



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

PROCESO DE
COORDINACIÓN DE LAS
ENSEÑANZAS PR/CL/001



Etsi Agronómica, Aliment. y
Biosistemas

ANX-PR/CL/001-01

GUÍA DE APRENDIZAJE

ASIGNATURA

205000077 - Introducción A La Administración De Empresas

PLAN DE ESTUDIOS

20IG - Grado En Ingeniería Agrícola

CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2025/26 - Segundo semestre

Índice

Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
4. Descripción de la asignatura y temario.....	4
5. Cronograma.....	7
6. Actividades y criterios de evaluación.....	10
7. Recursos didácticos.....	13
8. Otra información.....	13

1. Datos descriptivos

1.1. Datos de la asignatura

Nombre de la asignatura	205000077 - Introducción a la Administración de Empresas
No de créditos	6 ECTS
Carácter	Básica
Curso	Segundo curso
Semestre	Cuarto semestre
Período de impartición	Febrero-Junio
Idioma de impartición	Castellano
Titulación	20IG - Grado en Ingeniería Agrícola
Centro responsable de la titulación	20 - Etsi Agronómica, Aliment. Y Biosistemas
Curso académico	2025-26

2. Profesorado

2.1. Profesorado implicado en la docencia

Nombre	Despacho	Correo electrónico	Horario de tutorías *
Emilio Pindado Tapia (Coordinador/a)	2ª Planta	emilio.pindado@upm.es	L - 12:30 - 14:30 J - 09:30 - 11:30
Maria Cristina Lopez-Cozar Navarro		cristina.lopezcozar@upm.es	Sin horario. Solicitar tutoría por email.

Javier Herrero Encinas		j.herreroen@upm.es	Sin horario. Solicitar tutoría por email.
Beatriz Encinas Duval		beatriz.encinas@upm.es	Sin horario. Solicitar tutoría por email.

* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

3. Competencias y resultados de aprendizaje

3.1. Competencias

CB04 - Que los estudiantes puedan transmitir información, ideas, problemas y soluciones a un público tanto especializado como no especializado

CE07 - Conocimiento adecuado del concepto de empresa, marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas.

CE17 - Capacidad para conocer, comprender y utilizar los principios de la toma de decisiones mediante el uso de los recursos disponibles para el trabajo en grupos multidisciplinares.

CG03 - Capacidad para dirigir la ejecución de las obras objeto de los proyectos relativos a industrias agroalimentarias, explotaciones agrarias y espacios verdes y sus edificaciones, infraestructuras e instalaciones, la prevención de riesgos asociados a esa ejecución y la dirección de equipos multidisciplinares y gestión de recursos humanos, de conformidad con criterios deontológicos.

CG06 - Capacidad para la dirección y gestión de toda clase de industrias agroalimentarias, explotaciones agrícolas y ganaderas, espacios verdes urbanos y/o rurales, y áreas deportivas públicas o privadas, con conocimiento de las nuevas tecnologías, los procesos de calidad, trazabilidad y certificación y las técnicas de marketing y comercialización de productos alimentarios y plantas cultivadas.

CG07 - Conocimiento en materias básicas, científicas y tecnológicas que permitan un aprendizaje continuo, así como una capacidad de adaptación a nuevas situaciones o entornos cambiantes

CG09 - Capacidad de liderazgo, comunicación y transmisión de conocimientos, habilidades y destrezas en los ámbitos sociales de actuación.

CG10 - Capacidad para la búsqueda y utilización de la normativa y reglamentación relativa a su ámbito de actuación.

CG12 - Capacidad para el trabajo en equipos multidisciplinares y multiculturales.

CT07 - Uso de la lengua inglesa: capacidad de comunicar información, ideas, problemas y soluciones, de forma efectiva en lengua inglesa, tanto a la comunidad de ingenieros, como a la sociedad en general. (EUR-ACE: Sub RA 5.6)

CT10 - Liderazgo y toma de decisiones: capacidad para dirigir equipos, contribuyendo a su desarrollo personal y profesional, con el fin de conseguir un objetivo marcado en su ámbito de estudio (procesos, productos, sistemas, etc.) teniendo en cuenta las limitaciones sociales, ambientales, económicas e industriales, sabiendo elegir la mejor alternativa para actuar y ser responsable del alcance y consecuencias de la opción tomada. (EUR-ACE: Sub RA 3.1, Sub RA 3.2, Sub RA 6,2)

3.2. Resultados del aprendizaje

RA460 - Conocer los fundamentos básicos de la administración de empresas y de los distintos subsistemas empresariales, en particular de las áreas económico-financiera, productiva y comercial, presentando distintos métodos y técnicas de apoyo a la gestión.

