valores y estrategia de la empresa.

30AD. E32 - Comprender los principios y directrices de la dirección estratégica.

30AD. G01 - Que los estudiantes sean capaces de comprender, interpretar, sintetizar y evaluar de forma crítica información proveniente de fuentes diversas en el ámbito de la administración y dirección de empresas.

30AD. G04 - Que los estudiantes sean capaces de trabajar en un entorno bilingüe (inglés-castellano) propio del ámbito de la administración y dirección de empresas.

30AD. G06 - Que los estudiantes sean capaces de trabajar en equipos multidisciplinares, aplicando los conocimientos adquiridos en el ámbito de la administración y dirección de empresas, fomentando el espíritu de equipo y la coordinación en las tareas de los diversos miembros.

30AD. G10 - Que los estudiantes adquieran un compromiso ético en su trabajo en el ámbito de la administración y dirección de empresas.

### 3.2. Resultados del aprendizaje

RA235 - RA93 - RA138. Desarrollar la capacidad de búsqueda, almacenamiento y tratamiento de información para la toma de decisiones y el aprendizaje autónomo.

RA234 - RA90 - RA185 Conocer distintas alternativas de configuración organizativa.

RA236 - RA92 - RA187 Madurar el espíritu emprendedor del alumno tanto en cuanto a su capacidad de buscar soluciones a problemas, como de generar nuevas ideas o dinamizar y liderar grupos.

RA233 - RA89 - RA184. Conocer las diferentes áreas funcionales que constituyen las organizaciones.

RA237 - RA91 - RA186 Realizar análisis sencillos concernientes a la gestión de las organizaciones y el conocimiento de su realidad interna y de su entorno.

## 4. Descripción de la asignatura y temario

---

### 4.1. Descripción de la asignatura

Los objetivos de la asignatura son:

- Entender la naturaleza de la dirección estratégica, así como los conceptos de Misión, objetivos y valores de las empresas.
- Conocer cómo se realiza un análisis del entorno, así como el análisis interno de la empresa.

- Conocer las distintas estrategias y ventajas competitivas, así como las estrategias con base en las características de la industria.
- Conocer las direcciones de desarrollo de la empresa, así como los aspectos relacionados con la evaluación e implantación de estrategias.

## 4.2. Temario de la asignatura

1. Introducción y Conceptos Generales
2. Análisis del Entorno General
3. Análisis del Entorno Competitivo
4. Análisis Interno
5. Estrategias Competitivas
6. Modalidades de Desarrollo
7. Métodos de Desarrollo
8. Implantación de Estrategias
9. Planificación y control Estratégico

## 5. Cronograma

### 5.1. Cronograma de la asignatura \*

Sem	Actividad tipo 1	Actividad tipo 2	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 01:10 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 01:10 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 01:10 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
2	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 01:10 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 01:10 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 01:10 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
3	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Caso práctico</b> Duración: 01:40 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
4	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Caso práctico</b> Duración: 01:40 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			

5	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Caso práctico</b> Duración: 01:40 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
6	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Caso práctico</b> Duración: 01:40 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
7	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Caso práctico</b> Duración: 01:40 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
8	<p><b>Prueba 1. Ev. Progresiva Distribuida</b> Duración: 01:10 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p> <p><b>Caso práctico</b> Duración: 01:10 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>Caso práctico</b> Duración: 01:10 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			<p><b>Prueba 1 Ev progresiva/Distribuida</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 01:10</p>
9	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Caso práctico</b> Duración: 01:40 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			

10	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Tutorías en grupos sobre casos prácticos</b> Duración: 01:40 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
11	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Caso práctico</b> Duración: 01:40 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
12	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 00:55 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 01:40 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
13	<p><b>Clase presencial</b> Duración: 01:10 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 01:10 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>Clase presencial</b> Duración: 01:10 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
14	<p><b>Análisis de casos prácticos y ejercicios</b> Duración: 01:10 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p> <p><b>Análisis de casos prácticos y ejercicios</b> Duración: 01:10 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p> <p><b>Análisis de casos prácticos y ejercicios</b> Duración: 01:10 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p>			<p><b>Análisis de casos prácticos y ejercicios</b> OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación Progresiva Presencial Duración: 03:30</p>

15	<p><b>Prueba 2. Ev. Progresiva Distribuida</b> Duración: 03:30 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p> <p><b>Asistencia y participacion</b> Duración: 00:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p>			<p><b>Prueba 2 Ev progresiva/Distribuida</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 03:30</p> <p><b>Asistencia y participacion</b> OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación Progresiva Presencial Duración: 00:00</p>
16				<p><b>Ex. Final-Ev por prueba global</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Global Presencial Duración: 02:00</p>
17				

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

## 6. Actividades y criterios de evaluación

### 6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

#### 6.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
8	Prueba 1 Ev progresiva/Distribuida	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	01:10	30%	5 / 10	30AD. G01 30AD. G04 30AD. G06 30AD. G10 30AD. E08 30AD. E26 30AD. E27 30AD. E32
14	Análisis de casos prácticos y ejercicios	OT: Otras técnicas evaluativas	Presencial	03:30	30%	5 / 10	30AD. G01 30AD. G04 30AD. G06 30AD. G10 30AD. E08 30AD. E26 30AD. E27 30AD. E32
15	Prueba 2 Ev progresiva/Distribuida	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	03:30	30%	5 / 10	30AD. G01 30AD. G04 30AD. G06 30AD. G10 30AD. E08 30AD. E26 30AD. E27 30AD. E32
15	Asistencia y participacion	OT: Otras técnicas evaluativas	Presencial	00:00	10%	5 / 10	30AD. G01 30AD. G04 30AD. G06 30AD. G10 30AD. E08 30AD. E26 30AD. E27 30AD. E32

#### 6.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
16	Ex. Final-Ev por prueba global	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	30AD. G01 30AD. G04 30AD. G06 30AD. G10 30AD. E08 30AD. E26 30AD. E27 30AD. E32

### 6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
Convocatoria extraordinaria por prueba global	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	30AD. E08 30AD. E26 30AD. G01 30AD. G04 30AD. G06 30AD. G10 30AD. E27 30AD. E32

## 6.2. Criterios de evaluación

Evaluación continua (progresiva/distribuida):

- 40%: Asistencia, Actividades individuales y grupales realizadas durante el curso (se deben obtener calificaciones de 5/10 en cada una de ellas)

- 60%: Pruebas objetivas escritas (se deben obtener calificaciones de 5/10 en cada una de ellas)

Evaluación por prueba global:

- 100% Prueba objetiva escrita

Convocatoria extraordinaria:

100% Prueba objetiva escrita

## 7. Recursos didácticos

---

### 7.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Apuntes de la asignatura	Recursos web	Disponible en Moodle
La dirección estratégica de la empresa: teoría y aplicaciones. 6ª Edición	Bibliografía	Guerras Martín, L.A.; Navas López, J.E.. Civitas
Casos de dirección estratégica de la empresa. 6ª Edición	Bibliografía	Guerras Martín, L.A.; Navas López, J.E.. Civitas 

## 8. Otra información

---

### 8.1. Otra información sobre la asignatura

Esta asignatura se relaciona con los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

- Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico
- Objetivo 12: Producción y consumo responsables