RA265 - Evaluar proyectos desde un punto de vista económico-financiero.

RA462 - Conocer las actividades de aprovisionamiento, gestión de stocks y valoración de existencias

RA65 - Identificar los fundamentos de la contabilidad.

RA461 - Conocer las fuentes de financiación y los métodos para estimar su coste

RA69 - Exponer y comunicar sus ideas y reflexiones, tanto de forma oral como escrita.

4. Descripción de la asignatura y temario

4.1. Descripción de la asignatura

El objetivo general de la asignatura es que el alumnado adquiera una visión general e introductoria sobre la empresa como unidad económica fundamental, desde la perspectiva de su administración práctica. Los conocimientos que se desarrollan a lo largo del curso pretenden proporcionar al futuro egresado una idea sobre cómo debe gestionarse una empresa en cada una de las áreas funcionales de las que se compone. De esta forma, podrán entender y comprender los conceptos básicos relativos a la administración empresarial, muy útiles para su vida profesional.

4.2. Temario de la asignatura

1. La empresa
 - 1.1. La Empresa como unidad económica
 - 1.2. Características del sector Agroalimentario
 - 1.3. La empresa y las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)
2. Entorno de La empresa y estrategia empresarial
 - 2.1. El entorno de La empresa
 - 2.2. Recursos, capacidades y la creación de valor
 - 2.3. Análisis estratégico
 - 2.4. Responsabilidad Social y medioambiental
 - 2.5. Legislación
3. Tipos de empresas
 - 3.1. Empresa y empresario
 - 3.2. Empresa individual
 - 3.3. Sociedades
4. Producción
 - 4.1. Concepto de producción
 - 4.2. La función de producción
 - 4.3. Los costes en La empresa

- 4.4. Umbral de rentabilidad
- 4.5. La gestión de la producción
- 4.6. La Logística integral
- 5. Aprovisionamiento
 - 5.1. Introducción
 - 5.2. Gestión de inventarios
 - 5.3. Valoración de existencias
- 6. Estados financieros de la empresa
 - 6.1. El tratamiento contable de la información
 - 6.2. El Plan General Contable (PGC)
 - 6.3. El Balance de situación
 - 6.4. La cuenta de pérdidas y ganancias
 - 6.5. La memoria y otros estados financieros
- 7. Análisis de los estados financieros
 - 7.1. Introducción al análisis de los estados contables
 - 7.2. Análisis patrimonial
 - 7.3. Análisis financiero
 - 7.4. Análisis de la rentabilidad
- 8. Marketing
 - 8.1. El mercado
 - 8.2. Estudio de mercado
 - 8.3. La segmentación de mercados
 - 8.4. El marketing
 - 8.5. Elementos del marketing
 - 8.6. El plan de marketing
- 9. La Dirección
 - 9.1. Proceso de dirección
 - 9.2. Función de planificación
 - 9.3. Función de organización

9.4. Función de gestión

9.5. Función de control

10. Recursos Humanos

10.1. Funciones del departamento de RRHH

10.2. Tipos de contratos, nóminas y seguros sociales

11. Finanzas empresariales

11.1. Financiación propia

11.2. Principios de matemáticas financieras

11.3. Fuentes de financiación a corto plazo

11.4. Fuentes de financiación a largo plazo

12. Evaluación Financiera de Inversiones

12.1. La inversión

12.2. Parámetros que definen una inversión

12.3. Criterios para la valoración y selección de inversiones

5. Cronograma

5.1. Cronograma de la asignatura *

Sem	Actividad tipo 1	Actividad tipo 2	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	Tema 1 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Tema 2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
2	Tema 2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Tema 2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
3	Tema 3 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Tema 4 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			
4	Tema 4 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas Práctica 1 Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación			Práctica 1 TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo Evaluación Progresiva y Global Presencial Duración: 02:00
5	Tema 5 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Tema 6 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas			
6	Tema 6 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral Tema 6 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral			

7	<p>Tema 6 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p>Tema 6 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
8	<p>Evaluación Parte I Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p> <p>Tema 7 Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Tema 7 Duración: 01:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			<p>Evaluación Parte I, temas 1-6; Periodo pruebas evaluación progresiva establecido por la Escuela EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00</p>
9	<p>Tema 8 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Tema 8 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
10	<p>Tema 8 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Tema 9 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
11	<p>Tema 9 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Tema 10 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
12	<p>Tema 11 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Tema 11 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
13	<p>Tema 11 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>Tema 11 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			

14	<p>Tema 11 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p>Tema 12 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
15	<p>Tema 12 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p>Tema 12 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
16				
17				<p>Evaluación Parte II, temas 7-12; Periodo pruebas evaluación global establecido por la Escuela EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00</p> <p>Evaluación global EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Global Presencial Duración: 02:00</p>

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

6. Actividades y criterios de evaluación

6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

6.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
4	Práctica 1	TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo	Presencial	02:00	10%	/ 10	CG06 CG07 CG09 CG10 CG12 CT10 CE07 CE17
8	Evaluación Parte I, temas 1-6; Periodo pruebas evaluación progresiva establecido por la Escuela	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	45%	5 / 10	CB04 CG03 CG06 CE07
17	Evaluación Parte II, temas 7-12; Periodo pruebas evaluación global establecido por la Escuela	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	45%	5 / 10	CB04 CG06 CG07 CG09 CT10 CE07 CE17

6.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
4	Práctica 1	TG: Técnica del tipo Trabajo en Grupo	Presencial	02:00	10%	/ 10	CG06 CG07 CG09 CG10 CG12 CT10 CE07 CE17
17	Evaluación global	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	90%	5 / 10	CB04 CG03 CG06 CG07 CG09 CG10 CG12 CT10

Modalidad Evaluación "Prueba de evaluación global":

Las prácticas de evaluación progresiva que se realicen en el aula y la participación se valorarán con un 10% sobre la nota final.

Prueba global y de recuperación de la La Evaluación Parte I.

- Parte I, para todos los alumnos que no hayan superado el 5 en el examen liberatorio (Evaluación Parte I), tendrá un peso del 45%
- Parte II, para todos los alumnos, tendrá un peso del 45%.

Convocatoria extraordinaria:

El examen será único y abarca el contenido completo de la asignatura. La calificación obtenida tendrá un valor del 100% sobre la nota final.

La competencia CT10 'Liderazgo y toma de decisiones' será evaluada mediante un trabajo en grupo en el que los alumnos deberán realizar un ejercicio sobre estrategia empresarial, evaluación financiera de proyectos de inversión, y discutir los resultados y justificar las decisiones adoptadas en base a criterios de sostenibilidad económica, social y/o medioambiental.

***NOTA:** El cronograma y el número y modalidad de las pruebas de evaluación continua (no su peso total) pueden sufrir modificaciones para adaptarse al ritmo y necesidades del grupo. Cualquier modificación que afecte a esta Guía será comentada en clase y avisada en Moodle.

7. Recursos didácticos

7.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Bibliografía recomendada	Bibliografía	R. Alonso, A. Serrano (2008) Economía de la Empresa Agroalimentaria. Ediciones Mundi-Prensa. E. Pérez Gorostegui (2017) Curso de Economía de la Empresa. Introducción. Editorial Universitaria Ramón Areces.
Páginas Web	Recursos web	Se aportarán recursos web a lo largo del curso
Tutorías	Otros	Tutorías

8. Otra información

8.1. Otra información sobre la asignatura

La asignatura se relaciona con el ODS8.

Otra información:

"La Comisión de Calidad del Centro en su reunión de 29 de mayo de 2023 acordó aprobar la propuesta de reasignación de competencias transversales en las asignaturas de los Grados en Biotecnología, Ingeniería Alimentaria, Ingeniería Agrícola, Ingeniería Agroambiental, Ciencias Agrarias y Bioeconomía, y en el Máster Universitario en Ingeniería Agronómica. En virtud de dicho acuerdo esta asignatura ha sido designada como "Asignatura NO Punto Control*". Esto significa que si bien puede seguir trabajando una o varias competencias transversales que se abordan en distintos puntos y aspectos de la asignatura, dicha formación y evaluación no será objeto de recopilación de evidencias por los sistemas de acreditación de la calidad del Centro".

*Asignatura punto control (APC): aquella asignatura en la que se verificará la formación y evaluación de la competencia transversal que le corresponda.